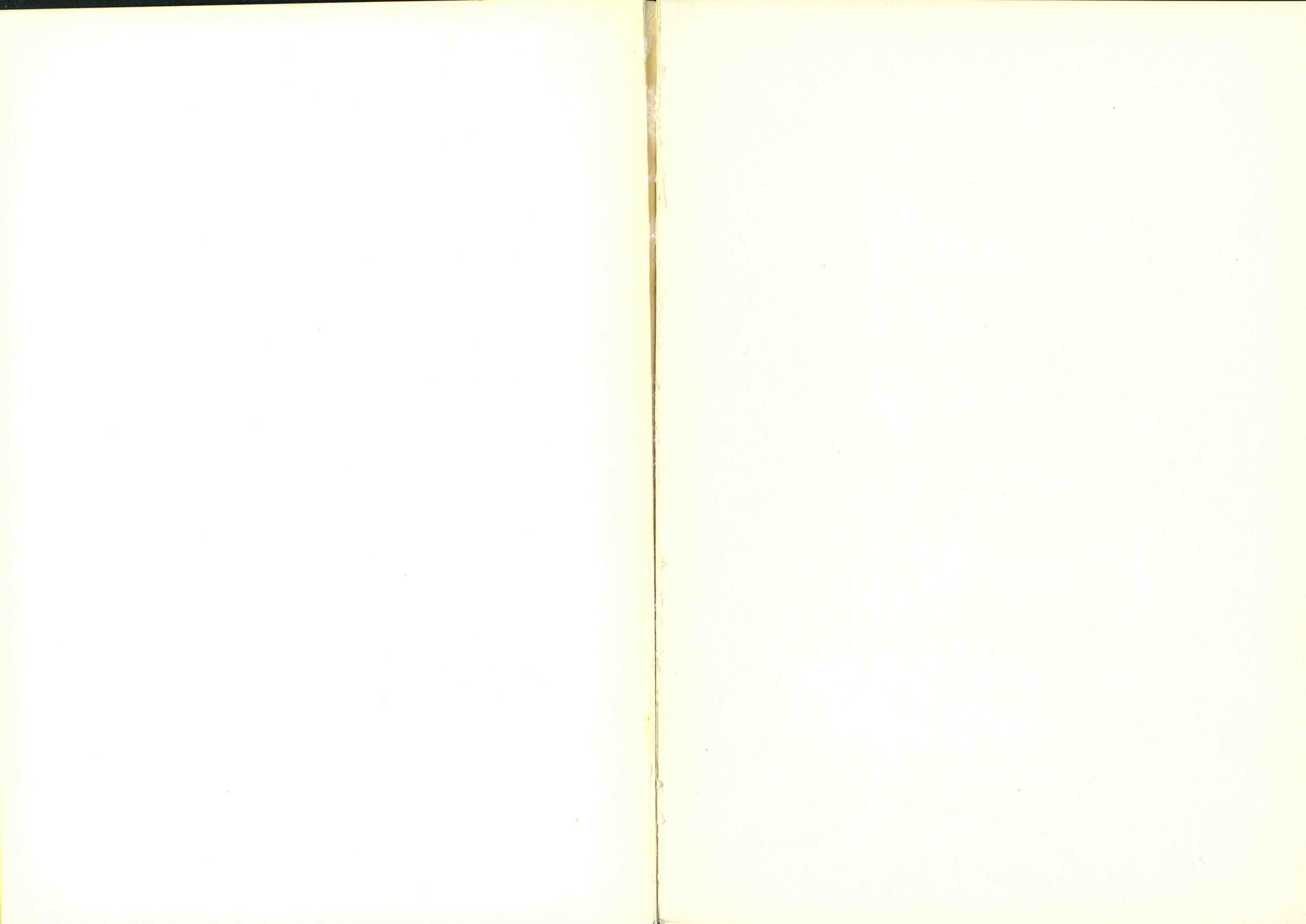




Perellón

Perpectiva Nueva Sede Social

CAMPSA MEMORIA 1973



ADQUISICION Y VENTA
DE PRODUCTOS

ACTIVIDADES DE LA
SUBDIRECCION
TECNICA

ACTIVIDADES DE LA
SUBDIRECCION DE
MATERIALES Y
CONSTRUCCION E
INDUSTRIA

1.2.3
4.5.6

ACTIVIDADES DE LA
SUBDIRECCION DE
ORGANIZACION Y
ADMINISTRACION

ACTIVIDADES DE LA
SUBDIRECCION
COMERCIAL

SERVICIO DE
ESTUDIOS
ECONOMICOS



ACTIVIDADES DE LAS
SOCIEDADES EN QUE
CAMPSA TIENE
PARTICIPACION

PROSPECCIONES
PETROLIFERAS
FINANCIADAS POR
CAMPSA

CESES Y
NOMBRAMIENTOS EN
EL CONSEJO DE
ADMINISTRACION Y
ALTA DIRECCION

7.8.9
10.11

PROPUESTA DE
DISTRIBUCION DE
BENEFICIOS

ACUERDOS

12

SITUACION
FINANCIERA



"Premio especial"

Concurso fotográfico entre el personal de la compañía
 Noviembre 1973

consejo de administración

PRESIDENTE

Excmo. Sr. D. Federico Silva Muñoz

VICEPRESIDENTES

Excmo. Sr. D. Epifanio Ridruejo Botija
 Excmo. Sr. D. Gervasio Collar y Luis

VOCALES

Sr. D. Alfonso Alfonso Casanova
 Excmo. Sr. D. Rafael Alvarez Serrano
 Sr. D. Pedro Ampuero Gandarias
 Excmo. Sr. D. José Luis de Arrese y Magra
 Excmo. Sr. D. Santiago Argüelles y Armada
 Sr. D. Restituto de Azqueta Belaustegui
 Excmo. Sr. D. Federico Bernaldo de Quirós
 y Argüelles

Marqués de Argüelles

S.A.R. D. Alfonso de Borbón y Dampierre
Duque de Cádiz

Excmo. Sr. D. José Calvo Sotelo y Grondona
Duque de Calvo Sotelo

Sr. D. Julián Chaves Fernández
 Excmo. Sr. D. Isidoro Delclaux Aróstegui
 Excmo. Sr. D. Ignacio Fierro Viña
 Excmo. Sr. D. Jesús Fueyo Alvarez
 Excmo. Sr. D. Pedro Gamero del Castillo

Sr. D. Pedro Garau Tornabells
 Excmo. Sr. D. Tomás García Rebull
 Excmo. Sr. D. José María González del
 Valle y Herrero

Marqués de la Vega de Anzo

Sr. D. José María de Gregorio Bautista
 Excmo. Sr. D. Alvaro de Lacalle Leloup

Conde de Torrejón

* Iltmo. Sr. D. Landelino Lavilla Alsina
 Iltmo. Sr. D. Antonio Maqueda Noé

Excmo. Sr. D. José Moreno Torres
Conde de Santa Marta de Babío

Excmo. Sr. D. Juan Antonio Ollero de la
 Rosa

Excmo. Sr. D. Luis Ortíz González
 Sr. D. Manuel Pérez Urruti
 Sr. D. Alfredo Plaza González
 Sr. D. Alfredo Rodríguez de Robles Maradona
 Excmo. Sr. D. Juan Rovira Tarazona
 Excmo. Sr. D. Juan Manuel de Sendagorta
 Aramburu

Excmo. Sr. D. Luis de Toledo y Freire
 Sr. D. Francisco Urquijo de Federico
 Sr. D. Santiago de Ybarra y Churruca

DELEGADO DEL GOBIERNO

Excmo. Sr. D. Carlos Pinilla Turiño

DIRECTOR GENERAL

Excmo. Sr. D. José Vilarasau Salat

SECRETARIO GENERAL DE LA COMPAÑIA Y DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Excmo. Sr. D. Andrés Reguera Guajardo

SUBDIRECTORES

Sr. D. Federico Steegmann Mompart
 Iltmo. Sr. D. Manuel Rozas Zornoza
 Sr. D. José María Amores Jiménez
 Sr. D. Rafael Kindelán Romero

VICESECRETARIO GENERAL DE LA COMPAÑIA Y DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Sr. D. José M.^a Dívar Perelátegui

Composición del Consejo al día 30 de abril de 1974.

* En suspensión de funciones conforme al Decreto-Ley de 13 de mayo de 1955.

señores accionistas:

El Consejo de Administración, cumpliendo la norma de los Estatutos de la Compañía, ha convocado Junta General ordinaria, para exponer su gestión durante el año 1973 con el Balance, estado de Pérdidas y Ganancias y demás cuentas del Ejercicio cerrado en 31 de diciembre de 1973.



adquisición y venta de productos

1.1. ADQUISICIONES

En el año 1972 se adquirieron 22.947.303 Tm. y en 1973, un total de 28.250.976 Tm., suministradas por los siguientes proveedores:

	Año 1972	Toneladas	Año 1973	Toneladas
REPESA		5.592.309		5.831.500
{ (Tenerife)	2.879.228		2.741.789	
CEPSA { (Algeciras)	2.494.468	5.373.696	2.668.222	5.410.011
PETROLIBER		2.483.634		2.643.047
ENCASO		2.302.123		3.964.849
ESSO PETROLEOS		2.588.441		2.487.554
RIO GULF		2.441.279		2.575.440
PETRONOR		1.540.235		4.573.640
ASESA		448.445		412.083
I. O. A.		26.706		4.122
Fabricantes benzol		20.837		9.388
Fabricantes aceites regenerados		16.172		18.452
Aceites Marcas		8.869		9.578
Varios		18.029		20.595
Extranjero		86.528		290.717
Total		22.947.303		28.250.976

Por las compras realizadas en el mercado nacional se han abonado:

En 1972: 42.601.437.397,88 pesetas, frente a 56.804.556.665, 21 pesetas en 1972.

Por importaciones:

En 1972: 5.607.723, 61 \$, equivalentes a 361.529.941,13 pesetas.

En 1973: 24.525.607,62 \$, con un coste en pesetas de 1.236.818.642,42.

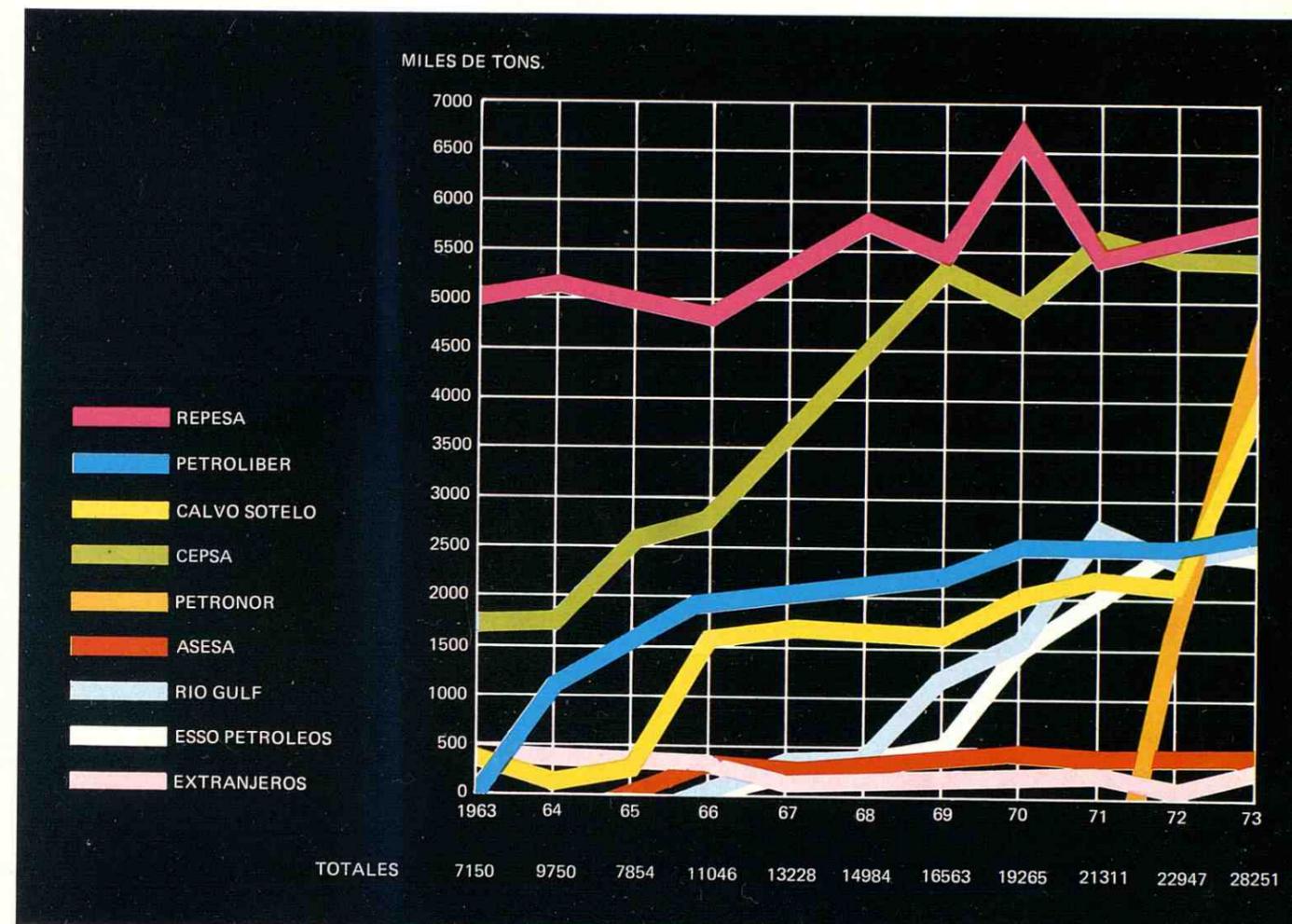
1.1.1. Adquisiciones en el mercado nacional

	Kilos	Total kilos	Pesetas	Total Pesetas
REPESA				
Carburantes y combustibles	5.729.733.704		10.978.393.679,00	
Lubricantes	101.765.513		1.418.756.467,80	
Otros productos	1.111	5.831.500.328	6.059,00	12.397.156.205,80
CEPSA-TENERIFE				
Carburantes y combustibles	2.664.772.387		4.520.135.681,00	
Lubricantes	76.541.380		811.027.005,00	
Asfaltos	475.166	2.741.788.933	1.273.432,00	5.332.436.118,00
CEPSA-ALGECIRAS				
Carburantes y combustibles	2.668.221.794	2.668.221.794	5.262.509.788,00	5.262.509.788,00
PETROLIBER				
Carburantes y combustibles	2.643.046.649	2.643.046.649	5.104.195.950,00	5.104.195.950,00
ENCASO				
Carburantes y combustibles	3.829.615.355		7.317.439.145,41	
Lubricantes	118.797.998		1.735.421.408,64	
Disolventes	16.435.920	3.964.849.273	84.495.000,00	9.137.355.554,05
ESSO PETROLEOS				
Carburantes y combustibles	2.487.553.587	2.487.553.587	4.546.080.220,00	4.546.080.220,00
RIO GULF				
Carburantes y combustibles	2.575.439.489	2.575.439.489	4.747.849.117,54	4.747.849.117,54
PETRONOR				
Carburantes y combustibles	4.573.639.924	4.573.639.924	8.275.234.127,00	8.275.234.127,00
ASESA				
Combustible	410.852.431		530.942.131,76	
Lubricantes	1.028.796		4.287.445,29	
Asfaltos	201.990	412.083.217	401.960,10	535.631.537,15
I.Q.A.				
Carburantes	4.122.492	4.122.492	9.958.668,00	9.958.668,00
Otros				
Fabricantes benzol	9.388.285		41.575.428,09	
Fabricantes aceites regenerados	18.452.132		228.540.075,23	
Aceites marcas extranjeras	9.577.939		152.607.590,43	
Varios	20.595.403	58.013.759	33.426.285,92	456.149.379,67
		27.960.259.445		56.804.556.665,21

Además, se han pagado en concepto de fletes, por el transporte de 1.767.367 Tm. en buques ajenos, ptas., 189.457.741,23.

290.716.000
288.011.025

ADQUISICION DE PRODUCTOS EN TONELADAS



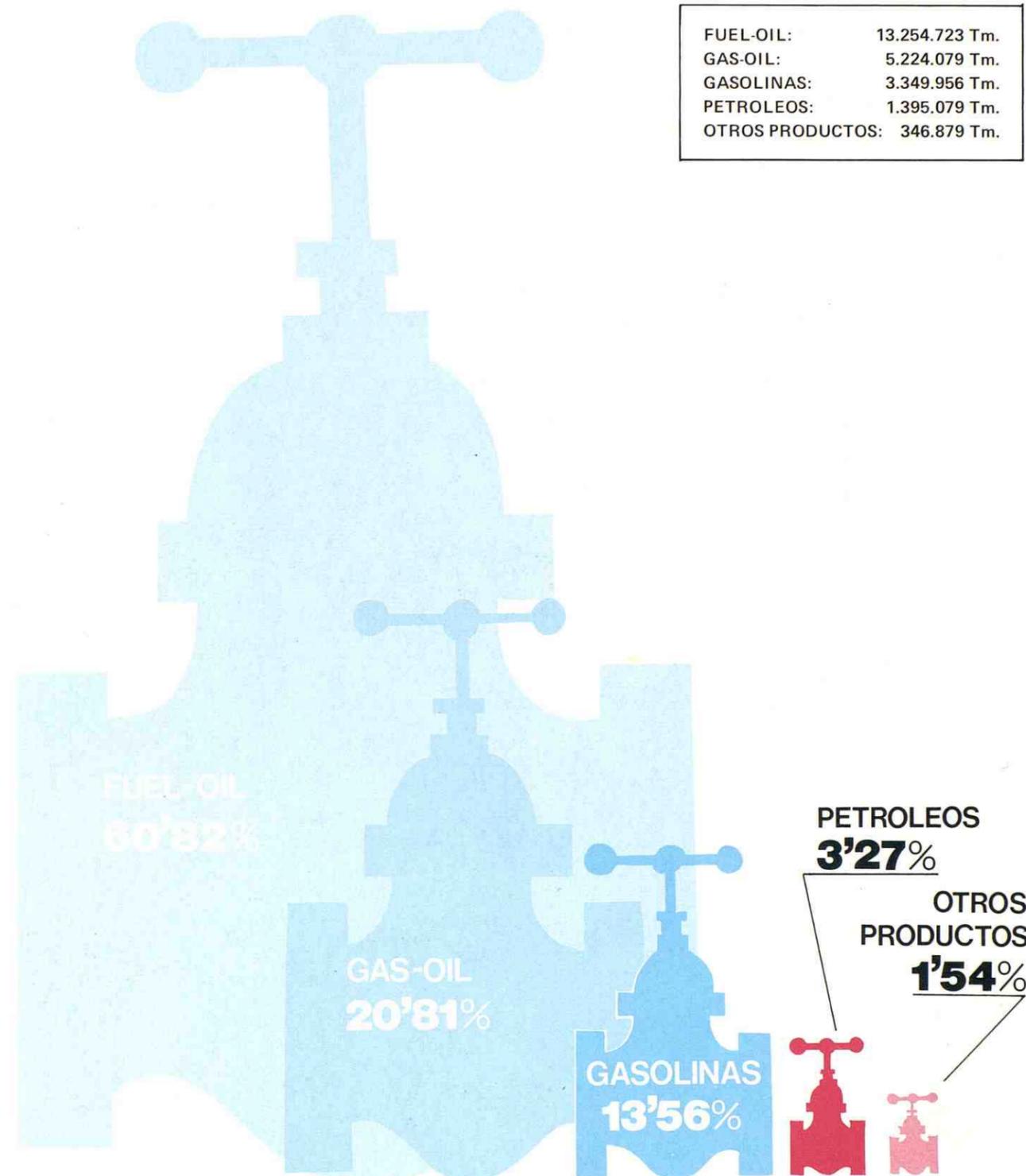
1.1.2. IMPORTACIONES

	Litros	Kilos	Dólares	Proveedor
Gasolinas Auto	11.874.294 20.516.710 10.239.231 <u>42.630.235</u>	8.904.533 15.159.797 8.006.055 <u>32.070.385</u>	FF. FF. 3.072.063,89 = 646.243,02 1.307.932,89 103.125,62(1) <u>2.057.301,53</u>	Shell S. A. F. Bulk Oil B. P. Trading
Gasolina avión	<u>4.359.107</u>	<u>3.034.810</u>	<u>144.116,41</u>	Shell International
Gasolina avión 100 L	13.131.028 12.703.747 <u>25.834.775</u>	9.384.309 9.094.066 <u>18.478.375</u>	90.522,00 = 656.031,92 225.137,54 313.321,75 <u>1.194.491,21</u>	Shell International B. P. Trading
Gasolinas avion 115/145	7.113.695 4.222.680 <u>11.336.375</u>	5.026.676 2.980.576 <u>8.007.252</u>	378.158,93 202.705,37 <u>580.864,30</u>	Shell International B. P. Trading
Fuel-Oil				
Directas:	113.090.709		11.139.317,57	Petrolexport
De Ref. nacionales	46.176.258 33.749.700 18.281.538 <u>98.207.496</u>		1.947.203,73 3.444.494,38 1.023.766,13 <u>6.415.464,24</u>	CEPSA PETROLIBER PETRONOR
Total	<u>211.298.205</u>		<u>17.554.781,81</u>	
Gasolinas disolventes		1.345.129 864.768 <u>2.209.897</u>	FF. FF. 916.933,01 = 200.523,65 197.971,03 <u>398.494,68</u>	Société St. Denis Essochem
Vaselinas y aceites blancos		1.250.582 247.600 <u>1.498.182</u>	Fl. H. 224.564,30 = 72.832,38 210.216,61 56.948,00 <u>339.996,99</u>	Witco Chemical Esso S. A. F.
Aditivos		167.134 280.022 940.865 24.415 <u>1.412.436</u>	£ 123.896,53 = Fl. H. 463.691,19 = Li. 1.710.650,00 £ 7.502,80 FF. FF. 6.104,70 <u>793.680,25</u>	Witco Chemical B. P. Trading Shell International Esso International
Lubricantes				
- Ac. Fabricación ligero	10.754.532	Fl. H. 2.630.990,66	960.563,11	Hein de Windt
- Ac. Laminación	85.770	FF. BB. 691.021,00	16.213,21	Gulf Belgium
- Aceites turbinas	59.940 180 <u>60.120</u>	£ 17,36 = <u>39,66</u>	14.153,04 39,66 <u>14.192,70</u>	Shell S. A. F. B. P. Trading
- Ac. máquinas frigoríf.	1.025.828 149.964 <u>1.175.792</u>	FF. BB. 8.071.123,00 = £ 13.141,26 = <u>259.098,11</u>	212.317,43 16.060,37 30.720,31 <u>259.098,11</u>	Sun Oil B. P. Trading
- Especiales Aviación	379.380 227.225 22.341 <u>628.946</u>	£ 4.680,00 = <u>208.369,14</u>	99.513,88 68.048,14 11.536,12 29.271,00 <u>208.369,14</u>	Shell Asiatic Exxon Castrol
Total	<u>12.705.160</u>		<u>1.458.436,27</u>	
Productos Laboratorio	2.164		3.444,17	Phillips
Total importaciones	<u>290.716.866</u>	Total \$	<u>24.525.607,62</u>	Ptas. 1.236.818.642,42

(1) Mas un cargamento de nafta adquirido a Petronor por un valor de Ptas. 32.760.478,00
Además se han pagado, en concepto de fletes, por el transporte de 9.278 Tm. Ptas. 10.253.040,28

CONSUMOS

FUEL-OIL:	13.254.723 Tm.
GAS-OIL:	5.224.079 Tm.
GASOLINAS:	3.349.956 Tm.
PETROLEOS:	1.395.079 Tm.
OTROS PRODUCTOS:	346.879 Tm.



1.2. VENTAS

PRODUCTOS	1972 Tm.	1973 Tm.	% Diferencia
Gasolina 62 N. O.	940	731	- 22,24
Gasolina 85 N. O.	939.234	935.223	- 0,43
Gasolina 96 N. O.	2.339.696	2.880.875	23,13
Gasolina 98 N. O.	41.739	58.173	39,37
Total Gasolinas	3.321.609	3.875.002	16,66
Petróleo corriente	190.986	233.247	22,12
Petróleo agrícola	9.754	8.501	- 12,85
Gasolina avión	28.347	25.631	- 9,59
Petróleo avión (1)	578.591	700.830	21,12
Gas-oil	5.224.079	5.988.209	14,62
Fuel-oil	13.254.723	17.500.345	32,03
Lubricantes y Grasas	315.186	345.391*	9,58
Asfaltos	1.587	1.239	- 21,93
Vaselinas	1.097	1.338	21,96
Parafinas	126	875	594,44
Varios (2)	28.883	93.853	224,94
TOTALES	22.954.986	28.774.461	25,35

(*) Grasas = 467 Tm.

(1) Sin incluir los correspondientes a convenios.

(2) Gasolinas Especiales	533
Petróleos Faros	22
Petróleos crudos	55.263
Disolventes	24.354
Eter Petróleo	48
Nafta para destilar	13.625
Calibrating, Isso, Mezclas e insecticidas	8
TOTAL	93.853

1.2.1. Ventas de Gas-Oil por sectores

Transportes e Industria	2.397.227	3.368.914	40,53
Agricultura	1.821.720	1.681.851	- 7,68
R.E.N.F.E.	181.917	—	—
Pesca	529.943	581.189	9,67
Marina Mercante	269.267	326.708	21,33
Marina de Guerra	16.040	24.006	49,66
Fábricas de Gas	7.965	5.541	- 30,44
TOTALES	5.224.079	5.988.209	14,62

1.2.2. Ventas de Fuel-Oil por sectores

Industria	6.333.146	7.774.710	22,76
Industria (bajo índice azufre)	548.491	845.947	54,23
Usos domésticos	893.595	748.047	- 16,29
R.E.N.F.E.	132.745	182.300	37,33
Marina Mercante	339.174	385.818	13,75
Marina de Guerra	38.587	29.210	- 24,31
Pesca	80.382	69.274	- 13,82
Fábricas de Gas	14.870	7.150	- 51,92
Fábricas de Cemento	1.673.841	2.013.375	20,28
Térmicas	3.199.892	5.444.514	70,14
TOTALES	13.254.723	17.500.345	32,03

actividades de la subdirección técnica

2.1. DISTRIBUCION

En 1973 se transportaron desde la costa y refinería del interior 31.172.008 Tm. a los puntos de consumo a través de camiones cisterna y oleoductos y vagones cisterna.

Esta cantidad representa un aumento de un 15,05 % sobre los transportes terrestres de 1972.

La optimización de la distribución comenzada en 1972 continuó mediante reestructuraciones de zona que afectaron a las de Mérida, Tarra-gona y Málaga.

Asimismo a mediados de año entró en servicio el nuevo ramal del oleoducto Rota-Zaragoza, desde Loeches a Barajas.

Las cantidades movidas en 1973 comparadas con las del año anterior fueron

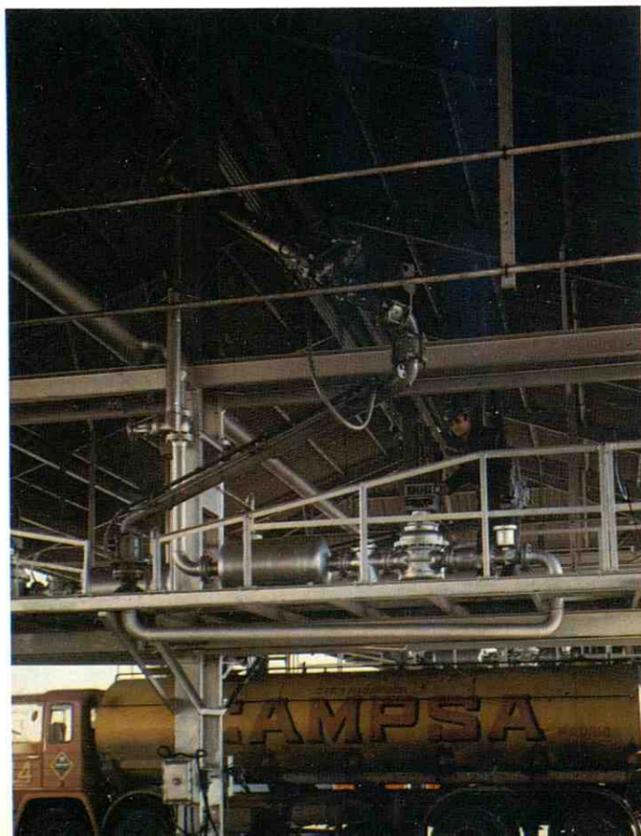
Medio de transporte	1972 Tm.	1973 Tm.	Diferencia Tm.	%
Carretera	19.295.925	22.541.124	3.245.199	16,81
Ferrocarril	6.257.760	7.034.482	776.722	12,41
Oleoducto	1.541.233	1.597.000	55.767	3,62
TOTAL	27.094.918	31.172.606	4.077.688	15,05

El material móvil al servicio de CAMPSA ha experimentado la siguiente variación:

	1972	1973	Diferencia
Vagones propiedad de CAMPSA	1.848	1.841	- 7
Vagones alquilados por CAMPSA	523	512	- 11
Camiones propiedad de CAMPSA	81	81	-
Camiones de Distribuidores	2.141	2.240	+ 99

Con respecto a los lubricantes se ha seguido retirando por camión de las tres Refinerías Nacionales, REPESA, ENCASO y CEPESA, habiéndose experimentado un aumento del 10,41 % en las entregas de Refinería a CAMPSA, siendo las cantidades movidas:

1972 Tm.	1973 Tm.	Diferencia	%
265.164	292.786	27.622	10,41



2.2. EXPLOTACION

En las Instalaciones Aeroportuarias, durante el año 1973, se ha operado en un total de 26 Aeropuertos Nacionales, dentro del área del Monopolio, de los cuales 14 cuentan con instalación fija de almacenamiento, habiendo entrado en servicio el de Almería y la primera fase del de Mahón. Están en prueba las Instalaciones de Santiago y Asturias.

Al final del año 1973, se contaba con una flota de 191 unidades repostadoras con las cuales se han efectuado 205.506 operaciones frente a 190.640 del año anterior, lo que supone un aumento del 7,8 %, habiendo suministrado 1.414 m³ por 1.219 m³ en 1972, representando un incremento del 15,9 % sobre dicho periodo.

En la actualidad prestan servicio 25 Factorías e Instalaciones Portuarias, 44 Instalaciones Subsidiarias para almacenamiento y distribución de productos petrolíferos, habiéndose pasado en el transcurso del año, 3 Subsidiarias a Instalaciones de Reserva destinadas éstas únicamente a mantener unos stocks de productos.

Disponen estas Instalaciones de 1.368 puntos para carga y descarga inferior de CC/CC., 808 brazos articulados para carga de CC/CC., 5.281 bocas de carga y descarga de VV/CC., 924 equipos de bombeo de productos con un total de 24.406 C.V., y una capacidad de almacenamiento en metros cúbicos de 3.373.944 incluidos Aeropuertos y oleoductos.

Las mejoras continuas que se vienen realizando en el conjunto de instalaciones han dado lugar a la siguiente evolución de las mismas:

	1972	1973
N.º de operaciones de descarga de BB/TT	2.984	2.691
N.º de operaciones en VV/CC. carg. y/ó descarg.	260.645	309.042
N.º de operaciones en CC/CC. carg. y/ó descarg.	1.603.501	1.804.230
Total Tm. ó m ³ cargadas y/ó descargadas	25.590.470	31.992.704
Tm. ó m ³ . operado por obrero (1)	6.208	8.020

(Los datos en la memoria del año anterior se referían a operaciones realizadas, en tanto que ahora se refieren al flujo de producto).

La disminución del número de operaciones de descarga de BB/TT, a pesar del mayor tonelaje movido, representa una mayor carga media.

Durante el año 1973 se ha llevado a cabo por parte del Departamento de Explotación un importante programa de inversiones destinadas a mejorar los medios operativos de las instalaciones y que han ascendido a un total de 553,3 millones de pesetas. Las más importantes han sido: Terminación de la nueva ordenación de la Factoría de Villaverde, con automatización del cargadero, habiéndose invertido en 1973, 54,7 millones de pesetas; las obras del nuevo cargadero de Factoría de Barcelona con una inversión de 131,5 millones, previéndose el comienzo de su funcionamiento para el primer semestre del año en curso; diversas mejoras en las más importantes Factorías, así como la renovación de grupos motobombas y generadores de vapor, mejorándose a su vez las redes de tuberías de producto, ampliando la potencia eléctrica de transformación y actualizando a su vez los circuitos eléctricos.

Se han reformado y ampliado los Servicios Médicos de 12 Factorías para dotarlas de Equipo de Cura y Diagnóstico adecuados, sala de consulta y despacho del Médico y Auxiliar.

Los Equipos de suministro a Aeronaves han experimentado un notable incremento con la entrada en servicio de 18 unidades repostadoras de 85.000 l. de la más avanzada tecnología, 7 unidades repostadoras y una planta de fabricación de agua desmineralizada y numerosos microfiltros separadores.



2.3. MARITIMO

2.3.1. Composición de la flota

Durante el año 1973 entraron en servicio los dos nuevos buques de la serie de 6.500 TPM., construidos en los Astilleros de la S. A. Juliana Constructora Gijonesa, CAMPOMIÑO Y CAMPONAVIA.

Sus características principales son las de los otros tres buques de esta serie, ya en servicio, llevando las dos nuevas unidades sus tanques de carga un tratamiento especial contra la corrosión.

Las fechas de entrega fueron:

CAMPOMIÑO 8 de octubre
CAMPONAVIA 30 de noviembre

Asimismo, para atender a la fuerte expansión de la demanda de fuel-oil y aumento de la cuota de suministros de la Refinería de Tenerife, que implica recorridos más largos, fue aprobada la adquisición a la Empresa Nacional ELCANO, de la Marina Mercante, de sus buques COMPOSTILLA y RIBAGORZANA, que con sus nuevas denominaciones de CAMPANAR y CAMPAZAS, han pasado a la flota de CAMPSA en los días 12 y 28 de diciembre.

Las características principales de estos buques son las siguientes:

Eslora total 171,60 m.
Manga 22,01 m.
Calado a plena carga 9,96 m.
Peso muerto 20.590 TPM.
Potencia propulsor 7.300 BHP.
Velocidad a plena carga 14 nudos

Continuando con el plan de renovación de la flota previsto, se convocó y resolvió el concurso para la construcción de dos unidades de 35.000 TPM., resultando adjudicataria del mismo la Empresa Nacional BAZAN.

Estos buques, similares a nuestras unidades CAMPEADOR y CAMPOMAYOR, serán construidos en los Astilleros de El Ferrol del Caudillo. Uno de ellos, el CAMPODOLA, será dedicado a fuel y el otro, CAMPONUBLA, al transporte de productos ligeros.

Los Contratos de construcción fueron firmados el pasado 19 de noviembre y los plazos de entrega considerados fueron de 27 y 33 meses, respectivamente.

38 buques de altura	371.751 TPM.
5 buques auxiliares para servicio en puerto	4.595 "
3 buques auxiliares en servicio de cabotaje	2.008 "
<hr/>	<hr/>
46 buques	378.354 "

2.3.2. Cantidades de productos transportados por la flota y millas recorridas

Nuestros buques han transportado en el año 1973, 16.798.182 Tm. de productos. Las partidas que componen este total y su comparación con 1972, ofrece el siguiente resultado:

	1972	1973	%
Cargamentos en Refinerías	12.823.106	14.932.115	+ 16,44
Fletamentos a terceros	870.187	989.711	+ 13,73
Cargamentos en Factorías (Traspasos, Suministros a Industrias y Traspasos)	413.389	466.032	+ 12,73
Servicios de "Bunkering" efectuados por nuestros buques	330.117	410.324	+ 24,29
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Total transportados	14.436.799	16.798.182	+ 16,35
Millas recorridas	1.077.776	1.089.792	+ 1,11



2.3.3. Fletamentos

Las toneladas transportadas en nuestros buques por cuenta de terceros han supuesto un ingreso de 104.038.424 ptas., en el transcurso del año.

Además de los viajes sueltos efectuados en buques ajenos durante el año, hemos tenido fletado el B/T, DURANGO, de 20.000 TPM. a Naviera Vizcaina, S. A.

actividades de la subdirección de materiales y construcción e industria

3.1. DEPARTAMENTO DE INGENIERIA Y PROYECTOS

Los Proyectos terminados y en curso de redacción en el año 1973, han sido los siguientes:

Subsidiaria de Granada n.º 2; Ampliación Subsidiaria de Salamanca, Instalación Portuaria de La Coruña; Instalaciones de Combustibles en los Aeropuertos de Ibiza, Palma de Mallorca, Menorca, Málaga. Edificios en el Aeropuerto de Barcelona; Instalación Contra Incendios en la Subsidiaria de Pamplona y en la Nueva Instalación de Combustibles del Aeropuerto de Madrid-Barajas; Anteproyecto de la Factoría de Algeciras. También se han realizado trabajos varios para otras Dependencias de la Compañía.

El importe total de los presupuestos de los proyectos redactados ha sido de 531 millones de pesetas, realizándose 551 planos y 203 gráficos con un total de horas trabajadas de 29.610.



Asimismo, se han supervisado los proyectos de las Instalaciones de Avila, Cartagena, Córdoba, Huelva, Madrid-2, Zaragoza; Aeropuertos de Asturias, Madrid-Barajas, Barcelona, Santiago; Oleoductos Puertollano-Loeches, Tarragona-Zaragoza, Bilbao-Valladolid; tuberías de enlace Nueva Factoría de Valencia con el Puerto y Pantalán en el Puerto de Valencia.

3.2. DEPARTAMENTO DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES

3.2.1. Adquisición de Terrenos

Durante el año 1973 se ha continuado la formalización de escrituras de compra de terrenos para montar nuevas instalaciones en Córdoba y Valencia y para ampliación de las existentes en Salamanca y Zamora y se han obtenido terrenos por concesión administrativa en Santander, Bilbao, Gijón y La Coruña.

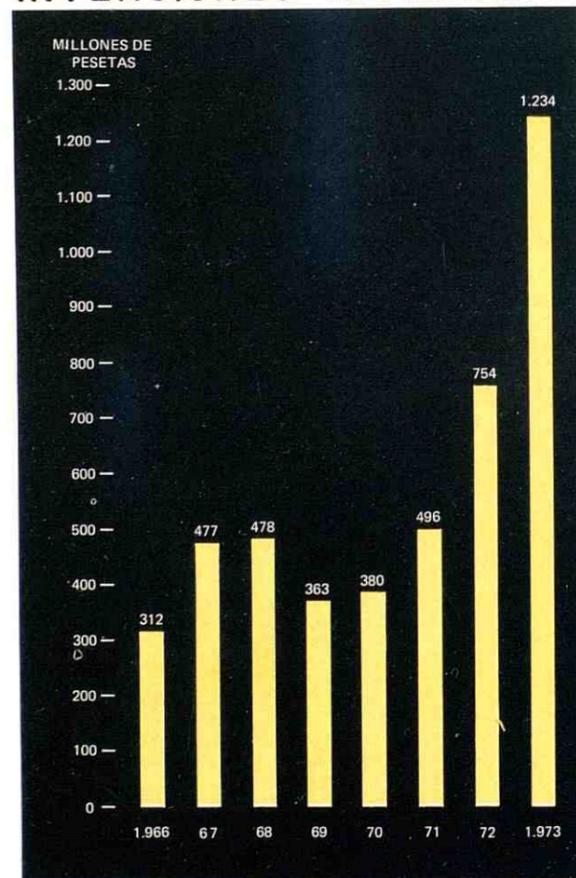
3.2.2. Obra Adjudicada

Durante el año 1973 el Consejo de Administración ha aprobado obras por un importe de ptas. 3.888.559.014 y el importe de las obras adjudicadas ascendió a ptas., 3.032.621.376.

3.2.3. Inversiones realizadas

Los pagos efectuados en 1973 han alcanzado la cifra de 1.234,3 millones, 63,6 % más que en 1972, y corresponden a los conceptos siguientes:

INVERSIONES REALIZADAS



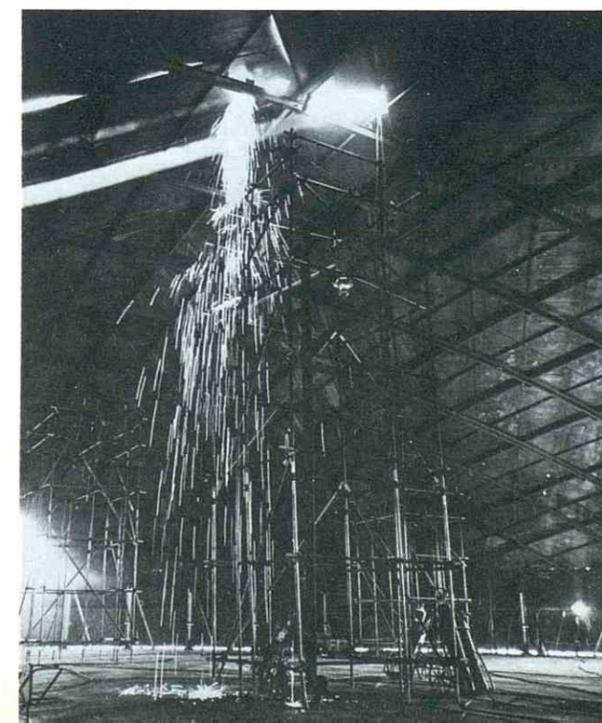
Ingeniería	69,5 millones
Terrenos	99,5 millones
Edificios y otras construcciones	354,5 millones
Tanques	483,2 millones
Tuberías y equipos	138,3 millones
Apartaderos f. c.	10,2 millones
Cargaderos CC.CC.	19,6 millones
Electricidad	15,0 millones
Calderas	1,0 millones
Oleoductos	43,0 millones

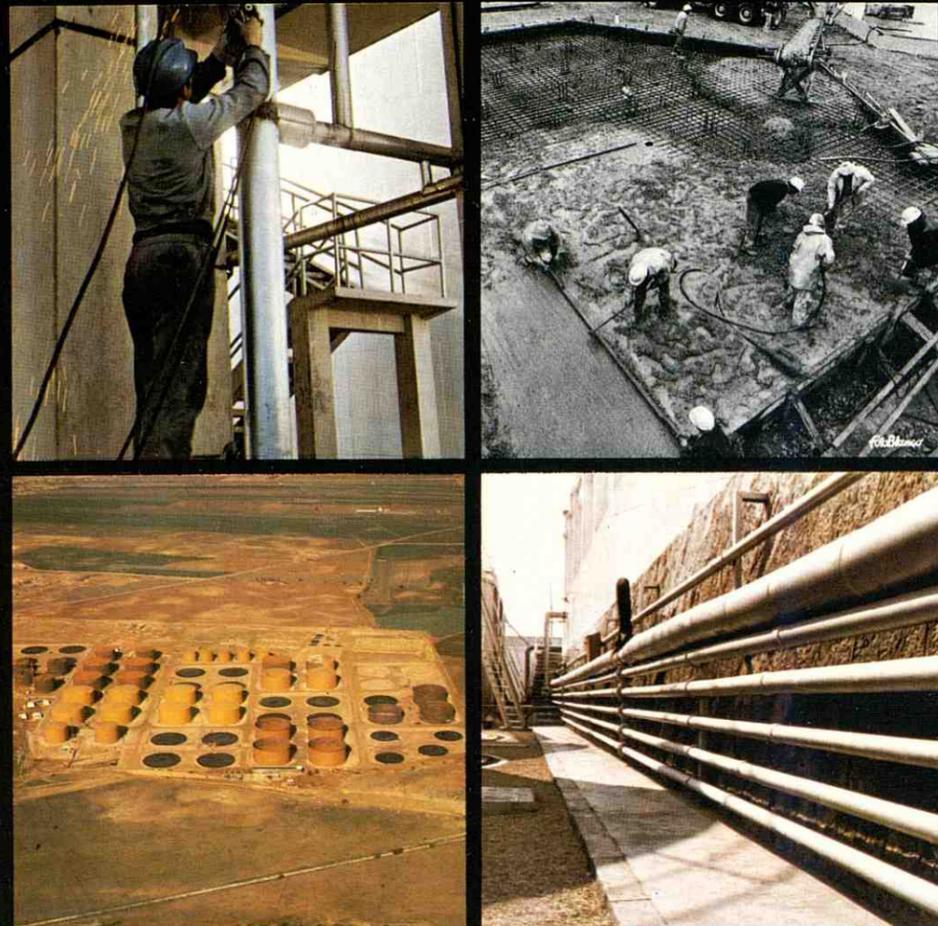
TOTAL 1.234,0 millones

Las inversiones más importantes, en orden de mayor a menor, corresponden a las Instalaciones siguientes: Madrid-2 (472 millones); Valencia-2 (75 millones); Gijón-Musel (65 millones); Zaragoza (58 millones); Loeches (36 millones); Aeropuerto de Barcelona (33 millones); Oleoducto Loeches-Barajas (33 millones).

3.2.4. Obras terminadas

Se han terminado las obras de: construcción de la Nueva Subsidiaria de Cáceres, que se inauguró oficialmente el pasado mes de enero, con asistencia de las Autoridades Provinciales y de





la Delegación del Gobierno; las ampliaciones de las Instalaciones de Alicante, Alcázar de San Juan, Burgos y Valladolid; Estaciones de Servicio de la Autopista de Sevilla a Cádiz y El Escorial; el edificio de Agencia Comercial y viviendas de Burgos y el Oleoducto Loeches-Barajas.

3.2.5. Tanques que han entrado en servicio

La capacidad de almacenamiento se ha incrementado en 345.600 m³ que corresponden a las Instalaciones siguientes:

Barcelona (72,9 miles de m³); Badalona (48,4); Vich (1,8); Alicante (82,8); Ibiza (12,8); Motril (58,6); Bilbao (36); Zamora (3,2) y Alcázar de San Juan (29,1).

3.2.6. Concurso de Obras

A lo largo del año 1973 se han recibido 451 ofertas correspondientes a 138 obras concursadas,

a las que han concurrido las Empresas nacionales más importantes de las distintas especialidades.

3.3. INDUSTRIA

3.3.1. Exploración y explotación petrolífera

Continuaron en franca expansión las operaciones de la Compañía, como lo prueba el hecho de haber participado, Campsa y asociados, en el 47 % de los sondeos realizados en España y con un 38 % en el número de permisos de investigación solicitados en el ejercicio.

En cuanto se refiere a descubrimientos, cabe destacar el realizado con el sondeo Castellón B-2, que encontró petróleo de 40° API y bajo contenido de azufre, que ha dado motivo a la solicitud de una Concesión de Explotación, actualmente en tramitación.

Las actividades de Campsa, como Administradora de la Renta, en las que se actúa de Operadora, experimentaron un notable incremento, como consecuencia de la solicitud de diversos permisos de investigación (16,7 % del total de España), de los cuales se nos otorgaron los denominados Chiprana, Serós y Mequinenza, en la zona sur oriental del Valle del Ebro, estando todavía en tramitación los denominados: San Mateo, Cuevas de Vinromá y Vistabella del Maestrazgo, todos ellos en la provincia de Castellón.

En los permisos Chiprana, Serós y Mequinenza, otorgados en el mes de octubre, se realizó una campaña de gravimetría, con un total de 1.702 estaciones. Con los datos suministrados por dicha campaña se programó una campaña sísmica de 200 km. de extensión, realizándose unos 47 km. en diciembre y continuando actualmente su ejecución.

En las operaciones conjuntas con Calspain y Texspain, como hecho más destacable, se perforó el sondeo NE Ayoluengo número 1, que cortó un horizonte con petróleo de buena calidad (32° API), aunque sin interés comercial, dada su limitada extensión.

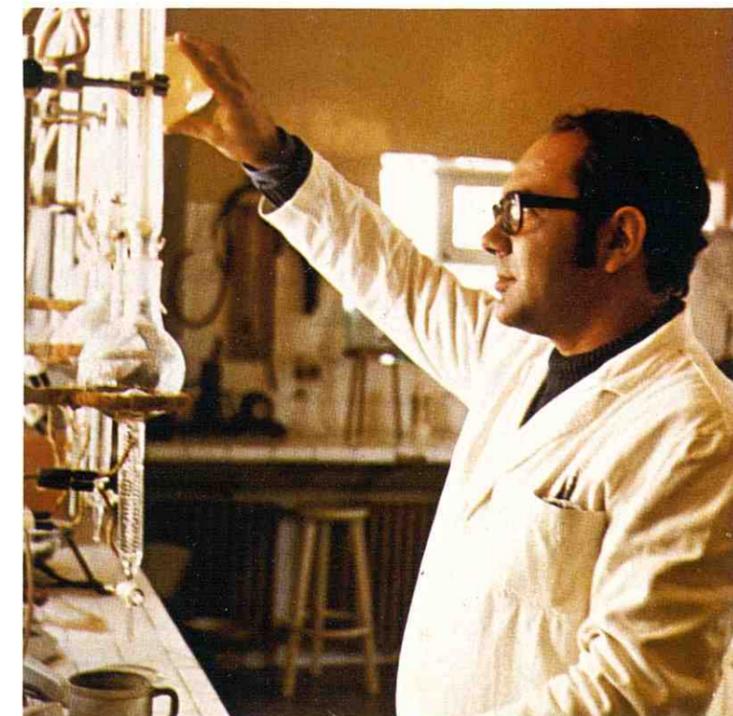
Al extinguirse el primer período de vigencia de los permisos al oeste de Ubierna, se solicitó una prórroga del permiso Las Rozas, por existir objetivos profundos no investigados por sondeos.

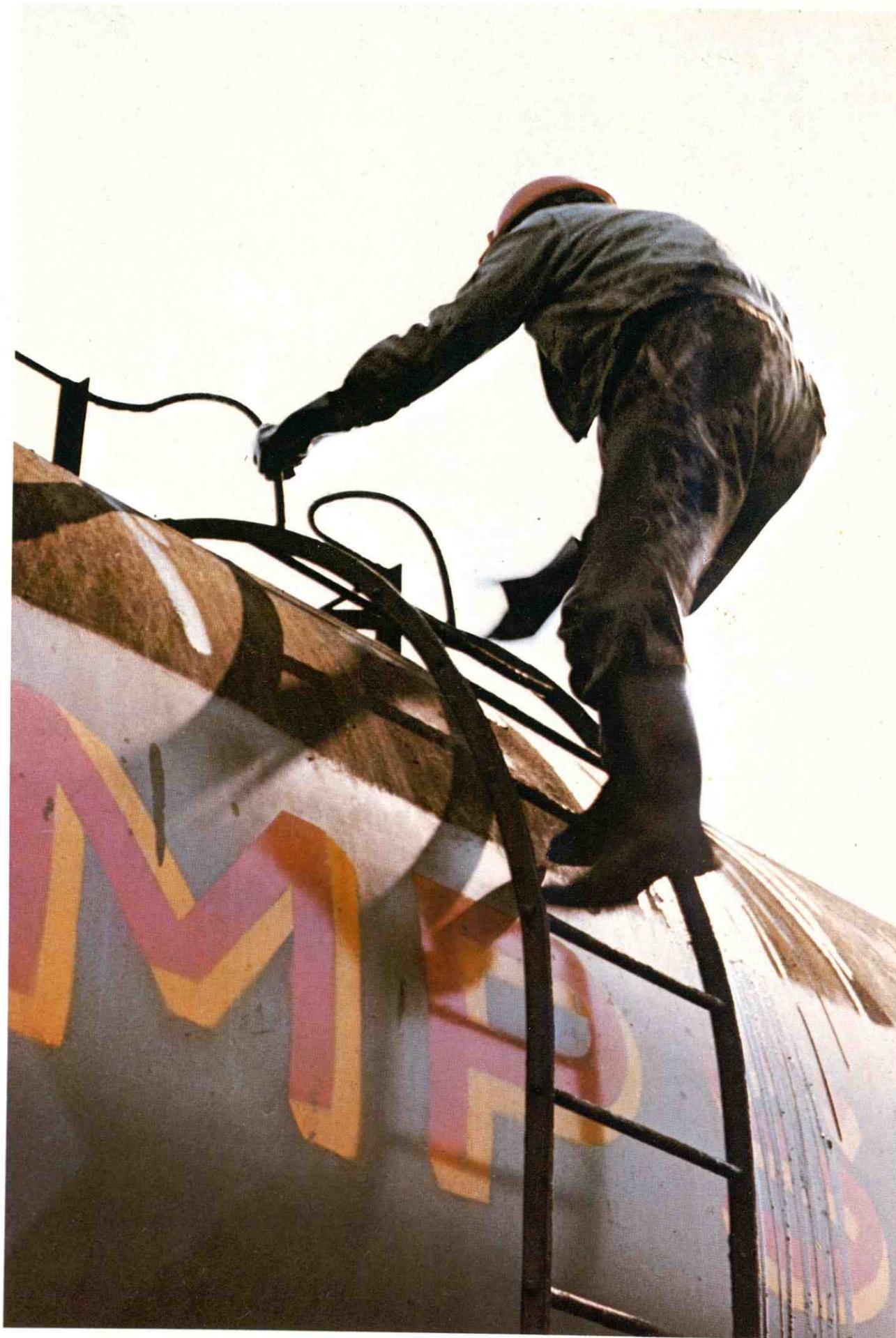
La producción vendible de crudo de Ayoluengo durante el ejercicio, alcanzó la cifra de 111.121 Tm., lo que supone un 19,5 % menos que el año anterior, consecuencia de la declinación natural del yacimiento, disminuida por apertura de nuevas zonas productivas.

En las operaciones conjuntas con Apexco, en los permisos terrestres de Tarragona, continuaron las campañas de gravimetría y sísmica iniciadas en 1972, como fase preparatoria a la definición de zonas a investigar con sondeos. Se solicitaron y obtuvieron tres nuevos permisos, extensión de los anteriores, en las zonas de Villalonga, Sabadell y Martorell.

Dentro de las operaciones conjuntas con Ciepsa-Enpasa y Apexco, continuó la perforación del sondeo Castillo número 5, terminándose a una profundidad de 5.991 m. Actualmente se realizan pruebas de producción en diversos horizontes gasíferos descubiertos. En el curso de los trabajos de perforación del sondeo indicado, se estableció un convenio, en virtud del cual nuestra participación se ha elevado hasta un 16,8 %.

En los permisos Mar Cantábrico A-G, en los que Campsa, en su calidad de Administradora de la Renta, participa, con un 65 % y Campsa (sociedad privada) con un 25 % (Shell España, N.V.





participa con un 10 %, ampliable hasta un 50 %, antes de la perforación del primer sondeo), se registraron cerca de 500 km. de líneas sísmicas, que actualmente están en fase de tratamiento e interpretación, con el fin de detallar la mejor ubicación del primer sondeo en la zona.

En los permisos Barcelona Marina C, D y E, que fueron otorgados a Shell y Campsa (como Administradora de la Renta) en la proporción 60-40 %, se registraron 900 km. de líneas sísmicas, como una primera fase de la investigación de estos permisos.

En lo que se refiere a las actividades de investigación y explotación petrolífera por cuenta de Campsa, como sociedad privada, se realizaron los siguientes trabajos:

En los distintos permisos otorgados a Shell-Campsa, se perforaron cinco sondeos (cuatro de exploración y uno de evaluación), de los cuales resultó positivo el Castellón B-2, con petróleo de 40° API y 0,25 % de azufre y caudal del orden de 1.800 Bls /día, que ha dado lugar a la solicitud de la correspondiente Concesión de Explotación.

Asimismo, se registraron 1.500 km. de sísmica en los permisos de Castellón.

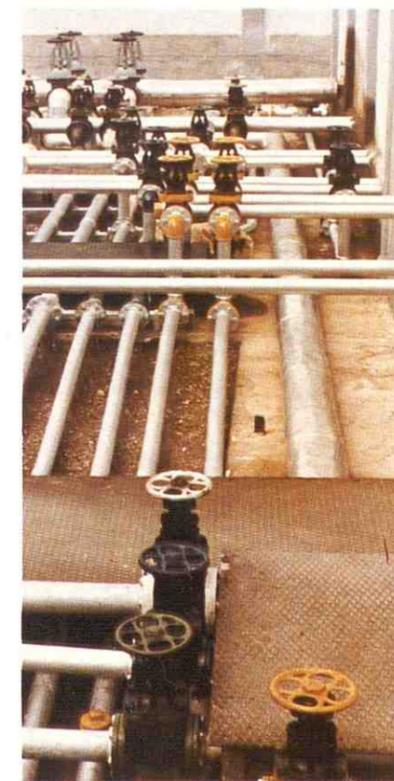
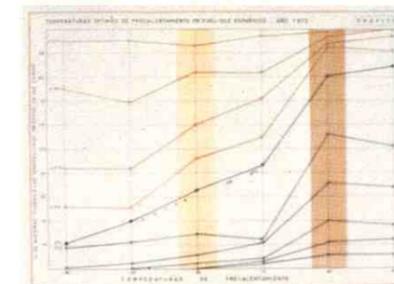
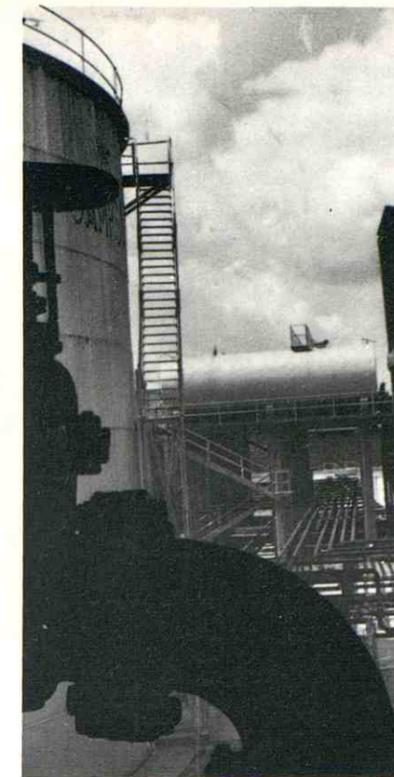
En cuanto se refiere a las operaciones conjuntas con Shell-Ini y Coparex, se perforó el sondeo denominado Alcanar-1, que alcanzó una profundidad de 2.038,5 m., con resultado negativo.

En el mes de febrero se pusieron en marcha las instalaciones de Amposta, vendiéndose durante el ejercicio 632.859 Tm., ligeramente inferior a la cifra prevista, como consecuencia de dificultades técnicas, hoy totalmente superadas. La previsión de ventas para 1974 se eleva a casi dos millones de Tm.

3.3.2. INVESTIGACION Y ESPECIFICACIONES

Estructurado en cuatro Secciones este Departamento de Industria-Investigación y Especificaciones, dos de ellas, Carburantes y Combustibles, y Lubricantes, tienen una función claramente analítica. Entre ambas se han realizado un total en el año 1973 de 6.736 muestras que dieron lugar a 58.159 determinaciones con un aumento sobre el año 1972 del 4,5 % y 3,2 %, todo ello a pesar de haberse continuado con la potenciación de los laboratorios de las Dependencias Provinciales que ahora pertenecen al Departamento de Explotación.

El cuadro de muestras realizadas en este Laboratorio Central, se desglosa como sigue:



PRODUCTOS	MUESTRAS		% Variación año 1972	ENSAYOS		% Variación año 1972
	1972	1973		1972	1973	
Gasolina Aviación	572	397	- 30,5	8.559	6.132	- 28,3
Combustible Av.	801	873	+ 9	12.215	13.114	+ 7,2
Gasolina Auto	1.120	1.263	+ 12,7	6.915	8.814	+ 27,3
*Inspección	720	1.074	+ 48,8	3.515	5.213	+ 48,3
Petróleo	179	179	-	716	716	-
Gas-oil	753	726	- 3,6	6.110	5.836	- 4,4
Fuel-oil	1.517	1.182	- 22	11.426	9.474	- 17,7
Aceites y grasas ..	556	802	+ 44	3.061	5.014	+ 50
Varios	226	240	+ 6	3.828	3.846	+ 0,5
TOTALES	6.444	6.736	+ 4,5	56.345	58.159	+ 3,2

* Procedentes de inspecciones en puntos de reventa.

De las Secciones creadas en el año, la Sección de Investigación ha concretado las líneas de su política de trabajo que han sido aprobadas por nuestra Dirección, abordando los temas de Contaminación ambiental y colaboración en los problemas de la industria y aprovechamiento racional de productos petrolíferos en cooperación con el Servicio de Asistencia Técnica de la Subdirección Comercial y al mismo tiempo se han presentado diversos trabajos originales en el Primer Simposio Nacional de la Combustión celebrado en Valencia, otros trabajos presentados en el Simposio sobre Protección de la Atmósfera Urbana del Instituto de Estudios de Administración Local y se ha colaborado también sobre un plan para la constitución de una Asociación para el aprovechamiento de nuevos sistemas energéticos. Se ha acudido a varios Congresos, Simposios y Cursos, estando en preparación la asistencia a la Conferencia Mundial de la Energía que se celebrará en Detroit (EE. UU.).

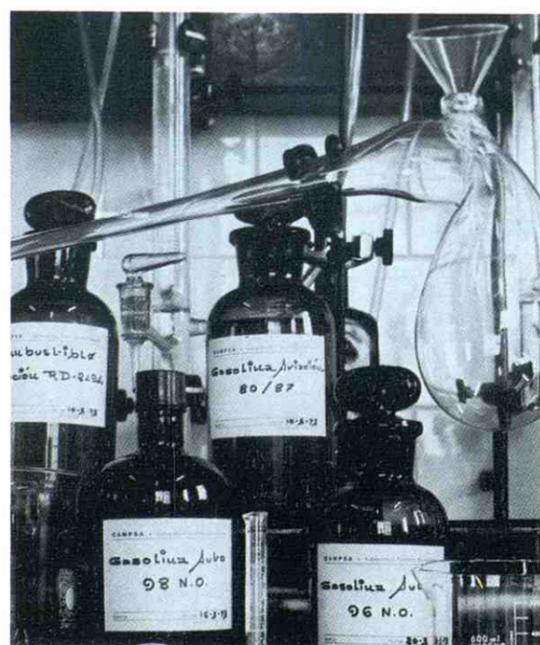
La otra Sección recientemente creada, de Normas y Especificaciones ha procedido, de acuerdo con el Departamento de Explotación, para que todos los laboratorios provinciales operen con las normas, especificaciones y material necesarios para la perfecta realización de sus trabajos, comprobando periódicamente los resultados obtenidos por los mismos para lo que han continuado manteniéndose los planes oportunos.

Se ha finalizado el anteproyecto del nuevo Centro de Investigación de San Fernando de Henares y se ha preparado el proyecto para su aprobación por la Superioridad.

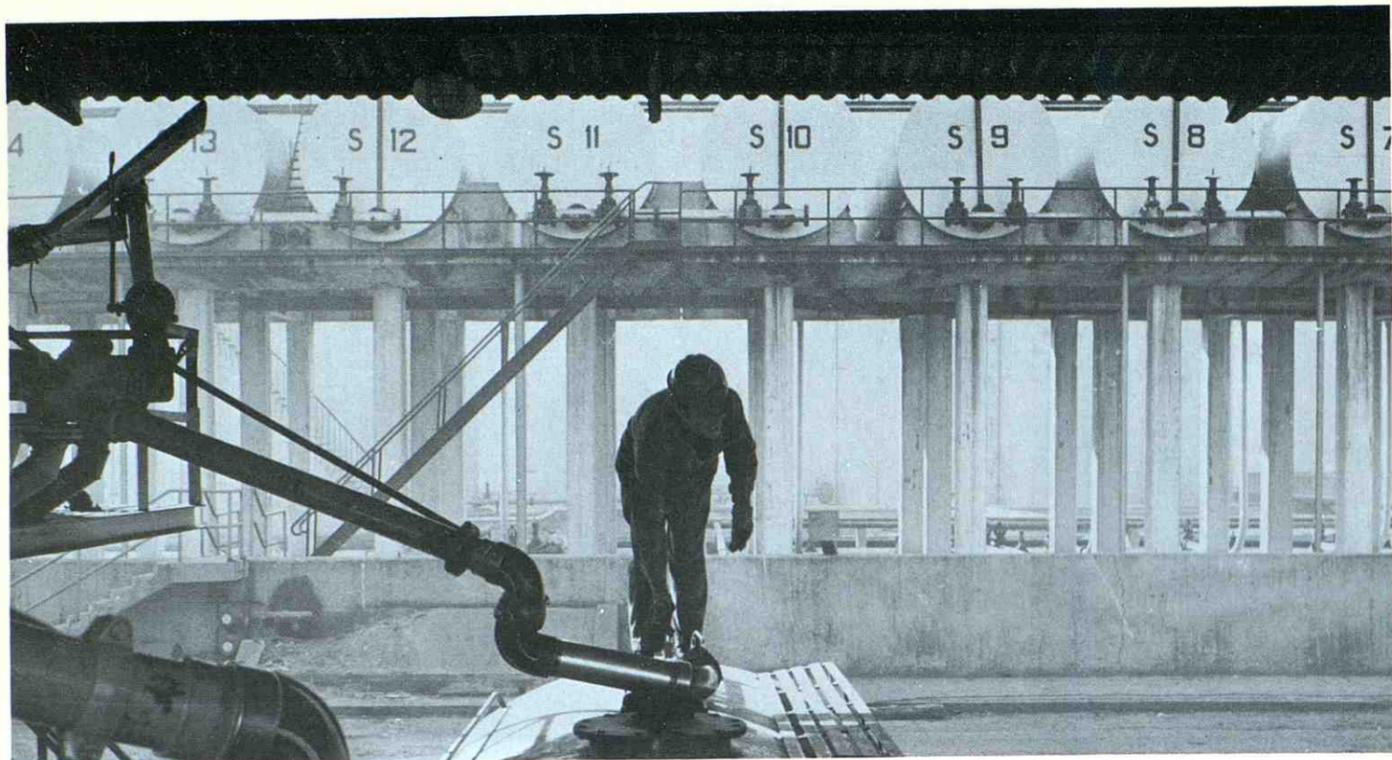
ADQUISICIONES Y FABRICACION

3.3.3. Adquisiciones

En relación con la fijación de los precios de adquisición de los carburantes y combustibles por las Refinerías Nacionales, ha tenido lugar, dentro del presente Ejercicio, la liquidación de-



finitiva de los suministros realizados durante 1972, con arreglo a la Fórmula de Precios, aprobada por Acuerdo de la Comisión Delegada de Asuntos Económicos de fecha 26 de febrero de 1971. Esta liquidación se ha visto afectada por el retraso experimentado en la liquidación del año anterior y por la dificultad de reflejar en los parámetros de la citada Fórmula, la cada vez más compleja, situación del mercado mundial de crudos. Esta demora ha afectado asimismo a la liquidación del año 1973, que en consecuencia, no ha podido concluirse dentro del Ejercicio.



Fabricación

Durante el año 1973 ha continuado la fabricación, en nuestras instalaciones de Cornellá y Santander, de diversos tipos de disolventes requeridos por la industria nacional, completándose dicha demanda, en los casos necesarios, con importaciones. La cantidad de disolventes suministrada ha sido de 12.676.000 litros, mientras que en el Ejercicio anterior fue de 9.700.000 litros.

Asímismo se han preparado en nuestras instalaciones de Cornellá y Zorroza 380 Tm. de grasas lubricantes y productos mixtos (frente a 460 Tm. en 1972) para cubrir las necesidades de un mercado que se abastece, principalmente, por los fabricantes autorizados, a los que se facilita los aceites bases para la fabricación de estos productos.

En la Refinería de Cornellá se han preparado 3.602 Tm. de Aceites Dieléctricos (3.315 Tm. en 1972), así como 6.956 Tm. (frente a 5.995 Tm. del año anterior) de aceites lubricantes de las marcas especiales B.P., AMALIE, SHELL y TOTAL, de acuerdo con las cantidades asignadas por el Plan Nacional de Combustibles.

Igualmente se han preparado y entregado los Aceites bases necesarios para la fabricación de insecticidad agrícolas a los fabricantes de dichos productos.

Con respecto al nuevo Complejo Industrial de Badalona que va a sustituir, ampliándola y actualizándola a la antigua Refinería de Cornellá, se han realizado a lo largo del año 1973 los estudios previos, así como la totalidad del Proyecto de Construcción que ha quedado aprobado dentro del Ejercicio.

actividades de la subdirección de organización y administración

Como más destacadas de las llevadas a cabo, durante el ejercicio, por el Servicio y Departamentos dependientes de la misma, se pueden señalar:

4.1. SERVICIO DE ORGANIZACIÓN

Ha proseguido las tareas, iniciadas al crearse el Servicio en noviembre de 1971, relativas a la reorganización, simplificación y normalización de los diferentes trabajos que se realizan en la Empresa.

Parece oportuno destacar, entre las realizadas, la conducente a la reestructuración funcional de las Dependencias Centrales de la Compañía, con la cooperación de la totalidad de Subdirecciones y Departamentos de la Empresa. Así como la de la misma naturaleza respecto de los Centros de almacenamiento y comerciales, efectuada, en estrecha colaboración con las Subdirecciones Técnica y Comercial.

Se ha continuado efectuando, de forma gradual y progresiva, tanto en los Centros comerciales como en los de almacenamiento de la Compañía, la amplia reforma y simplificación de los procesos administrativos, iniciada en la Agencia de Barcelona, a la que se hizo referencia en la Memoria del pasado ejercicio.

Dentro de la reorganización correspondiente a los Centros de almacenamiento, se han de resaltar los estudios efectuados para alcanzar la simplificación de la tramitación administrativa correspondiente al movimiento de lubricantes y a la estadística de productos; así como la confección de los soportes de información adecuados para el nuevo sistema de carga y control de productos implantado en la Factoría de Villaverde.

Por último, se ha de señalar que, durante el ejercicio, se ha implantado y puesto en funcionamiento el sistema mediante el que se llegará a confeccionar el Manual de Organización de la Empresa, constituido por el conjunto de normas reguladoras de las diferentes actividades ejercidas por la misma.

4.2. FINANCIERO

Según se hacía constar en la Memoria del pasado ejercicio, una de las realizaciones de este Departamento, en el año 1972, fue la de elaborar un moderno Plan de Cuentas cuya estructura corresponde a la del Plan General de Con-

tabilidad. Plan al que se ha ajustado la contabilidad de la Empresa desde el día 1 de enero de 1973, dando lugar su aplicación a superar no pocas dificultades, tales como la codificación de todos y cada uno de los documentos acreditativos de las operaciones sociales, de acuerdo con el código del Plan, y la puesta en funcionamiento de las máquinas convencionales que se han comenzado a utilizar para contabilizar dichas operaciones.

Por otra parte, se ha elaborado el Presupuesto de la gestión administradora y recaudadora de la Compañía para el presente año y se ha puesto en funcionamiento el control presupuestario, cuya efectiva y completa aplicación ha de ser necesariamente gradual y progresiva, dadas las características, complejidad y dimensiones de la Empresa.

La aplicación en la Compañía de un moderno Plan de Cuentas, e implantación del presupuesto anual y control presupuestario correspondiente, han venido a proporcionar a la Empresa unos instrumentos que permiten mejorar su gestión, y que constituyen los medios fundamentales para que la intervención estatal de la Compañía se pueda llevar a cabo en la forma que corresponde a los sistemas actuales de control.

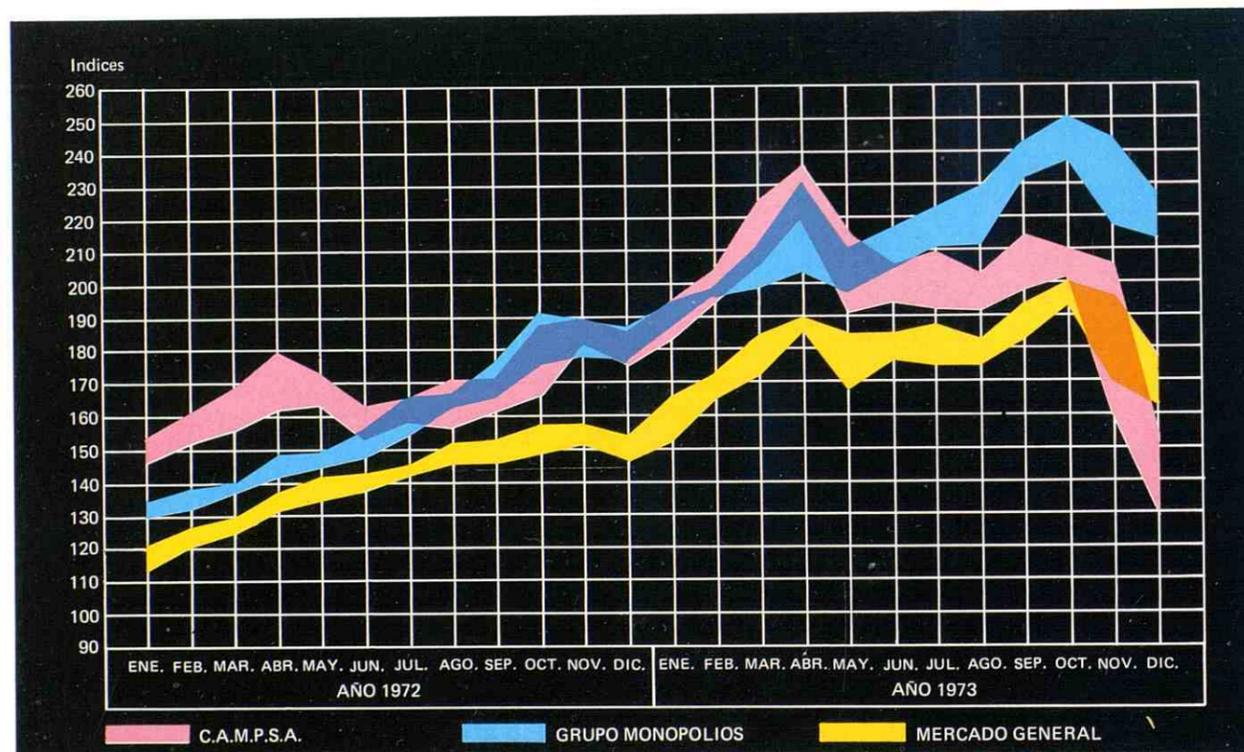
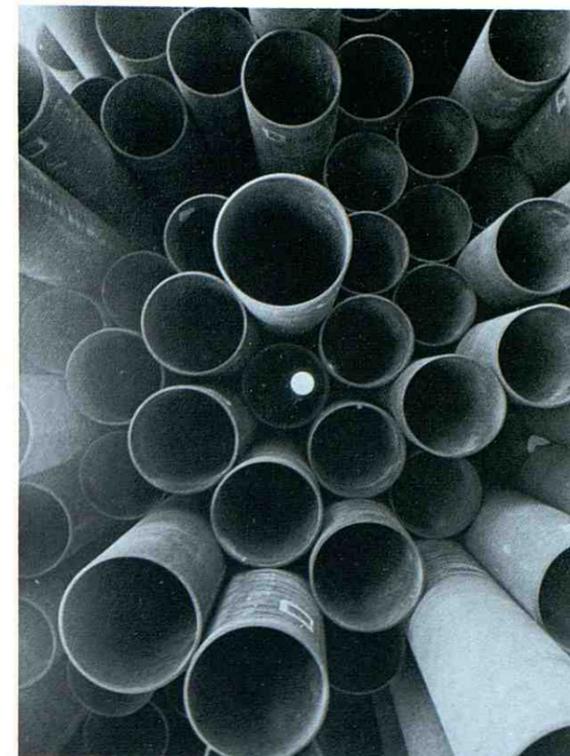
4.3. INFORMATICA

Continuando el desarrollo de las actividades previas a la implantación del Plan de Mecani-

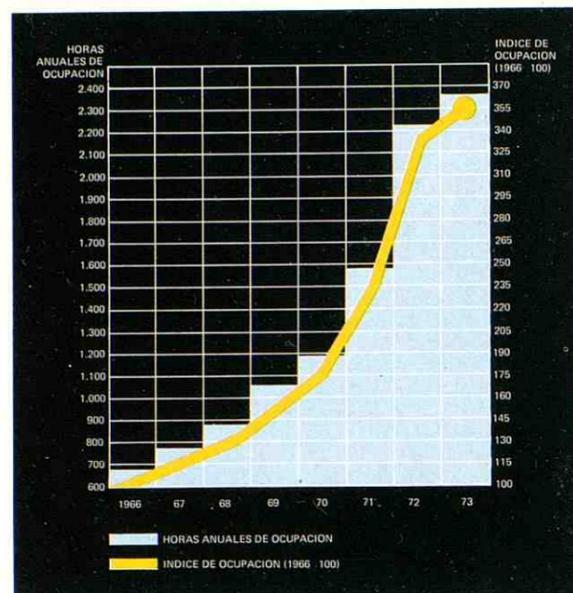
zación de la Compañía, durante el ejercicio, se han llevado a cabo una serie de actuaciones, entre las que cabe destacar la finalización de los trabajos de selección de nuevos equipos de proceso y toma de datos, que concluyeron con la contratación, en el pasado mes de mayo, de una moderna instalación plenamente adecuada a las necesidades de la mecanización prevista para los próximos cinco años, cuya puesta en funcionamiento se iniciará en el presente año. Con la finalidad de dotar al Departamento de las personas idóneas para desarrollar las tareas establecidas en el mencionado Plan, se ha desarrollado, durante el pasado año, un vasto programa de formación de programadores, seleccionados entre los empleados de la Compañía, a través de las pruebas que, a este fin, se llevaron a efecto en varias capitales de provincias. Fruto de este programa de selección y formación ha sido el que en la actualidad se encuentren ya totalmente cubiertas las plazas que, para el sector de Análisis y Programación preveía la política de medios establecida en el Plan, estándose, en el momento presente, llevando a cabo un programa similar de selección y formación para el personal que ha de ocupar los puestos de Operación y Toma de Datos.

Esta política de formación del personal, ha permitido iniciar la preparación de nuevos trabajos a procesar en el equipo contratado, para lo que se está utilizando un ordenador de características similares al que será instalado en la Compañía, propiedad de la firma suministradora, ordenador que, a la vez que ha servido de perfeccionamiento en el proceso de formación, ha permitido poner completamente a punto los trabajos relativos a la elaboración de los presupuestos de la gestión administradora y recaudadora de la Compañía y su posterior control periódico.

Esta última circunstancia, unida a la reconversión al nuevo equipo de algunos trabajos que anteriormente se procesaban en el ordenador actualmente en funcionamiento, ha dado lugar a que la tasa de crecimiento en la utilización de este último equipo, presente durante 1973 una cierta desaceleración con respecto al ritmo de aumento de los años anteriores, a diferencia de lo que sucede en el volumen de fichas perforadas, cuyo crecimiento sigue manteniéndose en un nivel muy elevado, como puede apreciarse por las cifras que se recogen en el siguiente cuadro:



EVOLUCION DE LOS INDICES DE COTIZACION MENSUALES MAXIMO Y MINIMO DE LAS ACCIONES C.A.M.P.S.A., GRUPO MONOPOLIOS Y MERCADO GENERAL DE LA BOLSA DE MADRID
ENERO DE 1972 A DICIEMBRE 1973 (Base = 100 : 31 DIC. 1970)



OCUPACION DEL ORDENADOR

OCUPACION DEL ORDENADOR FICHAS PERFORADAS

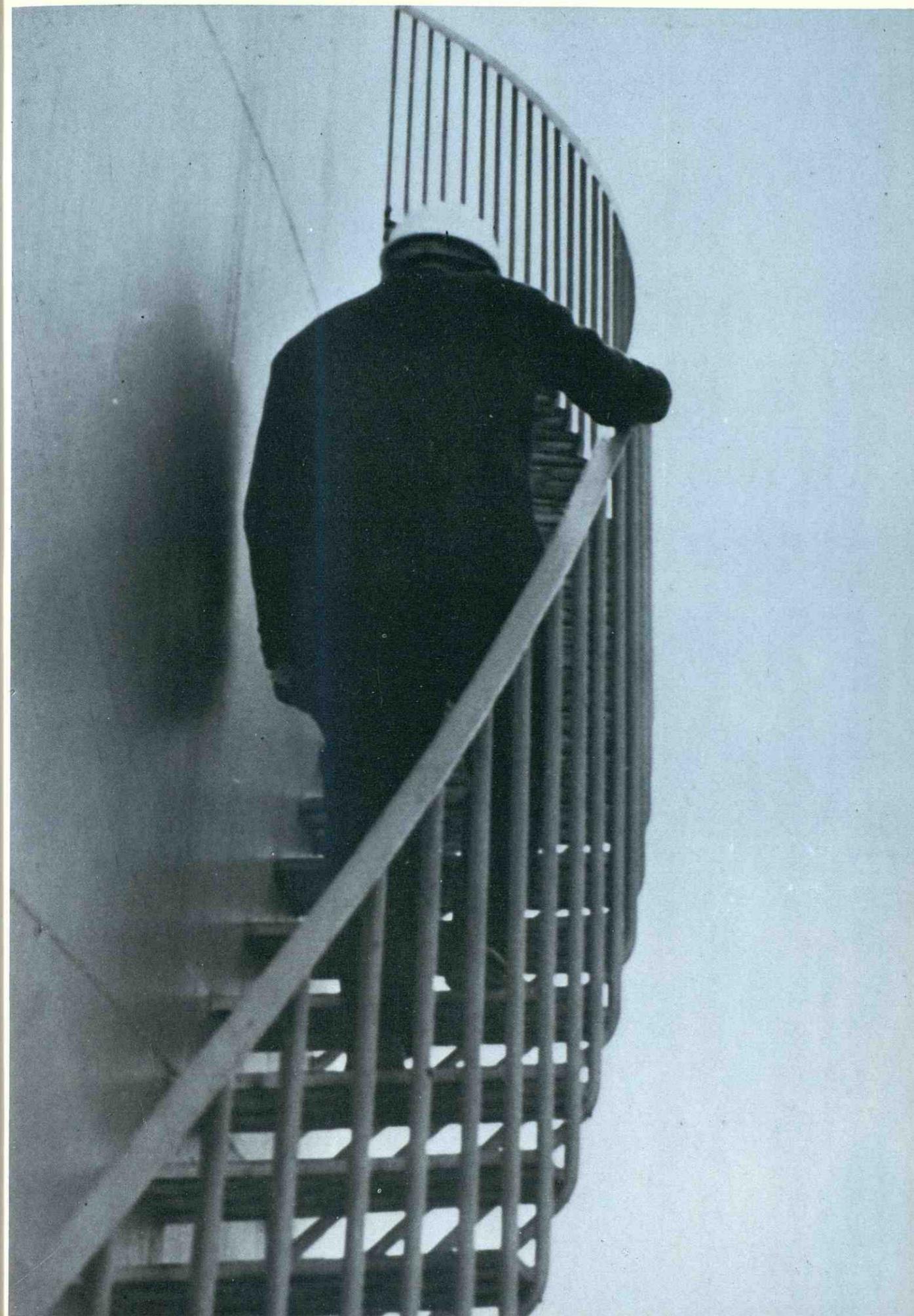
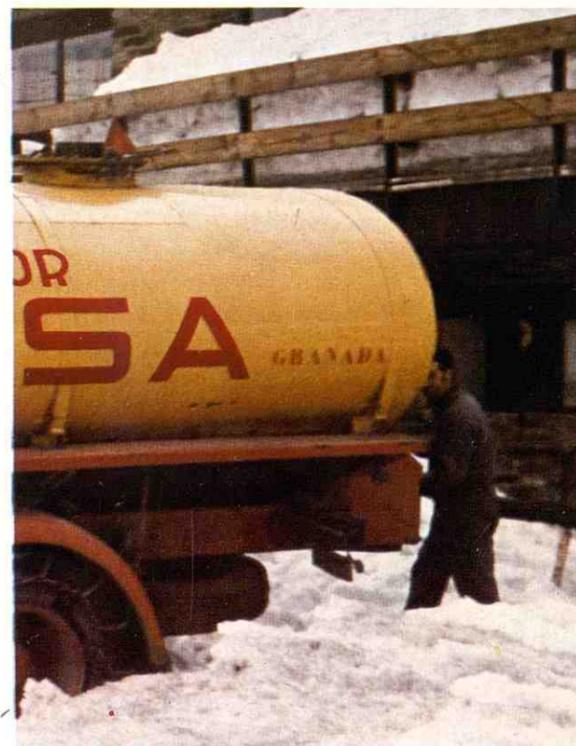
	Horas/año	Índice 1966 = 100	Fichas/año	Índice 1966 = 100
1966	670	100	571.321	100
1967	777	116	637.247	123
1968	888	133	656.201	127
1969	1.047	156	695.187	134
1970	1.197	179	744.765	144
1971	1.596	239	924.300	178
1972	2.224	332	1.148.893	201
1973	2.381	355	1.295.060	226

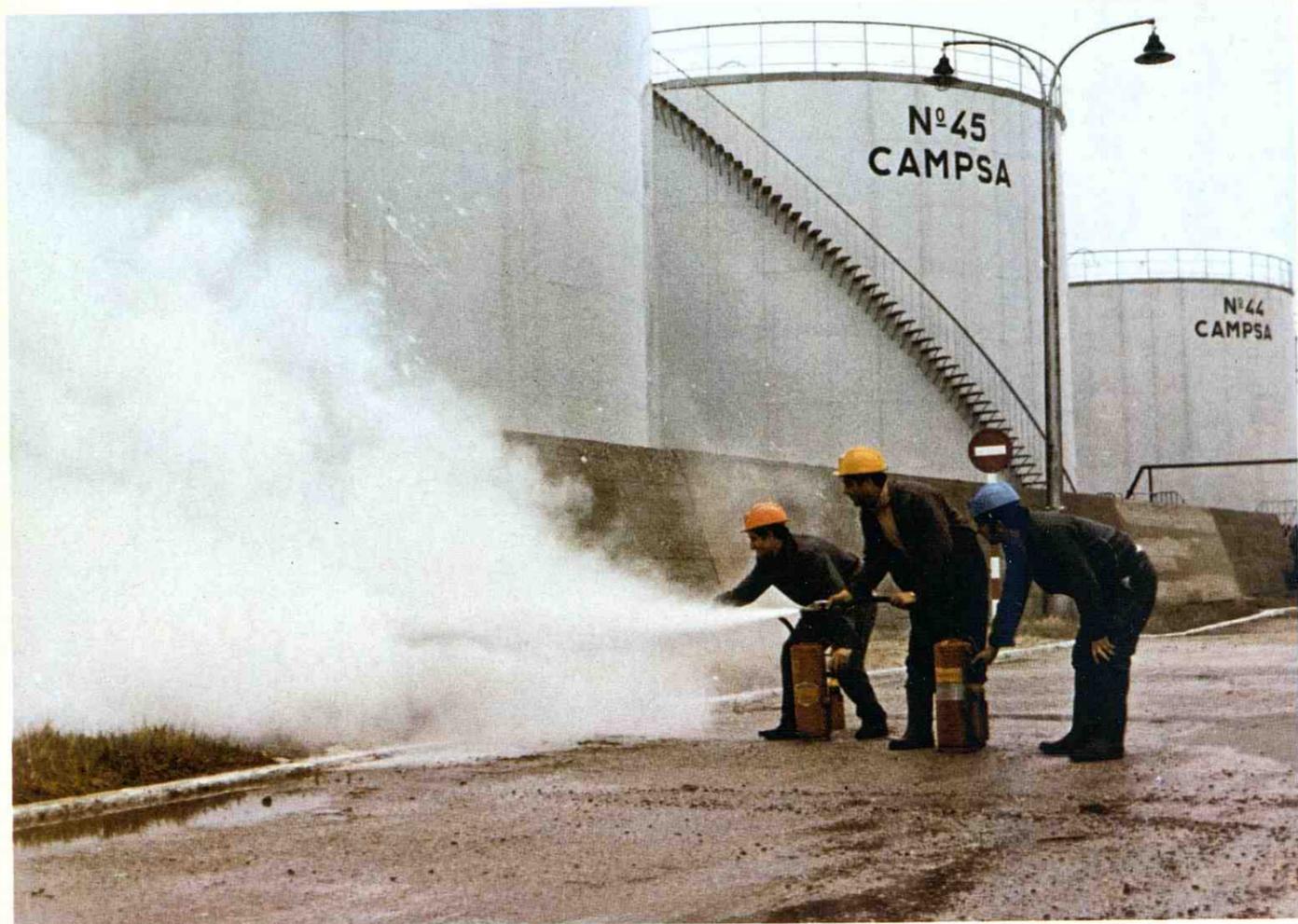
4.4. PERSONAL

Durante el ejercicio a que se refiere esta Memoria, los numerosos asuntos tratados por el Departamento, han sido resueltos, sin que a lo largo de todo el año se haya producido incidencia alguna que merezca destacarse, lo que acredita que todo el personal de la Compañía, en sus diferentes cometidos y niveles, ha desempeñado adecuadamente sus funciones.

Particularmente destacada, en cuanto a su actividad, ha sido la correspondiente a la formación y selección de personal, iniciada el pasado ejercicio.

En uno de los edificios de la Factoría de Villaverde, se han realizado las obras precisas para contar con locales destinados a cursos de formación, que han quedado constituidos por dos aulas para 50 asistentes, salas de proyecciones y conferencias y de edición de material didáctico, así como otras dependencias com-





plementarias. Todos estos locales han sido dotados de las correspondientes y adecuadas instalaciones, contando con los medios de enseñanza audiovisual más modernos, así como con el pertinente equipo de ediciones y publicaciones, con el que se ha procedido ya a confeccionar 2.970 libros y folletos destinados al personal de la Compañía.

A lo largo del año, en estas instalaciones, y en otras, de las distintas localidades en que radican nuestros centros de trabajo, muchas de ellas amablemente cedidas por diferentes Organismos y Entidades, se han dado diversos cursos y seminarios para el personal de la Empresa, en todos los niveles, siendo el número de los programados, para el presente año de 75.

En lo que a las tareas de selección se refiere, el número de pruebas psicotécnicas realizadas, ha sido de 1950.

actividades de la subdirección comercial

Las actividades de esta Subdirección se desarrollan a través de los Departamentos de Ventas y Promoción así como del Servicio de Asistencia Técnica.

5.1. VENTAS

Durante el ejercicio del año 1973 este Departamento continuó su función de venta de los diferentes productos monopolizados, atendiendo perfectamente la demanda del mercado y en absoluta coordinación con nuestras instalaciones.

Independiente de los datos que más adelante se señalan, son notas destacadas las siguientes:

En el mes de noviembre de dicho año se suprimió el despacho de gas-oil por vales agrícolas en todas las Estaciones de Servicio y Aparatos Surtidores ya que la adquisición del producto por parte de los agricultores se ha hecho, a partir de dicho mes, al precio de usos generales, liquidándose la bonificación que percibían, en metálico, a través de entidades bancarias.

Para el logro de este nuevo sistema hemos contado con la máxima colaboración del Ministerio de Agricultura.

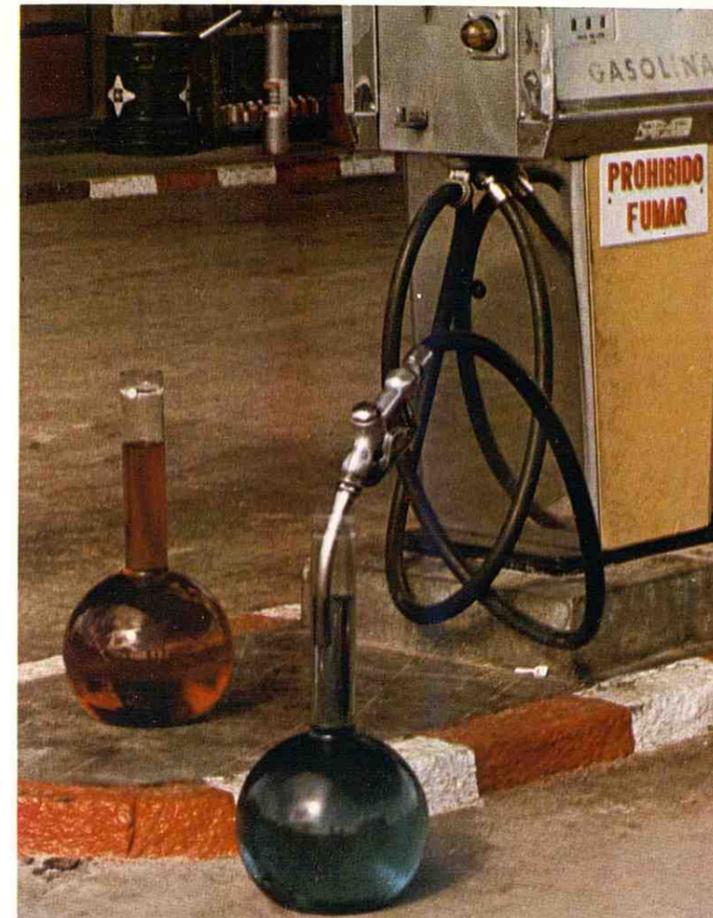
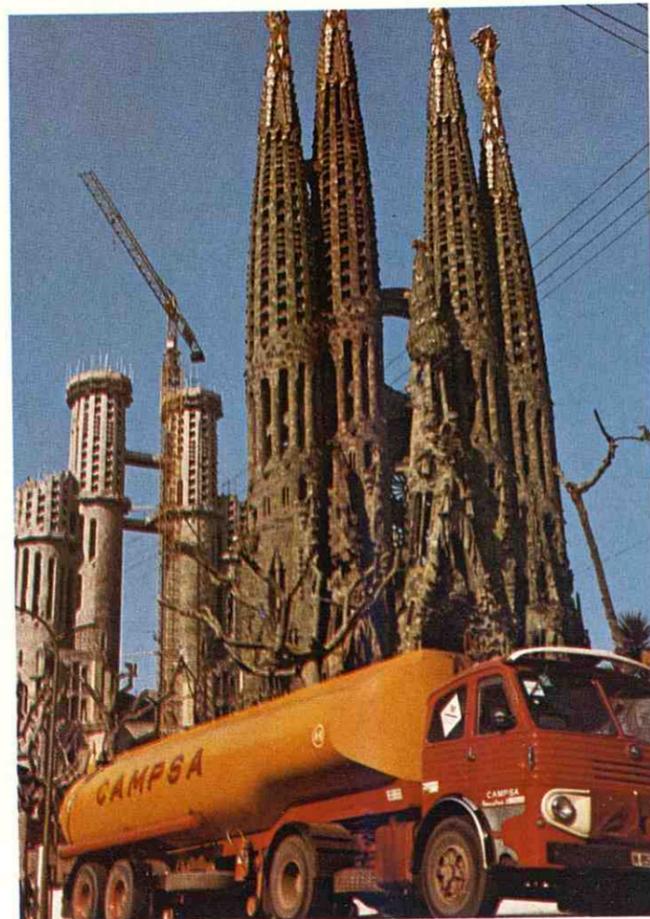
El 27 de julio de 1973, y de acuerdo con la Orden del Ministerio de Hacienda, de fecha 26, fue aprobada una subida de precios de los productos de automoción (gasolinas y gas-oil), kerosenos y aceites minerales, no afectando al fuel que continuó con el precio anterior.

Con motivo de la crisis petrolífera mundial derivada del conflicto bélico del Oriente Medio, a partir del mes de noviembre, tuvo que hacerse cargo esta Compañía del suministro a los buques extranjeros que, haciendo operaciones de carga o descarga en España, antes no tomaban bunker en nuestro país. Ello nos obligó a un control de estos suministros, todos efectuados al precio internacional que marcaban las fluctuaciones extranjeras.

Con ello se ha conseguido evitar abusos que pudieran perjudicar el comercio marítimo con España a base de unos precios ventajosos para la Renta.

Durante los meses de noviembre y diciembre, se han realizado bunkers a precio internacional a 250 buques, por un total de 11.523.000 litros de gas-oil y de 23.944.000 kg. de fuel-oil, y fueron denegados suministros a 44 buques, ya que ninguno de ellos justificaba operaciones de carga o descarga en nuestros puertos y sólo intentaban repostar.

También es importante exponer que, debido a la repetida crisis del petróleo, en el mes de diciembre un grupo muy numeroso de pesqueros españoles que se encontraban faenando en



las costas occidental y sur de Africa se vieron imposibilitados de tomar combustible en aquellas zonas, por cuyo motivo CAMPSA habilitó los medios necesarios para enviar el buque Campobierzo a dar bunker a los citados pesqueros, operación que culminó con unas entregas totales del orden de los 11.000.000 litros de gas-oil, efectuándose los suministros en Dakar, Walvis-Bay, Punta Negra y Abidjan. Esta operación se ha realizado conjuntamente con el Departamento Marítimo.

También hemos de señalar que durante el año 1973, en las Agencias Comerciales más importantes, hemos establecido el sistema de admisión de pedidos por teléfono con registrador automático, con lo que se ha logrado una notable agilidad en su despacho y una mayor comodidad para los clientes de EE. de S. y AA.SS.

En este año de 1973 se han recibido 667 nuevas solicitudes de concesión de Estaciones de Servicio que sumadas a las 266 pendientes del año 1972 totalizan 933 solicitudes, de las cuales se han tramitado 881 quedando por tanto, al 31-12-73, únicamente 52 solicitudes en estudio.

En relación con dicha concesión de Estaciones de Servicio, al amparo del Reglamento del 30-7-58, no se encuentra pendiente de tramitación ninguna solicitud, hallándose únicamente 14 en construcción.

En cuanto a los Aparatos Surtidores de la red nacional durante dicho ejercicio, y de acuerdo con la modernización que se está llevando a cabo en dicha Red, se han realizado los siguientes trabajos:

- 52 AA.SS. manuales sustituidos por eléctricos.
- 91 Aparatos eléctricos antiguos sustituidos por nuevos.
- 28 Ampliaciones de tancaje.
- 45 Cambios de producto.
- 5 cambios de emplazamiento.
- 48 instalaciones de casetas metálicas de aluminio.
- 99 reventas en envases suprimidas.
- 30 AA.SS. instalados en nuevos puntos de venta, y
- 52 obras diversas de mejora.

MOVIMIENTO DE EXPEDIENTES DE CONCESION DE ESTACIONES DE SERVICIO DE ACUERDO CON EL REGLAMENTO DE 30-7-1958

CONCEPTO	Al 31 de dic. de 1972	Durante el año 1973	Al 31 de dic. de 1973
Peticiones presentadas	3.483	—	3.483
Concesiones otorgadas	2.456	—	2.456
Acuerdos denegatorios	1.021	6	1.027
Expedientes en tramitación	- 6	- 6	—
<i>Situación de las concesiones otorgadas:</i>			
Estaciones de servicio construidas	2.430	5	2.435
Estaciones de Servicio en construcción	26	- 12	14
Estaciones de Servicio canceladas	—	7	7
Estaciones de Servicio en funcionamiento en 7 de agosto de 1958			302
Estaciones de Servicio construidas con arreglo al Reglamento de 30 de julio de 1958			2.435
Estaciones de Servicio construidas con arreglo al Reglamento de 9 de marzo de 1970			109
Total de Estaciones de Servicio particulares en funcionamiento al 31 de diciembre de 1973			2.846
Estaciones de Servicio propiedad de CAMPSA			17
			2.863

MOVIMIENTO DE PETICIONES DE ESTACIONES DE SERVICIO AL AMPARO DEL REGLAMENTO DE 5 DE MARZO DE 1970 AL 31 DE DICIEMBRE DE 1973

PROVINCIAS	Peticiones registradas			Situación de las tramitadas			Situación de las admitidas			Situación de las autorizadas			
	Recibidas	Tramitadas	Pendientes de tramitar	Admitidas	Denegadas	Pendientes de resolver	En tramitación	Autorizadas	Denegadas	Pendientes de tramitar	En construcción	Funcionando	Anuladas
Alava	26	26	—	10	16	—	2	3	2	3	2	1	—
Albacete	39	38	1	18	20	—	2	10	5	1	3	7	—
Alicante	91	90	1	37	52	1	1	22	10	4	9	13	—
Almería	21	21	—	8	13	—	1	3	1	3	2	1	—
Asturias	57	55	2	20	31	4	5	2	6	7	1	1	—
Avila	17	17	—	6	11	—	—	3	2	1	3	—	—
Badajoz	46	46	—	18	27	1	4	7	3	4	4	3	—
Baleares	113	111	2	44	63	4	3	17	10	14	9	8	—
Barcelona	384	381	3	137	241	3	15	38	39	45	21	16	1
Burgos	43	42	1	11	31	—	7	—	1	3	—	—	—
Caceres	39	39	—	8	30	1	2	3	1	2	—	3	—
Cádiz	50	50	—	18	31	1	10	6	1	1	4	2	—
Castellón	24	24	—	7	17	—	2	1	2	2	—	1	—
Ciudad Real	43	42	1	12	30	—	1	5	3	3	5	—	—
Córdoba	49	48	1	17	31	—	3	11	2	1	9	2	—
Cuenca	30	30	—	7	23	—	1	3	1	2	1	2	—
Gerona	67	66	1	28	38	—	4	9	4	11	5	4	—
Granada	54	53	1	19	33	1	3	7	6	3	6	1	—
Guadalajara	11	11	—	5	6	—	1	3	1	—	1	2	—
Guipúzcoa	55	52	3	20	30	2	4	3	6	7	2	1	—
Huelva	37	37	—	10	21	6	1	3	3	3	3	—	—
Huesca	48	47	1	12	35	—	1	3	3	5	3	—	—
Jaén	56	53	3	19	34	—	6	4	4	5	4	—	—
La Coruña	105	91	14	13	78	—	4	2	4	3	—	2	—
León	56	56	—	8	48	—	3	1	2	2	1	—	—
Lérida	67	67	—	29	37	1	8	9	5	7	6	3	—
Logroño	22	22	—	8	14	—	2	2	1	3	2	—	—
Lugo	43	43	—	9	34	—	4	2	1	2	1	1	—
Madrid	174	172	2	45	119	8	3	9	19	14	5	4	—
Málaga	83	81	2	29	48	4	6	7	11	5	4	3	—
Murcia	60	60	—	14	44	2	8	3	1	2	1	2	—
Navarra	48	47	1	19	23	5	2	5	7	5	3	2	—
Orense	30	30	—	6	23	1	2	1	1	2	1	—	—
Palencia	16	16	—	6	10	—	4	2	—	—	2	—	—
Pontevedra	86	86	—	15	69	2	3	6	3	3	1	5	—
Salamanca	24	24	—	6	16	2	2	2	1	1	2	—	—
Santander	23	22	1	9	13	—	4	1	1	3	1	—	—
Segovia	25	24	1	10	13	1	2	4	3	1	2	2	—
Sevilla	47	45	2	13	32	—	2	8	1	2	8	—	—
Soria	15	15	—	4	11	—	2	—	1	1	—	—	—
Tarragona	127	126	1	41	84	1	5	13	13	10	7	6	—
Teruel	13	13	—	4	9	—	—	4	—	—	4	—	—
Toledo	64	64	—	21	42	1	—	8	5	8	4	4	—
Valencia	126	121	5	44	73	4	7	10	13	14	6	4	—
Valladolid	35	34	1	11	23	—	1	4	1	5	4	—	—
Vizcaya	74	73	1	37	32	4	4	4	10	19	3	1	—
Zamora	30	30	—	8	22	—	3	1	1	3	—	1	—
Zaragoza	37	37	—	10	26	1	1	4	3	2	3	1	—
Totales	2.830	2.778	52	910	1.807	61	161	278	224	247	168	109	1

ESTACIONES DE SERVICIO EN FUNCIONAMIENTO AL 31 DE DICIEMBRE 1973

Provincias	Propiedad		Incautadas		TOTAL
	Particular	Monopolio	En firme	Pte. Recurso	
Alava	24	—	—	—	24
Albacete	73	—	—	—	73
Alicante	107	—	—	—	107
Almería	36	—	—	—	36
Avila	29	—	—	—	29
Badajoz	55	1	3	—	59
Baleares	63	—	—	—	63
Barcelona	204	—	—	—	204
Burgos	54	—	—	—	54
Cáceres	42	—	—	—	42
Cádiz	52	5	—	—	57
Castellón	54	—	2	—	56
Ciudad Real	77	—	—	—	77
Córdoba	56	—	—	—	56
Cuenca	59	—	—	—	59
Gerona	76	—	—	—	76
Granada	51	—	—	—	51
Guadalajara	35	—	—	—	35
Guipúzcoa	27	2	2	—	31
Huelva	29	1	—	—	30
Huesca	56	—	—	—	56
Jaén	51	—	—	—	51
La Coruña	63	—	—	—	63
León	47	—	—	—	47
Lérida	65	—	—	—	65
Logroño	21	—	—	—	21
Lugo	49	—	—	—	49
Madrid	140	5	1	—	146
Málaga	57	1	—	—	58
Murcia	114	—	—	—	114
Navarra	73	—	—	—	73
Orense	37	—	—	—	37
Oviedo	55	—	—	—	55
Palencia	32	—	2	—	34
Pontevedra	47	—	—	—	47
Salamanca	49	—	—	—	49
Santander	25	—	1	—	26
Segovia	31	—	—	—	31
Sevilla	109	2	—	—	111
Soria	26	—	—	—	26
Tarragona	54	—	—	—	54
Teruel	32	—	—	—	32
Toledo	79	—	—	—	79
Valencia	132	—	—	1	133
Valladolid	55	—	—	—	55
Vizcaya	35	—	—	—	35
Zamora	33	—	—	—	33
Zaragoza	83	—	—	—	83
TOTAL 31-12-73	2.853	17	11	1	2.882
TOTAL 31-12-72	2.742	17	10	2	2.771
Altas año 1973	111	—	1	(1)	111



UNIDADES DE SUMINISTRO (1) Y AA. SS. EN SERVICIO AL

31 DE DICIEMBRE DE 1973

PROVINCIA	UNIDADES DE SUMINISTRO (1)						APARATOS SURTIDORES AISLADOS						INTERIOR GARAJE						TOTAL	
	Adm. CAMPASA		Adm. Agente		Subtotal		Adm. CAMPASA		Adm. Agente		Propiedad Particular	Subtotal AA. SS.	Interior Garaje		Int. Local AA. SS.	Subtotal		N.º Inst.	N.º AA. SS.	
	N.º Inst.	AA. SS.	N.º Inst.	AA. SS.	N.º Inst.	AA. SS.	Puerto	Vía P.	Puerto	Vía P.			N.º Inst.	AA. SS.		N.º Inst.	AA. SS.			N.º Inst.
Alava	—	—	1	3	1	3	—	—	—	1	—	1	1	3	2	3	5	5	9	
Albacete	—	—	2	5	2	5	—	—	—	13	1	14	4	5	3	7	8	23	27	
Alicante	—	—	2	4	2	4	8	—	—	17	4	29	4	7	2	6	9	37	42	
Almería	—	—	—	—	—	—	4	—	2	17	—	23	—	—	1	1	1	24	24	
Ávila	—	—	3	6	3	6	—	—	—	4	2	6	3	3	1	4	4	13	16	
Badajoz	—	—	16	35	16	35	—	—	—	11	—	11	—	—	—	—	27	46		
Baleares	—	—	5	14	5	14	7	1	—	24	6	38	13	17	—	13	17	56	69	
Barcelona	1	2	2	4	3	6	2	—	—	47	8	57	105	150	76	181	226	241	289	
Burgos	—	—	3	7	3	7	—	—	—	14	—	14	3	5	1	4	6	21	27	
Cáceres	—	—	7	15	7	15	—	—	—	8	—	8	1	1	—	1	1	16	24	
Cádiz	—	—	6	15	6	15	5	—	—	16	8	29	5	7	—	5	7	40	51	
Castellón	—	—	6	14	6	14	5	—	—	5	—	10	2	4	—	2	4	18	28	
C. Real	—	—	8	17	8	17	—	—	—	13	17	30	—	—	—	—	38	47		
Córdoba	—	—	13	29	13	29	—	—	—	14	—	14	1	1	—	1	1	28	44	
Cuenca	—	—	3	6	3	6	—	—	—	5	1	6	—	—	1	1	1	10	13	
Gerona	2	7	7	18	9	25	2	—	—	16	—	18	21	28	9	30	37	57	80	
Granada	—	—	4	10	4	10	2	—	—	12	3	17	3	3	—	3	3	24	30	
Guadalajara	—	—	3	6	3	6	—	—	—	2	—	2	—	—	—	—	5	8		
Guipúzcoa	1	2	4	11	5	13	5	—	—	20	—	25	5	6	1	6	7	36	45	
Huelva	—	—	7	18	7	18	5	—	—	6	2	13	1	1	—	1	1	21	32	
Huesca	—	—	10	20	10	20	—	—	—	11	—	11	1	1	3	4	4	25	35	
Jaén	—	—	9	22	9	22	—	—	—	4	—	4	5	7	—	5	7	18	33	
La Coruña	4	8	4	9	8	17	15	1	—	14	—	30	5	5	1	6	6	44	53	
León	—	—	4	10	4	10	—	—	—	19	1	20	—	—	—	—	24	30		
Lérida	—	—	3	9	3	9	—	—	—	12	—	12	11	15	8	19	23	34	44	
Logroño	—	—	5	11	5	11	—	—	—	12	—	12	3	4	3	6	7	23	30	
Lugo	—	—	3	6	3	6	5	—	—	13	—	18	5	8	—	5	8	26	32	
Madrid	1	4	4	10	5	14	—	—	—	56	—	56	9	10	1	10	11	71	81	
Málaga	2	4	2	6	4	10	1	—	—	2	2	5	5	9	—	5	9	14	24	
Murcia	—	—	1	3	1	3	3	—	—	20	2	25	8	12	—	8	12	34	40	
Navarra	—	—	11	25	11	25	—	—	—	12	1	13	5	7	—	5	7	29	45	
Orense	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4	—	4	3	6	—	3	6	7	10	
Oviedo	2	4	6	12	8	16	8	—	—	34	—	42	11	14	—	11	14	61	72	
Palencia	—	—	3	6	3	6	—	—	—	5	—	5	—	—	1	1	1	9	12	
Pontevedra	—	—	4	9	4	9	12	—	—	19	—	31	3	8	—	3	8	38	48	
Salamanca	—	—	4	10	4	10	—	—	—	2	1	3	—	—	1	1	1	8	14	
Santander	—	—	13	33	13	33	8	—	2	19	—	29	2	4	—	2	4	44	66	
Segovia	—	—	1	2	1	2	—	—	—	6	—	6	—	—	—	—	7	8		
Sevilla	—	—	18	40	18	40	—	—	—	13	2	15	3	5	—	3	5	36	60	
Soria	—	—	2	4	2	4	—	—	—	2	—	2	—	—	—	—	4	6		
Tarragona	—	—	6	13	6	13	4	—	1	16	1	22	9	14	—	9	14	37	49	
Teruel	—	—	6	13	6	13	—	—	—	6	—	6	—	—	1	1	1	13	20	
Toledo	—	—	8	17	8	17	—	—	—	9	1	10	1	1	2	3	3	21	30	
Valencia	—	—	9	19	9	19	2	—	—	16	2	20	29	45	1	30	46	59	85	
Valladolid	—	—	5	14	5	14	—	—	—	6	—	6	—	—	2	1	2	12	22	
Vizcaya	—	—	7	17	7	17	4	—	2	14	—	20	3	6	—	3	6	30	43	
Zamora	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2	1	3	—	—	—	—	—	3	3	
Zaragoza	—	—	7	19	7	19	—	—	—	7	8	15	13	21	—	13	21	35	55	
Total 31-12-73	13	31	257	596	270	627	107	2	7	620	74	810	306	443	121	426	564	1506	2001	
Total 31-12-72	12	29	257	599	269	628	101	9	11	672	70	863	327	471	106	433	577	1565	2068	
Diferencia	1	2	—	(3)	1	(1)	6	(7)	(4)	(52)	4	(53)	(21)	(28)	(15)	(7)	(13)	(59)	(67)	

Notas: (1) Antiguos agrupamientos compuestos por más de 1 Aparato Surtidor.

RED COMERCIAL CON EXPRESION DE VENTAS -ACEITES MINERALES-

	Mayoristas		Detallistas	Kilogramos
	Centrales	Sucursales		
Alava	2	6	121	4.547.487,7
Albacete	—	6	112	2.185.439,1
Alcázar	—	3	72	3.236.754,6
Algeciras	—	2	32	796.845,2
Alicante	5	13	365	7.158.942,4
Almería	—	9	99	1.916.166,2
Antequera	1	2	53	695.057,2
Aranda de Duero	—	3	26	260.566,3
Asturias	10	15	252	10.363.186,3
Ávila	1	2	46	667.773,6
Badajoz	—	2	52	22.222,0
Barbastro	1	1	71	1.213.496,2
Barcelona	33	21	1.742	77.984.627,3
Burgos	2	3	114	3.183.937,9
Cáceres	—	6	63	1.223.463,9
Cádiz	1	5	55	2.395.220,6
Calatayud	—	1	25	243.784,8
Cartagena	4	2	53	8.000.575,6
Castellón	1	5	138	2.063.696,2
Ciudad Real	1	6	113	3.833.903,8
Córdoba	2	9	180	3.422.719,6
La Coruña	4	7	123	4.354.373,4
Cuenca	—	3	40	1.058.814,8
El Ferrol	1	1	24	810.110,3
Gerona	—	13	245	3.355.685,5
Granada	2	9	178	3.368.011,8
Guadalajara	1	1	23	1.253.808,0
Guipúzcoa	8	8	205	13.964.789,1
Huelva	5	4	65	3.385.092,4
Huesca	2	2	48	868.152,8
Ibiza	—	1	14	1.116.680,8
Jaén	—	2	42	627.054,0
Jeréz de la Frontera	1	4	48	1.688.234,2
León	2	5	125	3.672.366,8
Lérida	1	7	229	3.841.772,2
Linares	—	5	56	2.090.643,8
Logroño	—	3	137	1.053.508,7
Lorca	—	1	37	371.923,0
Lugo	—	4	158	2.117.628,8
Madrid	36	4	1.262	42.062.276,3
Mahón	1	—	30	526.611,1
Málaga	3	7	174	4.010.287,9
Manresa	3	—	154	2.112.975,0
Mérida	3	2	52	3.545.180,3
Murcia	—	11	113	4.277.656,0
Orense	—	3	64	1.066.104,5
Palencia	—	3	82	1.290.250,8
Palma de Mallorca	2	16	332	4.449.276,0
Pamplona	2	3	236	4.045.434,1
Salamanca	1	4	147	1.458.537,8
Santander	8	8	241	3.954.773,3
Santiago de Compostela	1	1	77	1.189.436,5
Segovia	1	2	19	633.672,1
Sevilla	3	17	227	11.528.378,9
Soria	1	4	28	831.985,7
Talavera de la Reina	—	1	57	1.119.820,8
Tarragona	—	9	189	4.476.043,8
Teruel	—	2	81	742.733,9
Toledo	—	3	68	552.956,6
Valencia	12	20	568	20.360.292,7
Valladolid	2	4	132	5.378.451,7
Vich	1	1	117	1.453.144,7
Vigo	3	16	237	4.639.239,4
Vizcaya	25	14	418	22.226.661,3
Zafra	—	1	32	64.070,6
Zamora	—	1	58	931.347,0
Zaragoza	5	12	334	8.215.457,0
TOTALES	204	371	11.110	341.607.572,7
Venta de Grasas fabricadas por CAMPASA	—	—	—	454.927,8
TOTAL GENERAL	—	—	—	342.062.500,5
Ventas de Lubricantes y Grasas en 1972	315.186.113	—	—	—
Porcentajes de aumento	8,53%	—	—	—

PRECIOS DE CARBURANTES AUTO EN VIGOR AL 31 DE DICIEMBRE DE 1973

PAISES			GASOLINA AUTO		GAS-OIL
			PREMIUM	REGULAR	AUTO
ALEMANIA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	99 oct. 17,35-18,21 10,93-11,03	91 oct. 15,89-16,72 10,78-10,86	16,51 10,32
Cambio: 1 marco = 20,931					
AUSTRIA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	98 oct. 15,96 8,01	88 oct. 13,97 7,58	12,54 6,84
Cambio: 100 chelines = 285,05					
BELGICA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	99 oct. 16,03 11,12	90 oct. 15,24 10,99	8,95-9,06 4,85-4,86
Cambio: 100 francos = 136,577					
DINAMARCA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	99 oct. 16,49 10,04	93 oct. 15,86 9,95	7,17 2,15
Cambio: 1 corona = 8,961					
FRANCIA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	97/99 oct. 15,94-16,66 10,76-10,87	90/92 oct. 14,62-15,34 10,11-10,22	10,08-10,78 6,17-6,28
Cambio: 1 franco = 11,983					
FINLANDIA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	100 oct. 13,90-14,19 9,26-9,30	92 oct. 13,40-13,70 9,21-9,24	8,49-9,15 4,55-4,62
Cambio: 1 marco = 14,705					
GRAN BRETAÑA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	99 oct. 12,18-12,33 6,53	90 oct. 11,60-11,89 6,53	12,04-12,18 6,53
Cambio: 1 libra = 131,857					
HOLANDA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	99 oct. 16,55 10,80	90 oct. 15,99 10,80	9,41-9,51 3,75-3,76
Cambio: 1 florin = 20,060					
ITALIA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	98/100 oct. 18,61 12,79	90 oct. 17,67 12,47	10,51 5,80
Cambio: 100 liras = 9,303					
NORUEGA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	100 oct. 16,41-16,82 10,69	92 oct. 15,96-16,38 10,62	6,99-7,20 1,30
Cambio: 1 corona = 9,866					
PORTUGAL	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	98 oct. 14,81 10,59	85 oct. 12,60 8,91	5,31 2,65
Cambio: 100 escudos = 221,090					
SUECIA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	100 oct. 15,99-16,24 8,73	94 oct. 15,25-15,50 8,73	12,42-12,67 5,84
Cambio: 1 corona = 12,30					
SUIZA	Ptas./litro	Precio Impuesto	Calidad 13,14-13,84 7,96	99 oct. 12,45-12,97 7,77	90 oct. 16,43-16,95 8,35
Cambio: 1 franco = 17,296					
ESPAÑA	Ptas./litro	Calidad Precio Impuesto	96/98 oct. 13,50-14,50 6,25	85 oct. 11,50 5,75	7,40 2,75

NOTA.-Cambios oficiales del 2-1-74. Banco de España. Mercado de divisas de Madrid (B.O.E. del 3-1-74).

5.2. PROMOCION

El Servicio de Inspección de la Red, afecto a este Departamento, inspeccionó en el Ejercicio de 1973: 19.046 Aparatos Surtidores, frente a 6.131 en 1972, lo que representa un 310%, tarea efectuada en 4.673 visitas de control y revisión; en 1972 se efectuaron 1.521 visitas, ello significa el 307%. La labor inspectora se efectuó sobre 17 rutas de circulación nacionales tratadas especialmente y actuó asimismo, sobre las viales de la totalidad de las provincias españolas que componen el ámbito del Monopolio. Los equipos de Inspección recorrieron un promedio de 135.149 km. en 1973 en el Ejercicio anterior 113.103, con un incremento del 19%.

Se han efectuado diferentes estudios y análisis, de acuerdo con las actividades de marketing que realiza este Departamento, entre los que se destacan:

-Un estudio indicativo con análisis de ventas y capacidad de almacenamiento, de los puntos que suministran nuestros productos en el Litoral, con dedicación expresá a Pesca y Navegación, previo al Plan Nacional de Suministros al Mar, que se terminará en el próximo año. Estudio encaminado a la mayor efectividad de nuestra Red de Comercialización al mar; se ha establecido un plan piloto previo para Galicia que se está aplicando y cuyas medidas correctoras serán orientativas para otras zonas marítimas.

-Se han sentado las bases y convocado un Concurso entre Arquitectos españoles, encaminado a establecer un fondo de Ante-proyectos para la instalación en su día de Estaciones de Servicio por parte de la Compañía y a disposición, en labor divulgadora, de los concesionarios, a fin de perfeccionar y optimizar las construcciones futuras.

-Se han establecido las condiciones y características que deberán reunir las Estaciones de Servicio de nueva construcción a instalar, de acuerdo con el Plan General de Estaciones de Servicio, previsto en el art.º 2.º del Reglamento, para suministro y venta de carburantes y combustibles líquidos, objeto del Monopolio de Petróleos, aprobado el 5 de marzo de 1970, por Orden Ministerial.

-Estudio y análisis sobre el índice de satisfacción que tienen los usuarios de nuestros productos, referido a los carburantes para el consumo de los vehículos turismo.

-Estudio y análisis de consumos y ventas por los diferentes sectores a niveles provinciales y ámbito de Agencias, de los diferentes productos que se expenden, con establecimiento de índices y parámetros de su evolución.

-Confección de normas de actuación dirigidas a las Estaciones de Servicio que componen la Red de Suministro de nuestros productos ligeros, a fin de que en lo que respecta al estado y conservación de las mismas y calidad del servicio que efectúan, alcancen los niveles deseables para que el usuario se encuentre atendido en las mejores condiciones posible. Se han ponderado para ello el nivel alcanzado por las instalaciones de nuestros concesionarios y las normas más avanzadas al uso en diferentes países.

-Se han establecido los condicionamientos exigibles para la posible implantación de Instalaciones en régimen de Autoservicio, modalidad que está teniendo un éxito creciente en diferentes países de la Europa occidental. Los resultados, previsibles, de su explotación y su aceptación por el consumo, se consideran favorables.

Como en ejercicios anteriores, en el mes de noviembre se efectuó una Convención Nacional, a la que asistieron la totalidad de los Jefes de las Agencias Comerciales que tiene establecidas la Compañía en el país. Se obtuvieron una serie de conclusiones, todas ellas encaminadas al perfeccionamiento del servicio público que tenemos encomendado.

Nuestra Red de Estaciones de Servicio y Aparatos Surtidores ha sido objeto de análisis sobre estudios estadísticos y confeccionados. La Red de nuestros Concesionarios de Estaciones de Servicio está atendida por 14.587 hombres. En las carreteras Nacionales-radiales, cada 9 km. hay establecida una Estación de Servicio. El número promedio de Aparatos Surtidores instalados por Estación de Servicio de nuestra Red de Suministro, es de 5,1. Las mangas al servicio del usuario, instaladas en Estaciones de Servicio son 16.215. En Aparatos Surtidores aislados, las mangueras instaladas son: 2.025, por lo que al servicio del usuario, en el ámbito del Monopolio existen: 18.240 puntos de suministro. Las nuevas Estaciones de Servicio instaladas durante el presente ejercicio han sido: 111, con lo que al 31-12-73 hay instaladas 2.882.

5.3. SERVICIO DE ASISTENCIA TECNICA:

Este servicio al cliente ha iniciado sus actividades, a principios de febrero de 1973.

El Servicio de Asistencia Técnica ha atendido, desde su creación, un gran número de consultas de proyectistas, instaladores y clientes relativas al proyecto de instalaciones, utilización de productos, transformaciones, elección de equipos, etc. Ha revisado e informado más de mil proyectos de instalaciones petrolíferas para uso industrial y sus Técnicos han asesorado en

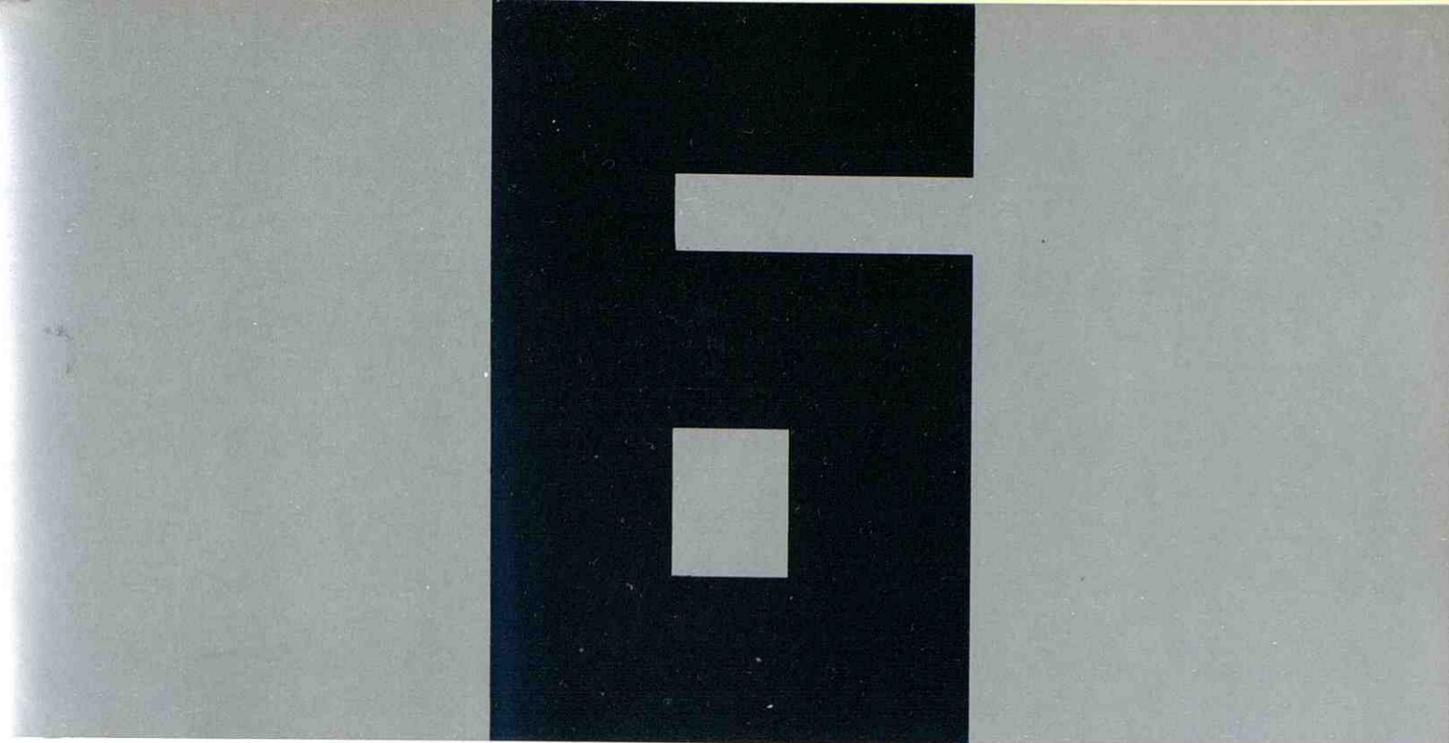
la construcción, transformación y regulación de más de 400 instalaciones petrolíferas, previa visita y estudio, emitiendo numerosos informes a los clientes.

Para divulgar los conocimientos técnico-prácticos que han de tenerse en cuenta en los proyectos y conducción de las instalaciones térmicas y en la elección de productos y equipos este Servicio ha desarrollado conferencias, con asistencia de numerosos clientes y Delegados Provinciales o ingenieros de las Delegaciones Provinciales del Ministerio de Industria, así como de técnicos municipales en las siguientes capitales: Sevilla, Vitoria, Logroño, Bilbao, Zaragoza, Huesca, Teruel, Castellón, Valencia, Tarazona, Lérida, Pamplona, Burgos, Valladolid, Madrid (3) y Lugo.

Este Servicio representó a CAMPSA en la Feria Internacional de Bilbao "ambiente 73" desarrollando una conferencia sobre el tema "La problemática del combustible líquido" que fue seguida por más de 400 auditores. Participó en la mesa redonda sobre el tema "Combustión racional de los productos petrolíferos" del I Simposium sobre la Combustión celebrado en Valencia. Asimismo representó a CAMPSA en el II y III Seminario Europeo sobre combustibles líquidos, organizados por la EUROCOM, celebrados en las ciudades de Timmendorferstrand de la República Federal Alemana y Toulon (Francia) respectivamente.

El Servicio ha participado activamente en numerosas sesiones de trabajo de Organismos Oficiales, siendo su Jefe miembro de la Comisión Técnica Asesora sobre problemas de contaminación del Consejo Superior del Ministerio de Industria. Esta Comisión ha elevado a la consideración de la Superioridad un informe definitivo en el que se insiste en la necesidad de reestructuración del mercado nacional del combustible líquido y se propone un proyecto de reglamento para homologación de quemadores.

En el presente ejercicio fueron editadas las publicaciones "La intercambiabilidad de los combustibles líquidos en las instalaciones térmicas" y el Boletín Informativo n.º 1, con el título "La utilización del nuevo fuel ligero en calefacción y en la industria" que tuvo una tirada de más de 30.000 ejemplares.



servicio de estudios económicos

A lo largo del año 1973, el Servicio de Estudios Económicos (S.E.E.) ha continuado desarrollando sus actividades, como órgano de estudio y asesoramiento de la Dirección, con atención especial a las posibles incidencias de la actual crisis petrolera internacional, cuyos sucesos más destacados han sido puntualmente recogidos e interpretados, cada mes, en el Informe General que se elabora con destino al Consejo de Administración y a la Dirección. El contenido del citado Informe General se ha ampliado, desde

enero del pasado año, con un capítulo dedicado a presentar los hechos y cifras de la coyuntura económica española, junto con la evolución del sector de la energía y, con mayor detalle, del subsector del petróleo.

Además de esta labor permanente, de análisis de la evolución del entorno nacional e internacional, el S.E.E. ha desarrollado una serie de tareas específicas, entre las que cabe destacar las siguientes:

– Estudios sobre diversos aspectos de la fórmula de precios ex-refinería, en particular los relativos a costes de explotación de la flota nacional de petroleros dedicados al transporte de crudos, cuantificación del canon a aplicar al oleoducto Málaga-Puertollano, y posibles adaptaciones del mecanismo de precios en relación con las importaciones de productos.

– Análisis reiterados de la evolución de los precios de venta al público de productos petrolíferos en países europeos, con estudio comparativo de niveles absolutos y de fiscalidad.

– Informe acerca de un posible mecanismo para la revisión periódica, en forma automática, de los precios interiores de venta de productos petrolíferos, en función de las variaciones acumuladas en el coste ex-refinería de la tonelada compuesta.

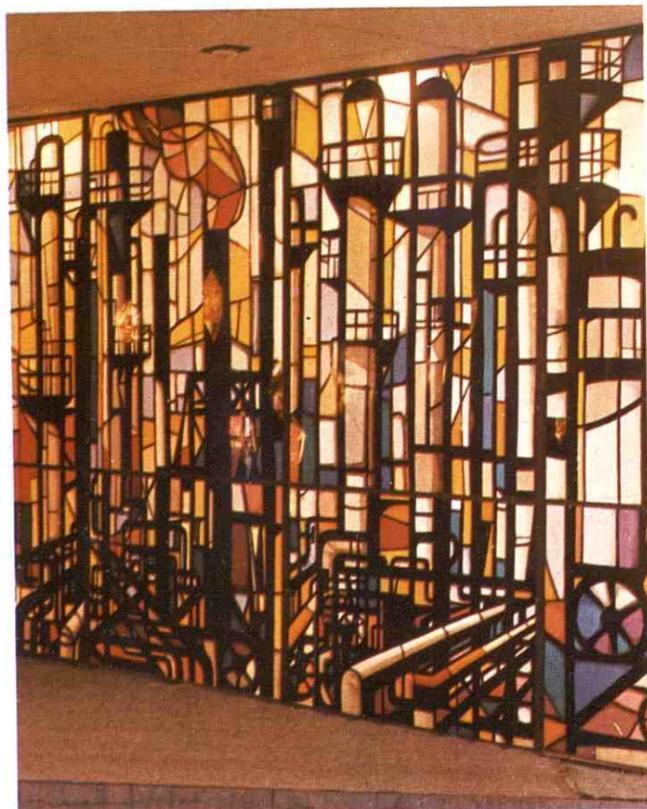
– Estudios de carácter complementario a la Segunda Fase del Plan Nacional de Oleoductos, relativos a posibilidades de conexiones estratégicas para un mejor aprovechamiento de los mismos.

– Análisis de las condiciones económicas del suministro de fuel-oil a distintas zonas y, en particular, de los referentes al abastecimiento de centrales térmicas ya instaladas o de nueva instalación, investigando las posibilidades de abastecimiento por tubería.

– Primera aplicación del Modelo General de Distribución, como instrumento para la obtención de programas optimizados de suministros a escala nacional, demostrativa de sus posibilidades de utilización, recogiendo los condicionantes oportunos.

– Formulación de unas bases generales para la planificación, a largo plazo, de la expansión de la capacidad de almacenamiento en las instalaciones de la red de distribución de productos petrolíferos, considerando los problemas de dimensionamiento y localización de nuevas construcciones.

– Notas e informes sobre diversos aspectos de economía y política del petróleo, problemas de abastecimiento nacional a corto y largo plazo, y otros.



actividades de las sociedades en que campsa tiene participación

7.1. BUTANO, S. A.

En el capital de esta Empresa –500 millones de pesetas– participa CAMPSA en un 50 por 100. El 50 por 100 restante, que poseía REPESA, fue transferido por esta Sociedad al I.N.I.

La cifra total de ventas durante el Ejercicio de 1973 fue de 1.758.142 Tm. El aumento absoluto ha sido de 160.932 Tm., lo que representa una tasa de crecimiento del 10,1 por 100.

El censo de usuarios se ha incrementado en un 3,7 % en envases para usos domésticos, habiéndose alcanzado la cota de 9.762.793 usuarios al fin del ejercicio. Ha seguido el ritmo de expansión en la instalación de depósitos fijos para usuarios de propano a granel, con unas altas netas de 3.713, que representó el 40 % de aumento sobre el año 1972.



La red suministradora de g.l.p. envasado —contratada con Distribuidores oficiales— cuenta con 1.050 agencias, consecuencia de la política de Butano, S. A., de absorción o asociación de los Distribuidores de escaso potencial comercial. Con ello se consigue mayor almacenamiento, calidad técnica y seguridad. El almacenamiento legal ha pasado de 18.279.363 kilogramos a 23.882.801 kg. en 1973.

La plantilla de personal es de 3.537 personas, menor en 56 a la de 1972. La reconversión y progresiva mecanización de la Empresa amortizan las bajas producidas a lo largo del año. Los índices de productividad han seguido su carrera ascendente. Merece especial importancia la puesta en marcha del Manual de Funciones, que llevará consigo la reestructuración interna de la Empresa.

Butano, S. A., cuenta ya con 36 factorías. Las dos nuevas de Palos de la Frontera (Huelva) y Monforte de Lemos (Lugo) entraron en servicio el año 1973. Se han alcanzado 217.470 toneladas de capacidad de almacenamiento, esperándose que durante 1974 quede incrementada en otras 42.300 Tm.

El número de factorías paletizadas (carga y descarga automática) a fin de 1973, es de 23, llegándose a una producción media, en jornada de siete horas, de 445.480 botellas UD-125.

Como medios propios de transporte cuenta con 8 butaneros, 295 vagones FF.CC. y 113 camiones-cisternas.

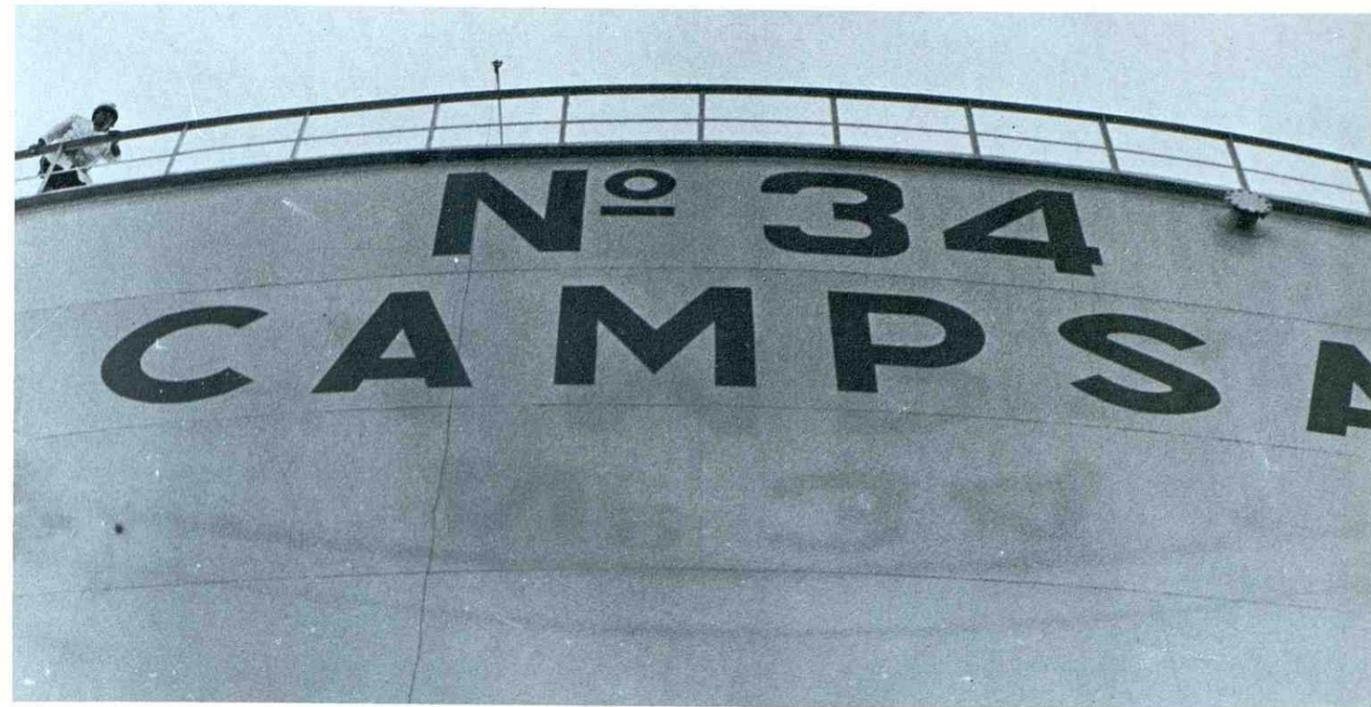
Los resultados de la Empresa han permitido pagar de dividendo el 15,5 % en el ejercicio de 1973, de acuerdo con el artículo 11 del Decretoley 12/1973 de 30 de Noviembre de 1973.

7.2. ASFALTOS ESPAÑOLES, S. A. (ASESA)

En esta Empresa participa CAMPSA en un 50 % de su capital social, que alcanza la cifra de 500 millones de pesetas, correspondiendo el 50 % restante a la Compañía Española de Petróleos, S. A. (CEPSA).

En el transcurso del año 1973, las ventas han sido de 946.795 Tm., lo que representa una ligera disminución sobre el ejercicio de 1972 de un 4,55 %, posiblemente motivado por las incidencias de las elevaciones de los precios en las importaciones del crudo, así como a la situación de expectativa sobre el aumento de costos en el sector consumidor de los productos asfálticos

Se ha continuado la política de autofinanciación seguida por la Empresa, puesto que, con un capital de 500 millones de pesetas, se ha llegado a un inmovilizado de 1.204 millones. En cuanto a las reservas, una vez aprobada la propuesta de distribución de beneficios, alcanzan la cifra de 615,7 millones, lo que incrementa en 73,7 millones de pesetas las consignadas en el ejercicio anterior.



El dividendo, en virtud del Art. 11 del Decretoley 12/1973, de 30-11-73, representa un 10 %, al no poder exceder de la media de los años 1971 y 1972 en el ejercicio de 1973.

7.3. REFINERIAS DE PETROLEOS DEL NORTE, S. A. (PETRONOR)

El año 1973 ha sido especialmente significativo para PETRONOR, ya que se ha logrado la normalización de la producción en unas instalaciones de refinó cuya puesta en marcha se inició en el segundo trimestre de 1972.

Las ventas realizadas durante el ejercicio ascendieron a la cifra de 5.724.345 Tm., desglosadas de la siguiente forma:

	Tm.
CAMPSA	4.573.639
Otro Mercado Nacional	226.470
Exportación	924.236
Total	5.724.345

Las obras del espigón y atraques de Punta Lucero (primera fase del superpuerto bilbaíno) realizadas por la Junta del Puerto y Ría de Bilbao y financiadas por PETRONOR van a un ritmo excelente. A finales del ejercicio las obras del dique alcanzaban una longitud de 1.300 m. de manto vertido y de 1.000 en superficie. De seguir las obras a esta marcha, se espera que el primer atraque para buques de hasta 150.000 TPM pueda entrar en servicio en el último tri-

mestre de 1974 y el segundo atraque para buques de hasta 500.000 TPM, para las mismas fechas de 1975.

Por otro lado, las obras del nuevo oleoducto que enlazará la Refinería con el superpuerto, se iniciaron en el último trimestre del presente año 1973, esperándose su terminación para finales del mes de junio de 1974.

Asimismo, en el año 1973 se ha dado comienzo a la construcción de tres tanques de crudo y 10 tanques de productos terminados, que ampliarán la capacidad de almacenamiento de la Refinería hasta 1.078.000 m³ en crudos y 802.400 en productos terminados.

El día 4 de abril, y siendo madrina la Princesa de España, Doña Sofía, tuvo lugar en El Ferrol del Caudillo, la botadura del petrolero BUTRON, de 324.000 TPM. Tras superar satisfactoriamente las pruebas oficiales, fue entregado el día 4 de diciembre, incorporándose al tráfico, Golfo Pérsico-Bantry Bay (Irlanda). La capacidad conjunta de los tres buques de PETRONOR (Muñatones, Arteaga y Butrón) hacen de la Empresa la primera naviera española con una participación cercana al 14 % en la total flota petrolera nacional.

7.4. PRODUCTOS ASFALTICOS, S. A. (PROAS)

Durante el año 1973, PROAS incrementó sus ventas en un 16,9 % sobre las cifras del ejercicio anterior.

Su participación en el mercado nacional de Península y Baleares ha sido del 72,2 %, ligeramente superior a la del anterior ejercicio, que fue del 71,8 %.

Se aumentó el tancaje en la Factoría de Vigo en 4.000 toneladas de capacidad para mejor atender los suministros a las obras del Plan de Accesos a Galicia.

Los resultados que aparecen en su balance son algo inferiores a los del pasado año como consecuencia de los continuos incrementos en los costos. El dividendo que se va a repartir será del 10,5 %, media del de los dos últimos años, según dispone el Decreto-ley 12/73, de 30 de noviembre.

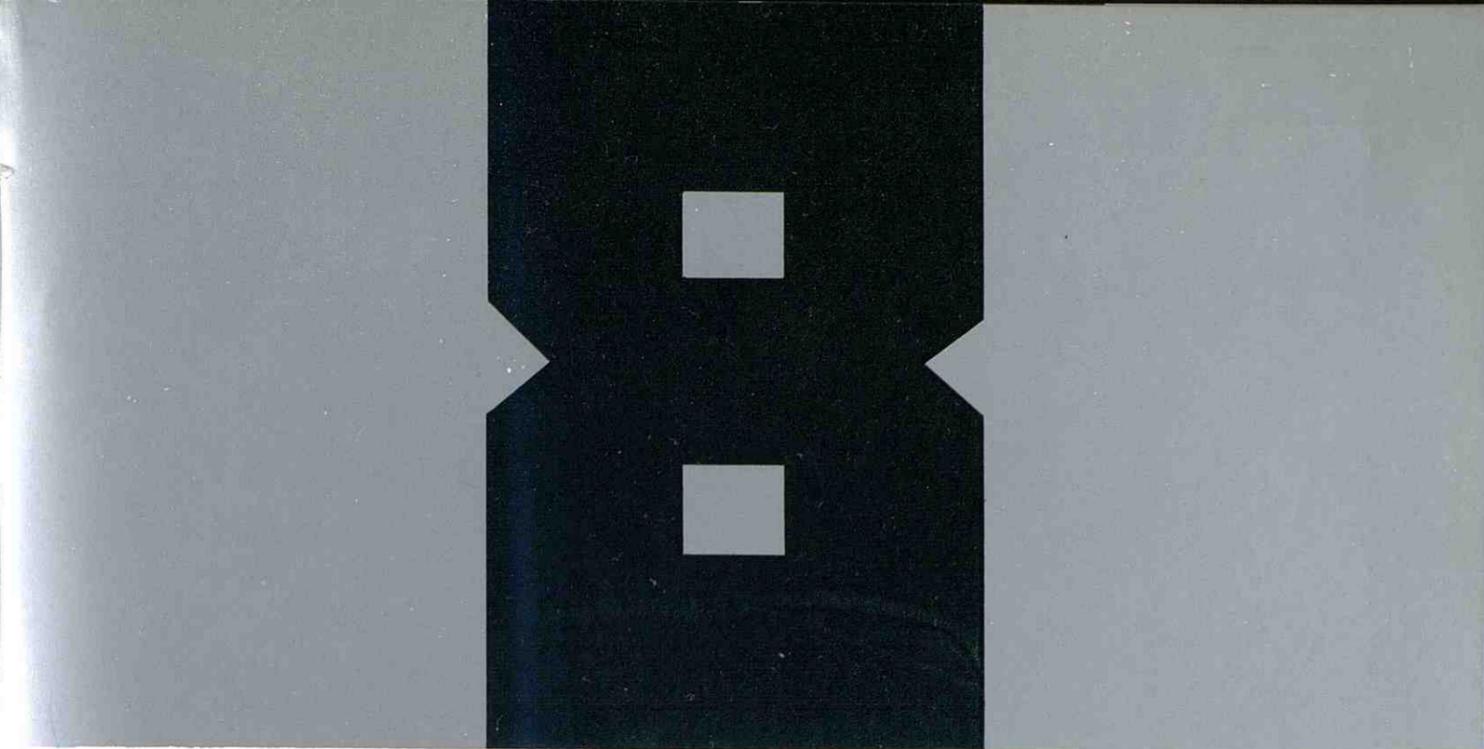
7.5. **REMOLQUES MARITIMOS, S. A.**

Esta Sociedad tiene un capital de 56 millones de pesetas, en el que CAMPSA, en su carácter y condición de Administradora del Monopolio de Petróleos, participa en el 33 %.

Durante el transcurso del año 1973 han continuado prestando sus servicios en el Puerto de Pasajes los remolcadores "Puntacruces" y "Arando Grande". El "Arando Chico" se desplazó al puerto de Motril, donde no existía este servicio de remolques.

A mediados del ejercicio, el remolcador "Puntatorre" comenzó a prestar servicio en el puerto de Bilbao, y en el mes de septiembre el "Puntarroca" lo hizo en el de El Ferrol del Caudillo, haciéndolo el "Puntatambo" en el mes de diciembre.

Los resultados de la explotación, correspondientes al ejercicio de 1973, permitirían distribuir un dividendo superior al del 6 %, pero al ser de dicha cuantía el repartido con cargo a los resultados de 1971 y 1972 se ha de mantener en el porcentaje citado, en virtud de lo dispuesto por el artículo 11 del Decreto-ley 12/1973, de 30 de noviembre, sobre medidas coyunturales de política económica.



prospecciones petrolíferas financiadas por campsa

Continuaron las operaciones de exploración sobre los permisos de investigación de hidrocarburos otorgados a Campsa, en su calidad de sociedad privada, dentro del marco de los convenios establecidos con Shell España, N. V.



Cabe destacar la puesta en explotación del yacimiento Amposta Marino Norte, cuyos concesionarios son: Shell, Campsa, I.N.I. y Coparex. En cuanto al detalle de los trabajos de exploración llevados a cabo, en el capítulo 3.2.1 de esta Memoria, el Departamento de Industria informa sobre el detalle de los mismos.

El total invertido en el presente ejercicio por CAMPSA en estos permisos, asciende a 170.645.408,00 pesetas, de las que, deducidas 83.925.303,73 pesetas de amortización, resulta una inversión neta, al 31 de diciembre de 1973, de 86.720.104,27 pesetas.

ceses y nombramientos en el consejo de administración y en la alta dirección

Por oficio de fecha 24 de febrero de 1973, del Ministerio de Hacienda y para cubrir la vacante de Consejero que existía desde el fallecimiento del Excmo. Sr. D. Fernando Camacho y Baños, y conforme a la Ley del Patrimonio del Estado, fue designado Vocal en representación del Estado en el Consejo de Administración de la Compañía, Su Alteza Real, D. Alfonso de Borbón y Dampierre, Duque de Cádiz, el cual tomó posesión de su cargo en el Consejo celebrado el 27 de marzo de 1973.

Desde el fin del ejercicio y hasta el 30 de abril del presente año se han producido los siguientes nombramientos:

– Nombramiento de Consejero del Excmo. Sr.

D. Tomás García Rebull, en sustitución del Excmo. Sr. D. Manuel Soto Redondo.

– Nombramiento de Consejero del Excmo. Sr. D. Luis Ortíz González, en sustitución del Excmo. Sr. D. Víctor Mendoza Oliván.

– Nombramiento de Director General de la Compañía del Excmo. Sr. D. José Vilarasau Salat, en sustitución del Excmo. Sr. D. Bernardo López Majano.

– Nombramiento de Vicesecretario General de la Compañía y del Consejo de D. José María Dívar Perelátegui.

– Jubilación del Excmo. Sr. D. José María Rodríguez-Miranda y Santos, Asesor General de la Compañía.

propuesta de distribución de beneficios

La Compañía, en el ejercicio de 1973, ha obtenido un beneficio de 1.065.724.763,95 pesetas.

En consideración a este resultado, el Consejo de Administración propone se reparta un divi-

dendo complementario del 5,25 %, que con el 4 % pagado a cuenta da lugar a un 9,25 %, libre del Impuesto sobre las rentas del capital. Así como que se de, al resto del beneficio, la aplicación que se indica a continuación:

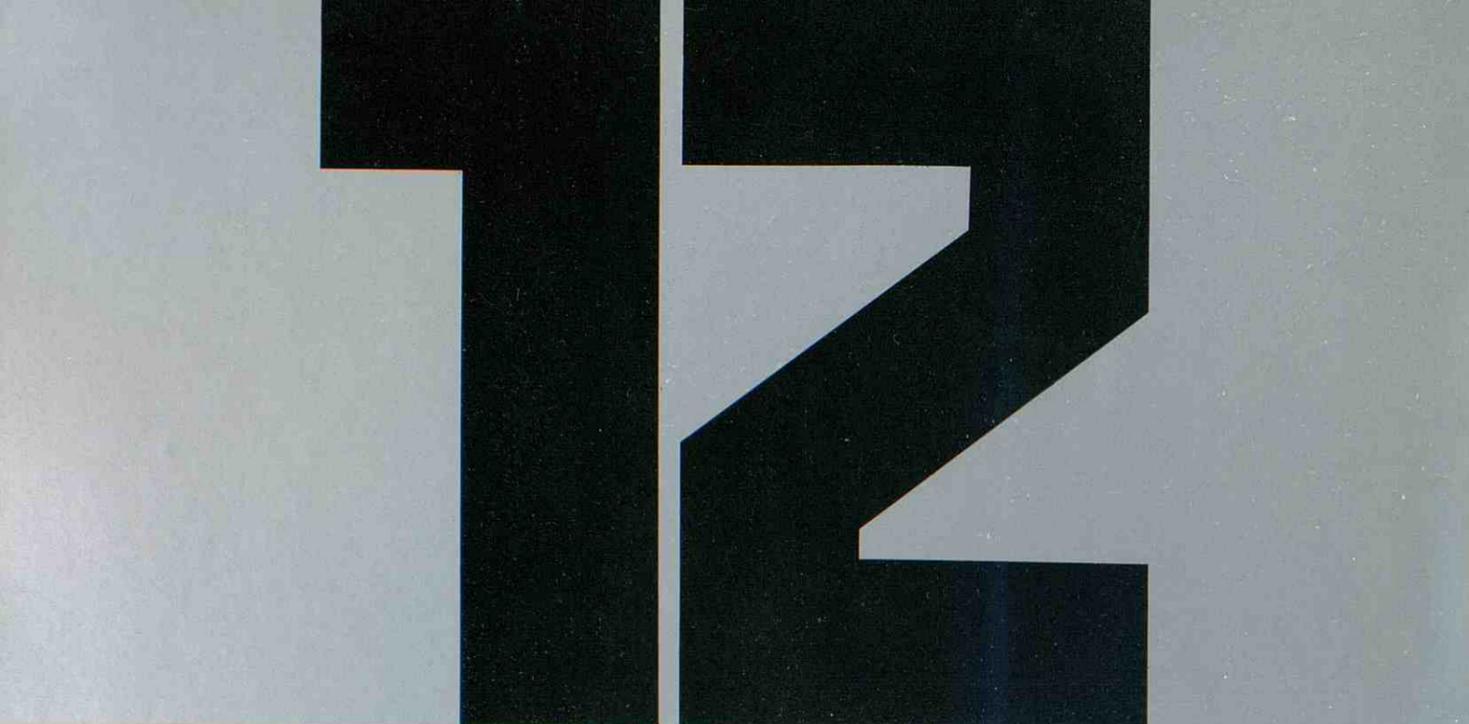
Remanente ejercicio anterior	123.018,34
Resultado líquido 1973	1.065.724.763,95
	<u>1.065.847.782,29</u>
Dividendo a cuenta 4 por 100 neto, importe íntegro	266.331.743,72
Dividendo complementario 5,25 por 100 neto, importe íntegro	349.647.849,50
Prima asistencia a Junta General, 5 pesetas por título, importe íntegro	68.894.835,00
Atenciones sociales, participaciones estatutarias y otras aplicaciones con arreglo al art. 40 de los Estatutos	69.443.485,84
Fondo de reserva voluntario	311.000.000,00
Remanente a cuenta nueva	529.868,23
	<u>1.065.847.782,29</u>

De conformidad con lo que antecede, el Consejo tiene el honor de proponer a la Junta general que adopte los siguientes

acuerdos

- 1.º Aprobar la Memoria, Balance, Estado de Pérdidas y Ganancias y demás cuentas del ejercicio, cerrado en 31 de diciembre de 1973, y la gestión del Consejo de Administración.
- 2.º Aplicar el dividendo a cuenta, ya distribuido, de 266.331.743,72 pesetas, a los resultados del ejercicio.
- 3.º Distribuir como dividendo complementario la cantidad de 349.647.849,50 pesetas.
- 4.º Destinar al pago de la prima de asistencia a la Junta General la cantidad de 68.894.835 pesetas.
- 5.º Destinar a atenciones sociales, participaciones estatutarias y otras aplicaciones, con arreglo al artículo 40 de los Estatutos, 69.443.485,84 pesetas.
- 6.º Destinar 311.000.000 de pesetas, para incrementar el Fondo de reserva voluntario.
- 7.º Destinar 529.868,23 pesetas, como remanente para el próximo ejercicio.
- 8.º Ratificar el nombramiento de Consejero del Excmo. Sr. D. Tomás García Rebull.

Madrid, 27 de mayo de 1974
EL CONSEJO DE ADMINISTRACION



situación financiera

12. ESTADOS ECONOMICO-FINANCIEROS

El Balance y los estados relativos a los resultados de la Administración del Monopolio y Pérdidas y Ganancias de la Compañía que se ofrecen a continuación, cuya estructura es consecuencia de la del Plan de Cuentas de la Empre-

sa, basado en el Plan General de Contabilidad aprobado por el Decreto 530 de 22 de febrero de 1973, ponen de manifiesto la situación financiera y los resultados económicos del Monopolio y su Compañía Administradora correspondientes a los ejercicios de 1972 y 1973.

La información que facilitan dichos estados se complementa con la relativa al inmovilizado del Estado, amortizaciones del mismo y financiación a largo plazo por cuenta del Monopolio.

Por otra parte, se incluye el informe denomina-

do Resumen General con el Estado, que permite conocer los ingresos que, a través de CAMPSA, percibe el Tesoro Público por los conceptos de rendimientos del Monopolio, recaudación de los Impuestos cuya gestión tiene encomendada la Compañía, y participación del Estado en el producto líquido de la misma; así como el Estado de Origen y Aplicación de Fondos del ejercicio, que pone de manifiesto, en forma resumida, las variaciones patrimoniales y financieras habidas en el período considerado.

	1972	1973
ACTIVO		
INMOVILIZADO		
Inmovilizado del Estado		
- Inmovilizado material	11.820.511.754,57	12.885.613.127,91
- Amortización acumulada inmovilizado material	(9.310.919.168,77)	(11.560.769.578,70)
- Inmovilizaciones en curso	2.576.394.429,72	4.433.322.963,20
- Inmovilizado financiero:		
- Acciones sin cotización oficial	4.667.000,00	18.668.000,00
- Desembolsos pendientes sobre acciones		(10.501.000,00)
- Amortización acumulada inmovilizado financiero	(3.019.549,00)	(5.469.559,00)
- Gastos amortizables:		
- Gastos financieros diferidos Monopolio	11.676.923,10	10.665.384,64
	<u>5.099.311.389,62</u>	<u>5.771.529.338,05</u>
Otro inmovilizado		
- Inmovilizado inmaterial	45.000.000,00	45.000.000,00
- Inmovilizado financiero:		
- Acciones sin cotización oficial - Materialización reservas Compañía	1.467.736.250,00	1.470.236.250,00
- Desembolsos pendientes sobre acciones	(180.000.000,00)	-
- Valores de renta fija - Materialización reservas Compañía	-	475.376.680,15
- Prospecciones petrolíferas en participación - Materialización reservas Compañía	485.653.193,93	572.373.298,20
- Préstamos al personal para vivienda	241.800.133,16	248.457.110,66
- Fianzas constituidas a plazo largo	451.017,66	639.709,78
- Fondos Públicos	4.460.761,03	4.460.761,03
	<u>2.065.101.355,78</u>	<u>2.816.543.809,82</u>
CIRCULANTE		
Existencias		
- Almacén productos monopolizados	3.786.012.782,23	3.383.299.518,32
- Almacén de materiales para consumo y reposición	509.890.985,48	471.325.033,27
- Envases y embalajes	130.166.924,65	160.758.839,60
	<u>4.426.070.692,36</u>	<u>4.015.383.391,19</u>
Deudores		
- Clientes	2.597.997.074,80	3.695.598.547,51
- Anticipos a proveedores	14.914.840,26	14.558.683,00
- Otros deudores	816.957.003,23	1.140.232.374,09
- Montepío Previsión social trabajadores CAMPSA	361.026.671,84	575.894.573,49
- Anticipos al personal	15.645.142,03	20.068.074,62
- Fianzas constituidas a plazo corto	28.538.568,18	43.678.760,92
- Accionistas, desembolsos exigidos	195.650,00	4.549.250,00
	<u>3.835.274.950,34</u>	<u>5.494.580.263,63</u>
Cuentas financieras		
- Inversiones financieras temporales	4.500.000.000,00	4.040.000.000,00
- Caja y Bancos	3.083.465.026,67	647.808.881,60
	<u>7.583.465.026,67</u>	<u>4.687.808.881,60</u>
TOTAL ACTIVO	<u>23.009.223.414,77</u>	<u>22.785.845.684,29</u>
- Cuentas de orden y especiales	1.078.219.535,22	1.194.504.033,66

El Jefe del Departamento Financiero
José Mañas Mañas

	1972	1973
PASIVO		
FINANCIACION BASICA		
Financiación propia		
- Capital	5.856.061.000,00	5.856.061.000,00
- Accionistas, capital sin desembolsar	(493.827.500,00)	-
- Reserva por prima emisión de acciones - Materializada en inversiones financieras	148.148.250,00	148.148.250,00
- Reserva voluntaria - Materializada en inversiones financieras	1.773.389.443,93	2.369.837.978,35
- Reserva voluntaria - Disponible	261.570.606,90	24.122.072,48
- Remanente del ejercicio anterior	4.436,17	123.018,34
	<u>7.545.346.237,00</u>	<u>8.398.292.319,17</u>
Cuentas del Estado		
- Obligaciones y créditos bancarios amortizados	527.133.000,00	546.067.500,00
- Aportación de activo inmovilizado	15.420.607,72	15.420.607,72
- Previsión para Seguros	30.000.000,00	30.000.000,00
- Provisión para pagos pendientes de cuantía indeterminada	-	600.000.000,00
	<u>572.553.607,72</u>	<u>1.191.488.107,72</u>
Provisiones		
- Provisiones para pagos pendientes de cuantía indeterminada	47.665.707,41	98.836.303,29
Financiación ajena a plazo largo		
- Empréstito de Obligaciones y Bonos simples - Monopolio	272.867.000,00	253.932.500,00
- Préstamos recibidos	831.482.629,00	775.462.960,00
- Fianzas recibidas	11.377.337,25	4.342.768,57
	<u>1.115.726.966,25</u>	<u>1.033.738.228,57</u>
CIRCULANTE		
Cuentas del Estado		
- Liquidación de la Renta	3.448.043.963,36	(2.565.542.978,22)
- Ventas del inmovilizado	15.569.978,10	11.047.694,61
- Hacienda Pública - Recaudación Impuestos especiales, Petróleo y sus derivados	2.044.126.647,00	2.660.564.905,00
- Hacienda Pública - Recaudación Impuesto s/el Lujo, Supercarburante	1.629.964.007,00	2.060.828.031,00
	<u>7.137.704.595,46</u>	<u>2.166.897.652,39</u>
Créditos de funcionamiento		
- Proveedores	4.390.901.548,66	7.968.556.640,78
- Anticipos de clientes	685.851.881,11	98.253.457,27
- Otros acreedores	455.255.747,30	971.774.670,88
- Hacienda Pública y otras Entidades	164.004.239,81	(20.221.621,37)
- Fianzas recibidas a plazo corto	91.817.278,80	78.836.905,36
	<u>5.787.830.695,68</u>	<u>9.097.200.052,92</u>
Resultados		
- Ejercicio	1.044.201.418,25	1.065.724.763,95
- Accionistas, dividendo a cuenta	(241.805.813,00)	(266.331.743,72)
	<u>802.395.605,25</u>	<u>799.393.020,23</u>
TOTAL PASIVO	<u>23.009.223.414,77</u>	<u>22.785.845.684,29</u>
- Cuentas de orden y especiales	1.078.219.535,22	1.194.504.033,66

EL PRESIDENTE
Federico Silva Muñoz

EL DIRECTOR GENERAL,
José Vilarasau Salat,

NOTAS AL BALANCE DE SITUACION

La estructura del Balance de la Compañía, tanto en el Activo como en el Pasivo, presenta dos grandes masas perfectamente comparables en sentido horizontal, según se indica a continuación:

ACTIVO

- Inversiones en valores inmovilizados
- Valores circulantes

PASIVO

- Financiación básica
- Financiación circulante

Cada uno de los grupos anteriores, se presenta subdividido en subgrupos representativos de las distintas cuentas según su función y naturaleza. A continuación se expone un breve comentario acerca de los mismos.

ACTIVO

● Inmovilizado del Estado

Comprende las cuentas representativas de los bienes inmovilizados propiedad del Estado y las amortizaciones acumuladas de dichos bienes. Asimismo se incluyen en este subgrupo los gastos amortizables.

● Otro inmovilizado

Agrupar el resto de las cuentas representativas de otros valores inmovilizados, con indicación expresa de aquellos que corresponden a la materialización de las reservas de la Compañía.

● Existencias

Comprende todas las cuentas representativas de productos para la venta o el consumo, de carácter inventariable.

● Deudores

Agrupar todas las cuentas representativas de los créditos a cobrar por la Compañía a terceras personas, tanto naturales como jurídicas.

● Cuentas financieras

Comprende las representativas de las disponibilidades de efectivo, a plazo, o con carácter inmediato.

PASIVO

● Financiación propia

En este subgrupo se incluyen todas las cuentas representativas de las fuentes de financiación propias de la Compañía, presentándose separadamente las reservas materializadas en inversiones, de las disponibles.

● Cuentas del Estado

Incluye las cuentas constitutivas de créditos a favor del Estado.

● Provisiones

Comprende las cuentas de provisión para pagos de cuantía no determinada.

● Financiación ajena a plazo largo

Como su título indica, corresponde a las cuentas representativas de créditos de financia-

ción amortizables a plazo largo (más de un año).

● Circulante - Cuentas del Estado

Este subgrupo corresponde a las obligaciones de la Compañía para con el Estado, a liquidar a plazo corto (menos de un año).

● Créditos de funcionamiento

Comprende las cuentas representativas de las obligaciones para con terceros a plazo corto.

● Resultados

Como su título indica, comprende la cuenta de resultados del ejercicio y la representativa de los dividendos pagados a cuenta de los mismos.

12.2 ESTADO DE ADMINISTRACION DEL MONOPOLIO DE PETROLEOS

	1972	1973
Ingresos por ventas		
– Ventas brutas	86.023.446.903,71	107.152.724.608,43
– Bonificaciones y cargos por precios especiales	5.290.836.592,04	6.768.476.316,72
– Comisiones por ventas	6.690.884.986,52	9.258.745.106,20
– Otras deducciones sobre venta	95.817.839,83	134.772.686,61
Total deducciones directas	12.077.539.418,39	16.161.994.109,53
– Ventas netas	73.945.907.485,32	90.990.730.498,90
Coste de productos vendidos		
– Coste de ventas	45.079.884.574,03	62.531.139.942,36
<i>Resultado bruto en ventas</i>	28.866.022.911,29	28.459.590.556,54
Gastos de explotación		
– Gastos de distribución de productos	7.104.337.720,91	8.387.190.542,36
– Gastos de almacenamiento	2.144.158.090,91	2.249.143.773,11
– Gastos de administración de ventas	396.758.143,32	352.935.523,33
– Amortizaciones	1.505.055.384,43	2.271.234.919,93
Total gastos de explotación	11.150.309.339,57	13.260.504.758,73
<i>Resultados de Explotación</i>	17.715.713.571,72	15.199.085.797,81
Otros ingresos		
– Cánones	3.564.838.152,29	3.840.134.029,91
– Ingresos varios	549.838.207,04	1.128.832.965,17
– Asignación a CAMPSA gastos de personal	163.987.243,75	197.780.722,56
– Asignación a CAMPSA gastos de material	13.711.253,36	12.282.508,95
Total otros ingresos	4.292.374.856,44	5.179.030.226,59
Otros gastos		
– Gastos de administración y servicios centrales	429.392.398,64	512.131.253,55
– Gastos financieros	42.726.183,04	42.798.589,06
– Dotaciones a cuentas de provisión	—	600.000.000,00
– Investigaciones y prospecciones	65.874.469,89	92.556.224,41
Total otros gastos	537.993.051,57	1.247.486.067,02
<i>Resultados Administración Monopolio antes de deducir gestión administradora</i>	21.470.095.376,59	19.130.629.957,38
– 4 por 100 sobre resultado Administración Monopolio	858.803.815,06	765.225.198,30
– 4 por 100 sobre bonificaciones y cargos por precios especiales	211.633.463,55	270.739.052,67
<i>Resultado Administración Monopolio</i>	20.399.658.097,98	18.094.665.706,41

NOTAS AL ESTADO DE ADMINISTRACION DEL MONOPOLIO DE PETROLEOS

El estado precedente ofrece una estructura que permite, de forma escalonada y sucesiva, conocer los distintos conceptos que integran los ingresos, costes y resultados del Monopolio a los distintos niveles, entre los que cabe destacar:

– Los resultados de explotación propiamente dichos, de los productos monopolizados, con independencia de aquellos otros ingresos y gastos de carácter atípico.

– En un escalón inferior, se obtienen los resultados de la Administración del Monopolio, después de considerar los mencionados ingresos y gastos de carácter atípico.

– Por último, se presentan los resultados totales del Monopolio, después de deducir el importe de la Gestión Administradora de la Compañía.

12.3

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE LA COMPAÑIA

	1972	1973
Ingresos brutos		
- Importe total de los mismos	<u>2.001.791.927,68</u>	<u>2.135.586.680,79</u>
Gastos deducibles		
- Gastos de personal y material de oficina (art. 12, ap. b) Ley de 17-7-47)	177.698.497,11	210.063.231,51
- Gastos diversos	5.000.264,92	57.958.259,26
- Gastos financieros	4.434.505,23	4.842.452,10
Total Gastos deducibles	<u>187.133.267,26</u>	<u>272.863.942,87</u>
<i>Producto líquido</i> (Arts. 54 y 55 Reglamento de 20-5-49)	<u>1.814.658.660,42</u>	<u>1.862.722.737,92</u>
<i>Participación del Estado</i> (Art. 14 Ley 17-7-47):		
- 8 por 100 capital social medio de la Compañía	432.602.393,42	452.839.928,34
- Exceso del producto líquido sobre el 8 por 100	<u>1.382.056.267,00</u>	<u>1.409.882.809,58</u>
- Participación Estado: 50 por 100	691.028.133,50	704.941.404,79
- Participación Compañía: 50 por 100	691.028.133,50	704.941.404,79
Suma	<u>1.382.056.267,00</u>	<u>1.409.882.809,58</u>
Ingresos netos para la Compañía		
- 8 por 100 capital social medio	432.602.393,42	452.839.928,34
- 50 por 100 del exceso sobre el 8 por 100	691.028.133,50	704.941.404,79
- Dividendos de las inversiones financieras	55.781.250,00	79.889.841,95
- Premio retención en los Impuestos s/rendimientos trabajo personal y Rentas capital	2.425.211,50	4.379.859,57
- Otros ingresos financieros	3.798.894,13	4.665.990,71
Total ingresos	<u>1.185.635.882,55</u>	<u>1.246.717.025,36</u>
- Gastos financieros	—	11.862.035,63
- Gastos diversos	74.504.455,77	85.204.922,05
- Dotaciones a las amortizaciones	<u>66.930.008,53</u>	<u>83.925.303,73</u>
Total gastos no deducibles	<u>141.434.464,30</u>	<u>180.992.261,41</u>
- Resultado neto a favor de la Compañía	1.044.201.418,25	1.065.724.763,95
- Remanente ejercicio anterior	4.436,17	123.018,34
Total beneficio distribuible	<u>1.044.205.854,42</u>	<u>1.065.847.782,29</u>

NOTAS AL ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE LA COMPAÑIA

El estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía adapta su exposición al contenido de lo dispuesto por los artículos 54 y 55 del Reglamento de 20-5-49, con el fin de establecer el producto líquido de la Compañía y la participación del Estado en el mismo, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 14 de la Ley de 17-7-47.

Posteriormente se cifran los ingresos netos para la Compañía, constituidos por los procedentes de su gestión administradora y los privativos de la misma, estableciéndose finalmente el importe del beneficio distribuible, previa deducción de los gastos también privativos de CAMPSA.

PREMIOS CONCEDIDOS A CAMPSA AÑO 1973



