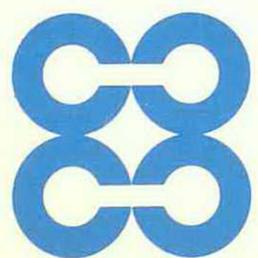
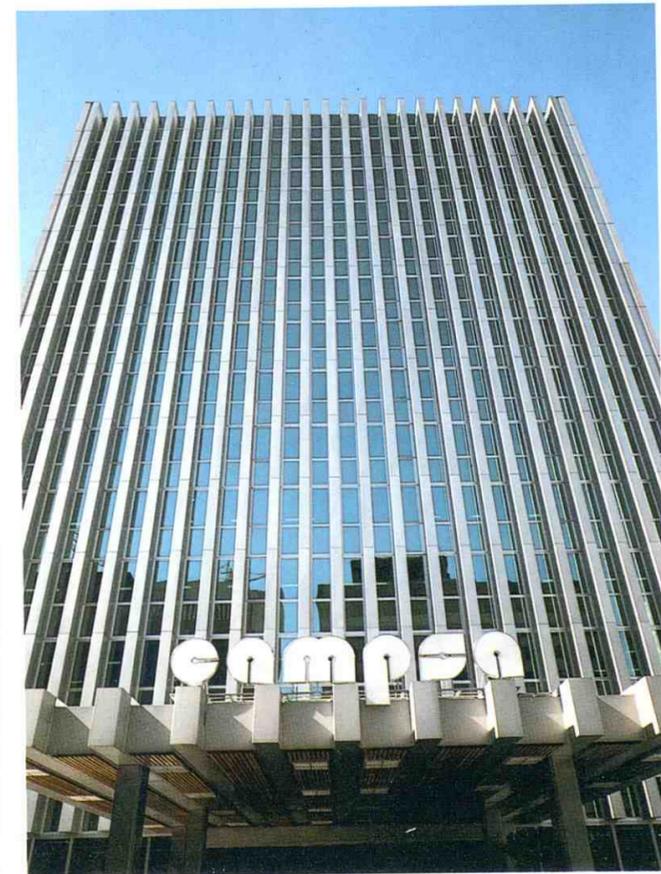


MEMORIA ANUAL / 1978



campsa



memoria
anual
1978



Sumario

	Página
CAPITULO I	
— Consejo de Administración	5
— Dirección	7
— Ceses y nombramientos en el Consejo de Administración y en la Alta Dirección	7
— Señores Accionistas	9
CAPITULO II	
— Datos más significativos del Ejercicio	11
— Introducción	12
— Ventas de productos	14
— Red de ventas	22
— Transporte y distribución	23
— Instalaciones de almacenamiento	29
— Adquisición de productos	33
— Fabricación	36
— Prospecciones y producción	38
— Inversiones en el Ejercicio	45
— Planes y programas futuros	52
— Personal	56
CAPITULO III	
— Cotización bursátil	58
— Participación en otras Sociedades	60
CAPITULO IV	
— Estados económico-financieros:	65
● Balance de situación	66
● Estado de Administración del Monopolio de Petróleos	70
● Estado de pérdidas y ganancias de la Compañía	72
— Propuesta de distribución de beneficios	74
— Acuerdos	75
CAPITULO V-Anexos	
● Inmovilizado y financiación ajena	76
● Resumen general con el Estado	78
● Estado de origen y aplicación de fondos	79
● Estaciones de Servicio en funcionamiento al 31-12-78	80



Consejo de Administración

PRESIDENTE

D. Santiago Foncillas Casaus

VICEPRESIDENTE

D. Epifanio Ridruejo Botija

VOCALES

D. José María Álvarez del Manzano y López del Hierro

D. Pedro Ampuero Gandarias

D. Santiago Argüelles y Armada

D. José Avesada Bachiller

D. Fernando Benzo Mestre

D. Federico Bernaldo de Quirós y Argüelles, Marqués de Argüelles

D. Alfonso de Borbón y Dampierre, Duque de Cádiz

D. Rafael Cabello de Alba y Gracia

D. José Calvo Sotelo y Grondona, Duque de Calvo Sotelo

D. Gervasio Collar y Luis

D. Isidoro Delclaux Aróstegui

D. Ignacio Fierro Viña

D. Jesús Fueyo Álvarez

D. Pedro Gamero del Castillo

D. José Enrique García-Romeu Fleta

D. José María González del Valle y Herrero, Marqués de la Vega de Anzo

D. Julián Hervás Ocaña

D. Manuel Lagares Calvo

D. Landelino Lavilla Alsina*

D. Antonio Maqueda Noé

D. J. Enrique Martínez Genique

D. José Moreno Torres, Conde de Santa Marta de Babio

D. Juan Antonio Ollero de la Rosa

D. Rafael Orbe Cano

D. Luis Ortiz González

D. Alfredo Rodríguez de Robles y Maradona
D. Mariano Santacoloma Pérez
D. Ignacio Satrustegui y Aznar
D. José Manuel de Sendagorta y Arámburu
D. Federico Trénor Trénor
D. Francisco Urquijo de Federico
D. Santiago de Ybarra y Churruca

CONSEJERO-SECRETARIO GENERAL Y DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

D. Andrés Reguera Guajardo

DELEGADO DEL GOBIERNO

D. Carlos García de Vinuesa y Zabala

DIRECTORES GENERALES

D. Francisco Pérez Cerdá

D. Roberto Centeno González

VICESECRETARIO GENERAL Y LETRADO-ASESOR DEL CONSEJO DE ADMINISTRACION

D. Jesús Flórez-Estrada y Ayala

* En suspensión de funciones, conforme al Decreto-Ley de 13 de mayo de 1955.

Composición del Consejo de Administración de la Compañía al 31 de diciembre de 1978.



Dirección

DIRECTORES GENERALES
 D. Francisco Pérez Cerdá
 D. Roberto Centeno González

DIRECTORES GENERALES ADJUNTOS
 D. Andrés Reguera Guajardo
 D. José María de Amores Jiménez

DIRECTORES
 D. Vicente Capell Cots
 D. Bonifacio García-Siñeriz Butragueño
 D. Antonio de Hoyos González
 D. Vicente Martí Ramón
 D. Francisco Naranjo Anegón
 D. Manuel Rozas Zornoza
 D. José Manuel Sánchez-Cervera Senra

ASESOR GENERAL
 D. Enrique de Lis Louis

SUBDIRECTORES
 D. José María Divar Perelétegui
 D. Alvaro García-Lomas Sanchiz
 D. Miguel Angel Gómez-Aguado Navarrete
 D. Eduardo Llorens Breitbarth
 D. José Mañas Mañas
 D. Aristarco Sánchez de la Cruz
 D. Gabino Villalba Andrés
 D. Abel Zuazua Calvo

INSPECTOR GENERAL
 D. Adriano Coronel Jiménez

VICESECRETARIO GENERAL
 D. Jesús Flórez-Estrada y Ayala

Composición de la Dirección de la Compañía al 31 de diciembre de 1978.

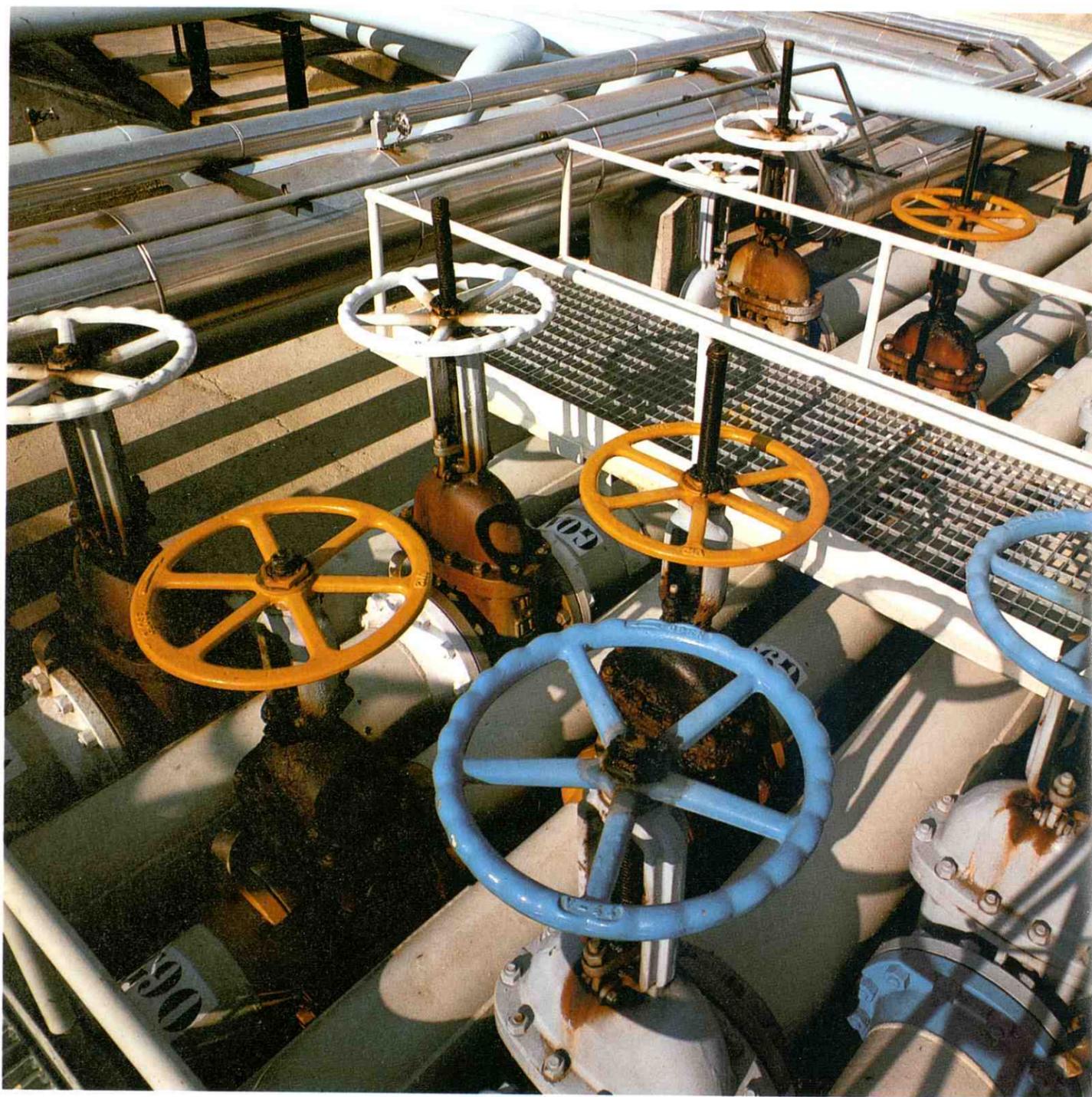
Ceses y Nombramientos en el Consejo de Administración y en la Alta Dirección

Respecto a las variaciones ocurridas en el Consejo de Administración de la Sociedad, desde el día 1 de enero hasta el día 31 de diciembre de 1978, hemos de hacer constar en primer lugar, el cese de D. José Luis de Arrese y Magra, quien había venido colaborando en las tareas del Consejo de Administración, en representación del Estado, desde el año 1946; para ocupar su puesto ha sido designado, con fecha 27 de septiembre de 1978, D. José Enrique Martínez Genique.

Por Real Decreto de 14 de octubre de 1978, fue designado Delegado del Gobierno en la Compañía, D. Carlos García de Vinuesa y Zabala.

En cuanto a la alta Dirección de la Compañía, se ha producido el cese, como Director, de D. Rafael Kindelán Romero, que ha pasado a ocupar la Presidencia de la filial de CAMPSA, Aplicaciones de la Energía, S. A. (APLESA), y los nombramientos como Directores, de D. Bonifacio García-Siñeriz Butragueño, D. Antonio de Hoyos González, D. Francisco Naranjo Anegón y D. José Manuel Sánchez-Cervera Senra. D. Enrique de Lis Louis, ha pasado con categoría de Director, a ocupar el puesto de Asesor General.

Por lo que se refiere a nombramientos de Subdirectores, se han realizado los de D. Alvaro García-Lomas Sanchiz, D. Miguel Angel Gómez-Aguado Navarrete y D. Abel Zuazua Calvo. D. Adriano Coronel Jiménez ha sido designado Inspector General, con categoría de Subdirector.



Señores Accionistas

En cumplimiento de las normas establecidas por los Estatutos de la Compañía y acompañando a la preceptiva convocatoria de Junta General Ordinaria, por el Consejo de Administración, abordamos una vez más la grata tarea de informarles de la marcha de la Empresa durante el pasado ejercicio, cerrado a 31 de diciembre de 1978.

Nuestro propósito de ofrecer una panorámica completa sobre la gestión realizada en el año anterior —incluyendo el Balance, estado de Pérdidas y Ganancias, y demás cuentas— que podrá ser ampliada en la Junta, justifica la edición de esta Memoria.



Datos más significativos del ejercicio

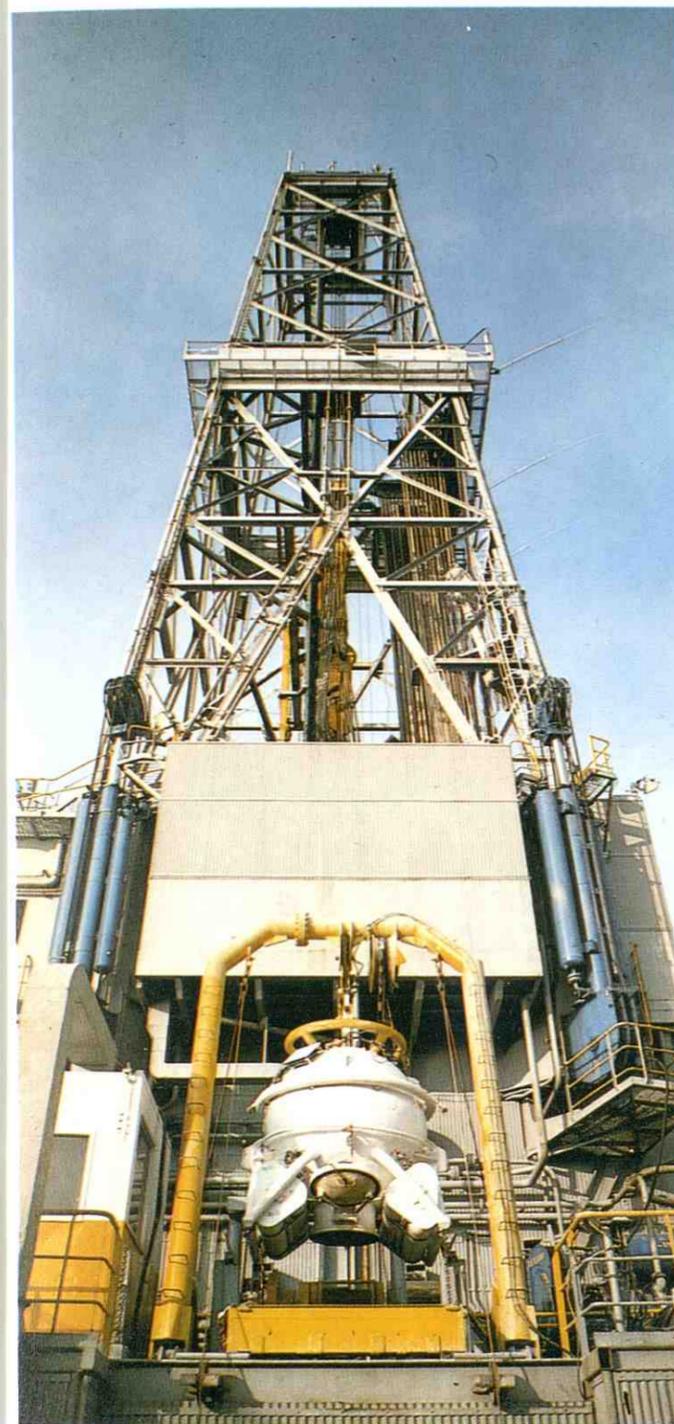
CONCEPTOS	UNIDADES	CUANTIFICACION	
		Año 1977	Año 1978
Ventas de productos	Miles Tm.	33.734	35.153
Estaciones de Servicio	N.º	3.349	3.422
Volumen de productos transportados	Miles Tm.	53.992	55.786
Tonelaje de buques-tanque	T.P.M.	399.609	399.609
Longitud de oleoductos en servicio	Km.	1.049	1.068
Vagones-cisterna	N.º	2.652	2.639
Capacidad de almacenamiento en instalaciones	Miles m³	5.163	5.365
Suministros de refinерías nacionales	Miles Tm.	33.781	35.164
Plantilla total de personal	N.º personas	9.462	9.878
Inversiones en inmovilizado material	Millones Pts.	4.616	7.937
Amortizaciones inmovilizado	Millones Pts.	2.969	3.771
Capital social	Millones Pts.	7.752	9.316
Reservas	Millones Pts.	5.133	5.891
Regularización Decreto-Ley 12/1973	Millones Pts.	2.255	5.593
Ingresos brutos por ventas	Millones Pts.	436.660	516.852
Resultado Administración Monopolio	Millones Pts.	44.789	57.264
Resultado neto a favor de la Compañía	Millones Pts.	1.803	2.100

Introducción

En una coyuntura económica nacional en la que han comenzado a aparecer algunos síntomas de recuperación, pese a la vigencia de los problemas derivados del nivel de paro y de la marcha ascendente de los precios, se ha desarrollado la actividad de CAMPSA que, como en años precedentes, ha alcanzado durante 1978 resultados positivos.

Estos resultados, que no son sino el exponente de la gestión realizada en las distintas áreas de actividad de la Compañía, cuyo resumen aparece en esta Memoria, se han obtenido dentro del marco del sector energético nacional, cuyas características principales, en el año de referencia, pueden sintetizarse en:

- Continuación de la tendencia moderadamente creciente del consumo interior bruto de energía primaria, que puede estimarse, en 1978, en torno a los 100 millones de toneladas equivalentes de carbón, con un crecimiento superior al 3 % sobre el correspondiente a 1977.
- Práctica estabilidad del grado de autoabastecimiento de energía en nuestro país, que se mantiene en torno al 32 %, gracias a un año que, como el anterior, ha sido particularmente bueno para la producción de energía hidroeléctrica.
- Escasa modificación, entre 1977 y 1978, de la estructura del consumo energético nacional, en la que, como hechos destacables pueden señalarse los ligeros avances que se han registrado en 1978 en la participación relativa del consumo de petróleo y de la energía nuclear, frente a la disminución que la misma ha registrado para el correspondiente a los combustibles sólidos, energía hidroeléctrica y gas natural.
- Mantenimiento, en 1978, de los niveles de precios de los productos energéticos en el mercado nacional, con la única excepción del alza del 20 % que ha registrado el precio del carbón consumido por las centrales térmicas.



Un hecho a señalar que ha contribuido a configurar la coyuntura del sector de la energía en 1978, ha sido la congelación durante el año de los precios oficiales del crudo por los países productores. Ello, junto con el reforzamiento de la peseta frente al dólar americano, ha permitido aliviar los problemas derivados del alto déficit comercial de la balanza de pagos española, aunque tal situación ha cambiado a finales de año de forma importante, como consecuencia tanto del programa de elevación de cotizaciones oficiales del crudo que decidió la OPEP en su reunión de diciembre, como de los efectos derivados de la crisis que ha sufrido Irán, con la consiguiente desaparición del mercado de su producción, y que ya se ha traducido en elevaciones del precio del petróleo por encima de las cotizaciones citadas.

Otro hecho destacable ha sido la conclusión y presentación a las Cortes, para su debate y aprobación, del Plan Energético Nacional que contribuirá a ordenar la Política Nacional en cuestiones de energía, aunque es presumible que tanto su puesta en práctica como sus planteamientos, sufran más retrasos como consecuencia del proceso de modificación de las Cámaras legislativas.

Por lo que respecta en concreto a la actividad de CAMPSA durante 1978, y sin perjuicio del detalle que sobre la misma se ofrece en las páginas siguientes, cabe apuntar, como muy importante, el descubrimiento de gas metano en los sondeos que se realizan en el Golfo de Cádiz, cuya producción estimada de 5.500 toneladas diarias de petróleo equivalente, contribuyen a mejorar las perspectivas nacionales de suministros de energía, y el mantenimiento de una intensa política de inversiones que alcanzó la cifra récord de 7.936,1 millones de pesetas, de las cuales, cerca de un 31 %, fue destinado a las obras de construcción de la red de oleoductos, un 27 % a las nuevas unidades de buques tanques y un 14 % a tanques de almacenamiento de productos.

Ventas de Productos

Las ventas de productos petrolíferos realizadas por CAMPSA durante el año 1978 alcanzaron la cifra de 35,2 millones de toneladas, con un incremento del 4,2 % respecto al año anterior.

Esta cifra de ventas de CAMPSA representa alrededor del 82 % del consumo nacional neto de productos petrolíferos. Con respecto al consumo interior de energía primaria, la demanda atendida por CAMPSA se puede cuantificar aproximadamente en un 52 % del total correspondiente a 1978.

En relación con la evolución de la demanda de productos petrolíferos a lo largo de 1978, cabe destacar como hechos más significativos:

- La climatología caracterizada por dos etapas totalmente diferenciadas, un primer semestre frío y húmedo y un segundo semestre seco y cálido.
- La estabilidad en los precios de los productos, lo que equivale a una disminución de los mismos en términos reales.
- El debilitamiento coyuntural registrado por la mayoría de los sectores industriales de la actividad económica.

Dentro del marco general expuesto y con referencia a las ventas realizadas por CAMPSA, para los principales productos, cabe señalar los aspectos siguientes:

- La fuerte tasa de crecimiento de la demanda para el conjunto de las gasolinas, 8,2 % en relación con el año 1977, en la que ha influido, considerablemente, el mantenimiento de los precios y la fuerte afluencia de vehículos con matrícula turística.
- El considerable aumento del consumo de petróleo aviación —RD-2494— 6,8 % con respecto a 1977, en línea con el incremento en



el movimiento de pasajeros registrado en los aeropuertos españoles.

- La moderada tasa de crecimiento para el conjunto de los gasóleos, 6,9 % con respecto al ejercicio anterior. En cuanto a los diferentes tipos, y como hechos destacables pueden señalarse:
 - Estancamiento de los consumos del gasóleo A debido a la atonía en el transporte de mercancías.
 - Aumento considerable del consumo de gasóleo B y fuerte crecimiento del gasóleo C, debido en este último producto al incremento en su utilización para usos industriales, en línea con el mayor control del medio ambiente que se viene produciendo.
- El débil crecimiento de la demanda de fuel-oil 2 % de aumento —excluyendo IFOS— en relación al año anterior. Es significativo el aumento de los consumos de fuel-oil en Centrales Térmicas, 11 % con respecto a 1977, a pesar de la buena hidráulicidad registrada en la primera mitad del año, y la disminución del consumo en el sector industrial; con una persistencia de tasas reducidas de utilización de la capacidad productiva.
- La comercialización de intermedios de fuel-oil para el sector marítimo —IFOS— a partir del 2.º trimestre del año, en virtud de la O. M. de Hacienda de 31-1-78. Los intermedios resultan de la mezcla del gasóleo B con cualquiera de los tipos existentes de fuel-oil, bien con el número 1 o con el número 2, registrándose unas ventas de estos productos de 134.761 TM. desde su implantación.
- La práctica estabilidad en la estructura de las ventas de productos con respecto a 1977.

Cabe indicar, finalmente, que la evolución de la demanda global de productos petrolíferos en el mercado del área del Monopolio ha resultado similar a la registrada en otros países de nuestro

Estructura de las ventas de productos

PRODUCTOS	PORCENTAJES				
	1974	1975	1976	1977	1978
Gasolinas	12,4	13,3	12,7	14,3	14,9
Kerosenos	3,0	2,9	2,5	2,9	3,0
Gasóleos	18,9	19,5	20,7	25,4	26,0
Fuel-oil	61,9	59,6	59,8	52,8	52,1
Varios	3,8	4,7	4,3	4,6	4,0
TOTAL	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

Venta de productos

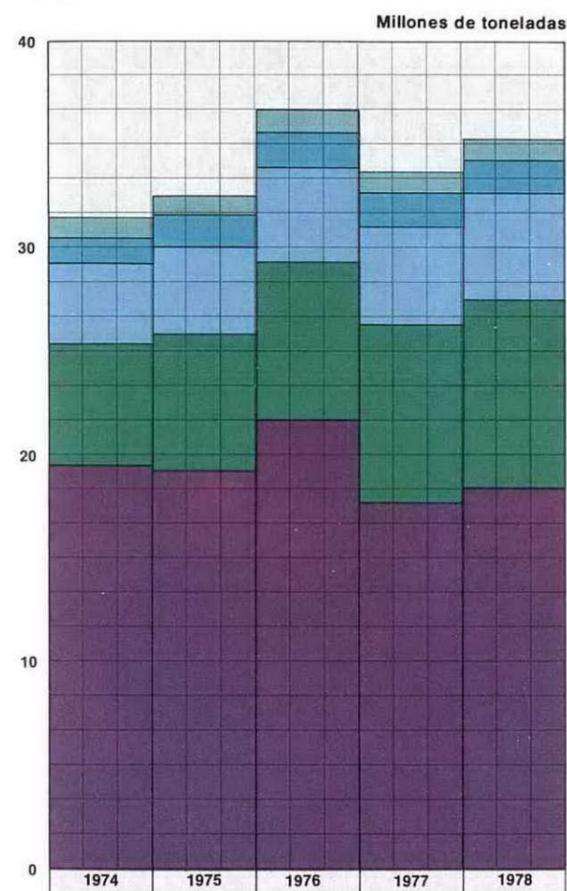
PRODUCTOS	TONELADAS		% Variación 1978/1977
	1977	1978	
Gasolina 85	239.106	—	-100,00
Gasolina 90	923.888	1.231.462	33,29
Gasolina 96	3.570.815	3.893.627	9,04
Gasolina 98	97.890	101.629	3,82
TOTAL GASOLINAS AUTOMOVIL	4.831.699	5.226.718	8,18
Gasolina aviación	14.187	11.963	-15,68
Petróleo corriente	54.470	45.447	-16,57
Petróleo agrícola	5.107	4.500	-11,89
Petróleo aviación	929.320	992.911	6,84
Gasóleo A	4.158.905	4.146.603	- 0,30
Gasóleo B	2.952.450	3.173.972	7,50
Gasóleo C	1.447.036	1.827.041	26,26
TOTAL GASOLEOS	8.558.391	9.147.616	6,88
Fuel-oil ligero	-1.203	-187	N.C.
Fuel-oil BIA	477.112	129.685	-72,82
Fuel-oil BIA núm. 1	150.964	420.544	178,57
Fuel-oil pesado (1)	6.305.725	6.174	-99,90
Fuel-oil pesado núm. 1 (1)	5.495.166	10.663.470	94,05
Fuel-oil pesado núm. 2 (1)	5.410.753	6.966.991	28,76
IFOS	—	134.761	N.C.
TOTAL FUEL-OIL E IFOS	17.838.517	18.321.438	2,71
Naftas	1.123.973	1.033.112	- 8,08
Lubricantes y otros aceites minerales	277.642	274.597	- 1,10
Grasas	648	205	-68,36
Astaltos	61	2	-96,72
Vaselinas	346	235	-32,08
Parafinas	838	1	-99,88
Otros productos	98.931	94.049 (2)	- 4,93
TOTAL	33.734.130	35.152.794	4,21

NOTAS: (1) Las ventas durante los años 1977 y 1978 a Centrales Térmicas, fueron de 5.517.523 TM. y 6.126.922 TM., representando un aumento del 11,0 % en el periodo 1978/77. Durante el año 1978, ha dejado de comercializarse el Fuel pesado, siendo sustituido fundamentalmente por los fueles núms. 1 y 2.

(2) Petróleo crudo 61.058 TM.
 Disolventes 32.478 TM.
 Aceites blancos 496 TM.
 Eter de petróleo 5 TM.
 Petróleo faros 12 TM.

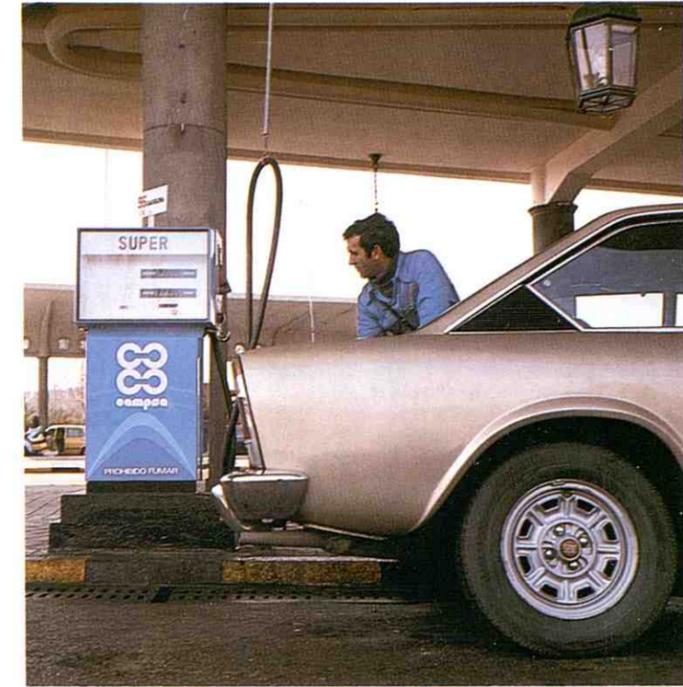
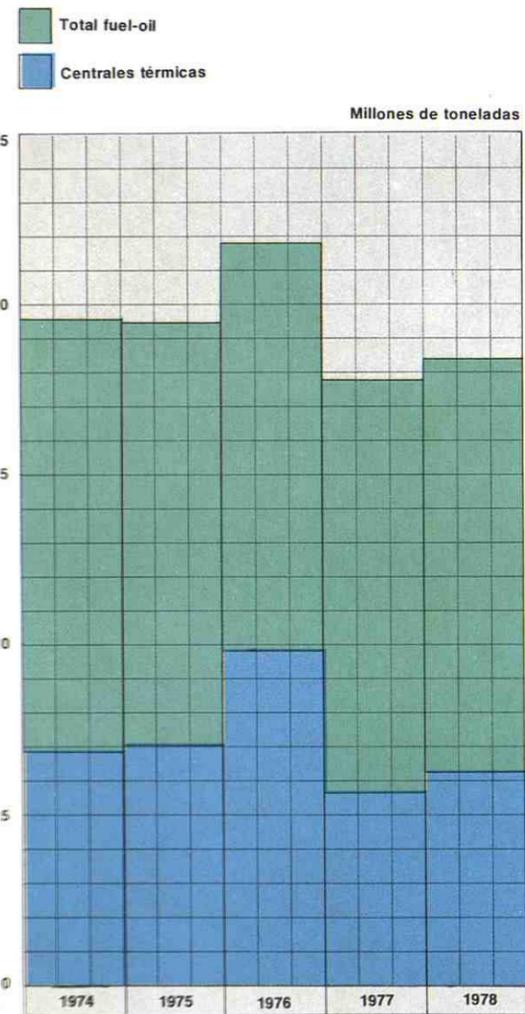
Evolución de las ventas de productos

■ Kerosenos
■ Varios
■ Gasolinas
■ Gasóleos
■ Fuel-oil



entorno geográfico. Es de señalar al respecto que Francia y Alemania contabilizan tasas de aumento, en relación con 1977, del orden del 5 %, mientras que las de Italia y Reino Unido se aproximan al 4 % sobre el mismo período de comparación.

Evolución del consumo de fuel-oil en Centrales Térmicas



Número de estaciones de servicio, aparatos surtidores, mangueras y capacidad de almacenamiento

EESS

2.985 3.129 3.255 3.349 3.422

AASS

15.275 16.044 18.660 19.688 20.353

MANGUERAS

17.029 18.012 21.599 23.090 24.032

CAPACIDAD ALMACENAMIENTO

millones litros millones litros millones litros millones litros millones litros

206 220 279 300 317

1974 1975 1976 1977 1978



Red de ventas de carburantes (Al 31 de diciembre)

CLASE DE INSTALACION	1977		1978	
	Número de instalaciones	Número de mangueras	Número de instalaciones	Número de mangueras
ESTACIONES DE SERVICIO:				
Propiedad de CAMPSA	23	209	24	228
Incautadas	15	119	14	104
Propiedad particular	3.311	22.762	3.384	23.700
TOTAL	3.349	23.090	3.422	24.032
UNIDADES DE SUMINISTRO Y APARATOS SURTIDORES:				
Unidades de suministro (1)	274	652	280	669
Aparatos surtidores aislados	662	680	655	669
Interiores de garaje	270	457	267	513
Interiores de local	122	135	119	127
TOTAL	1.328	1.924	1.321	1.978
TOTAL INSTALACIONES	4.677	25.014	4.743	26.010

NOTA: (1) Agrupamientos compuestos por más de 1 Aparato Surtidor con diferentes productos.

Red de Ventas

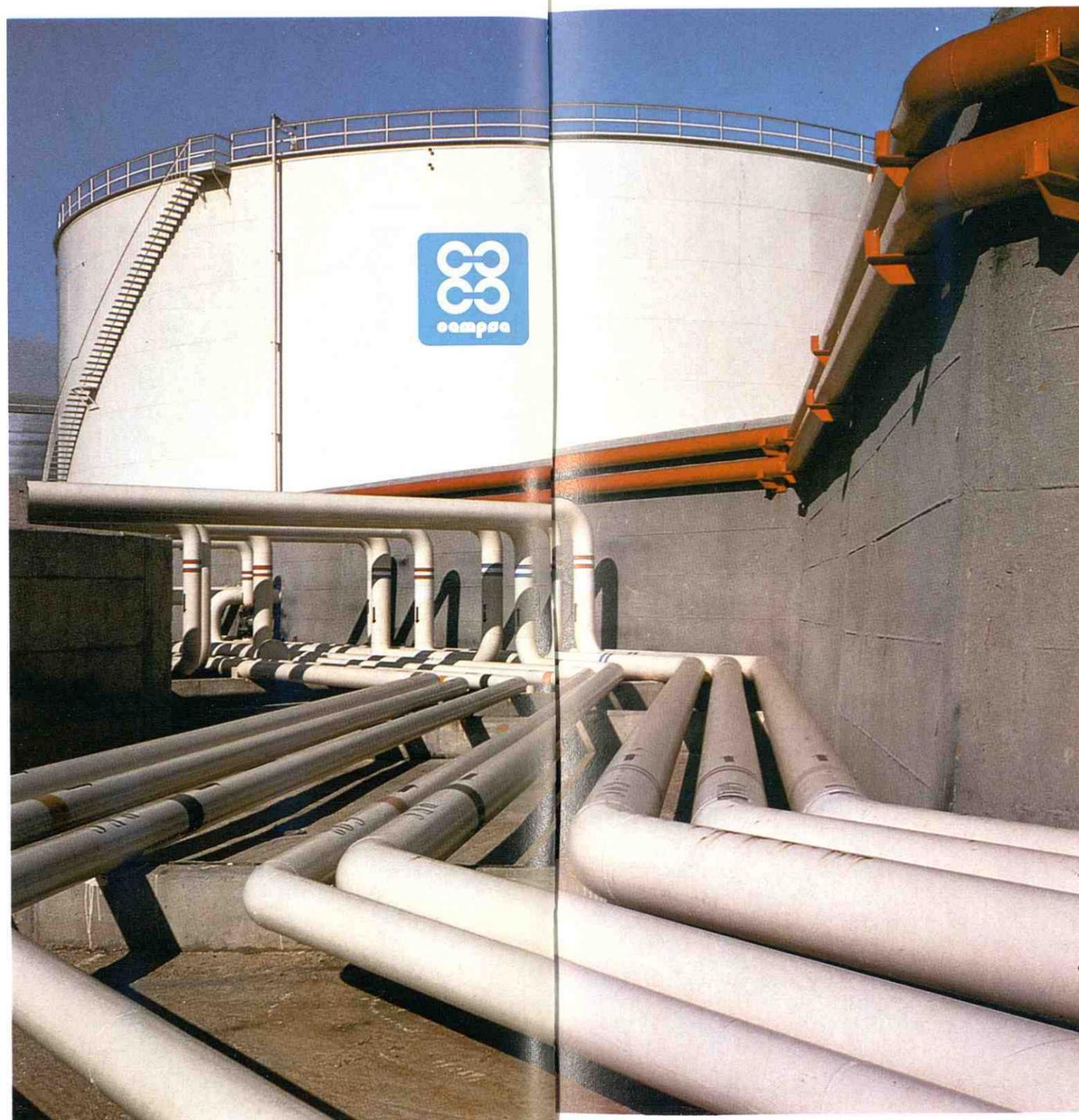
El interés de CAMPSA en adecuar la red de instalaciones de venta al público, se ha puesto nuevamente de manifiesto mediante la incorporación a la red de ventas de 73 nuevas Estaciones de Servicio durante el año 1978, lo que ha representado la creación de un nuevo punto de venta cada cinco días, situándose la red total al 31-12-78 en 4.743 puntos de venta con un total de 26.010 mangueras.

Al objeto de conseguir una mayor participación y control en la red de Estaciones de Servicio, se ha iniciado la actuación necesaria para incrementar el número de Estaciones propiedad del Monopolio.

Se pretende que las nuevas Estaciones estén dotadas con los medios y sistemas de automatismo más modernos de forma que se garantice el mejor servicio al cliente. En esta misma línea se ha proyectado la modernización de las Estaciones de Servicio propiedad del Monopolio, en el área de Madrid, situadas en las calles Alberto Aguilera, Paseo de la Habana, Mateo Inurria y en la zona del aeropuerto de Barajas, dotándolas de los equipos necesarios para que puedan funcionar en régimen de auto servicio, sistema post-pago.

Cabe señalar por otra parte, la intensificación, durante el año, de la labor de asistencia técnico comercial en sus aspectos informativo y de asesoramiento a clientes y concesionarios, siendo significativo al respecto:

- La revisión y autorización de 4.061 nuevas instalaciones de calefacción y 763 industriales, así como 185 de ampliación de industrias ya existentes. Se han autorizado igualmente 3.500 expedientes para cambio a Gasóleo «C».



- La información sobre 70 proyectos de nuevas Estaciones de Servicio y de 427 de ampliaciones o modificaciones de instalaciones existentes.

Aparte de la actividad reflejada en estos datos, se han realizado visitas de asesoramiento a un elevado número de instalaciones técnicas y concesionarios de ventas.

La prestación de servicios por cuenta ajena en régimen de reposición fue de 337.262 TM de fuel-oil e IFOS y 178.662 m³, de gas-oil. En cuanto a los suministros a la aviación cabe señalar que CAMPSA ha repostado o entregado a Compañías extranjeras 778.980 m³, de petróleo de reactores, por convenio de reposición.

Durante el pasado ejercicio, se han adquirido locales para las Agencias Comerciales de Málaga y Vic. Asimismo se ha acondicionado el de la Agencia de Gijón.

Cantidad de productos transportada por modalidad de transporte

MEDIOS DE TRANSPORTE	MILES DE TONELADAS				
	1974	1975	1976	1977	1978
Flota propia	17.579	17.083	18.059	17.876	18.357
Flota fletada	1.827	1.024	1.170	897	687
Subtotal	19.406	18.107	19.229	18.773	19.044
Oleoducto	1.560	1.569	2.675	2.754	3.105
Ferrocarril	7.190	7.160	7.108	6.607	6.476
Camión Cisterna (interprovincial)	3.168	3.574	4.294	4.653	4.623
Camión Cisterna (intraprovincial)	19.881	19.392	20.532	21.205	22.538
TOTAL	51.205	49.802	53.838	53.992	55.786

Actividades de la flota de buques-tanque de CAMPSA

	UNIDADES DE MEDIDA	1974	1975	1976	1977	1978
Cargamentos en refinerías .	Tm	16.463.294	16.394.165	17.257.789	17.025.121	17.504.265
Cargamentos en factorías .	Tm	706.361	259.196	394.849	343.260	281.700
Suministros a buques	Tm	409.682	429.386	406.454	507.827	570.595
Subtotal	Tm	17.579.337	17.082.747	18.059.092	17.876.208	18.356.560
Fletamentos a terceros	Tm	884.013	701.156	686.972	1.008.764	1.353.824
TOTAL	Tm	18.463.350	17.783.903	18.746.064	18.884.972	19.710.384
Distancia recorrida	Millas	1.249.055	1.113.363	1.020.987	973.388	953.671
Toneladas transportadas por tonelada de peso muerto ..	Tm/TPM	48,8	48,4	50,5	47,3	49,3

Cantidad de productos transportada por modalidad de transporte/1978

Miles de toneladas

Flota propia/18.350

Flota fletada/687

Oleoducto/3.105

Ferrocarril/6.476

Camión cisterna interprovincial / 4.623

Camión cisterna intraprovincial / 21.205

Transporte y Distribución

El movimiento total de productos que han realizado los diferentes medios de transporte de los que dispone CAMPSA, ha ascendido, en 1978, a cerca de 56 millones de toneladas, con un crecimiento del 3,3 % sobre el correspondiente al del año anterior.

Por vía marítima se transportaron 19 millones de toneladas, cantidad superior en un 1,4 % a la realizada en 1977, de la que 18,3 millones, esto es, un 96 %, lo fueron en la flota propia de la Compañía, cuya composición, al 31 de diciembre pasado, era la siguiente:

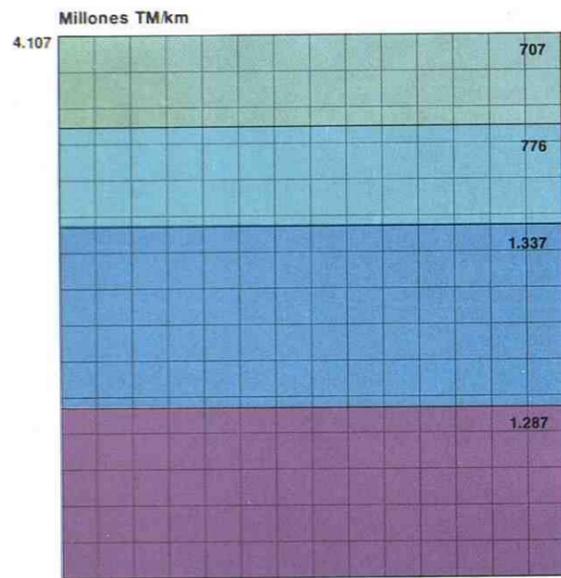
Tipos de buque	Número	T.P.M.
De altura	33	386.051
Auxiliares	10	13.558
TOTAL	43	399.609

Durante el año ha proseguido a buen ritmo la construcción de los dos nuevos buques-tanque «CAMPONUBLA» y «CAMPEON», de 22.000 toneladas de peso muerto cada uno, estimándose su entrada en servicio durante el primer semestre de 1979.

En las cifras de transporte terrestre de productos realizadas durante 1978 —36,7 millones de toneladas— se pone de manifiesto una nueva disminución del transporte por ferrocarril, una estabilización del transporte interprovincial por carretera y un considerable aumento —del 12,8 %— del realizado por oleoducto, lo que permite afirmar que se ha conseguido una utilización más cercana a la óptima de todo el esquema de transporte.

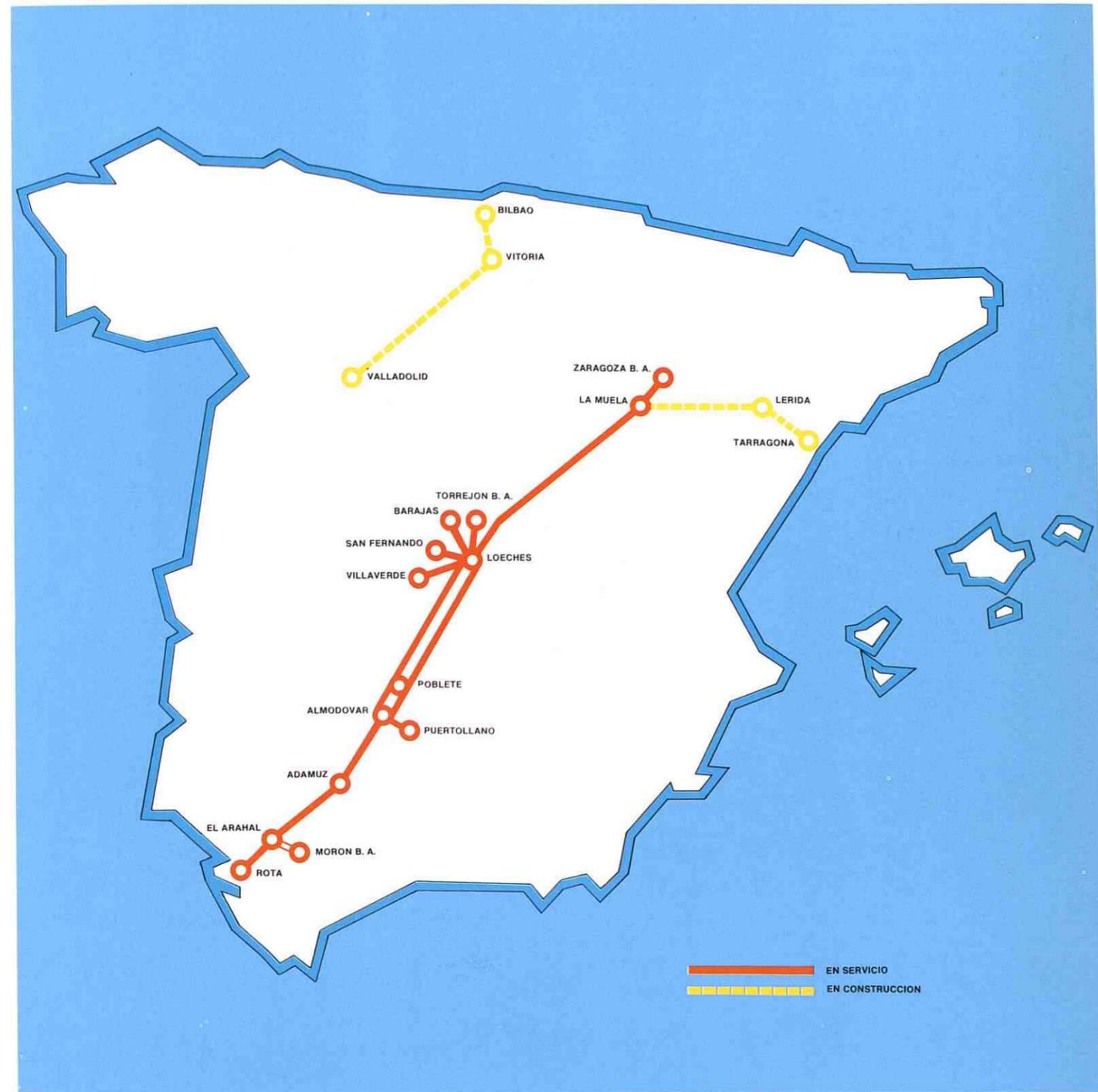
Actividad terrestre de transporte y distribución 1978

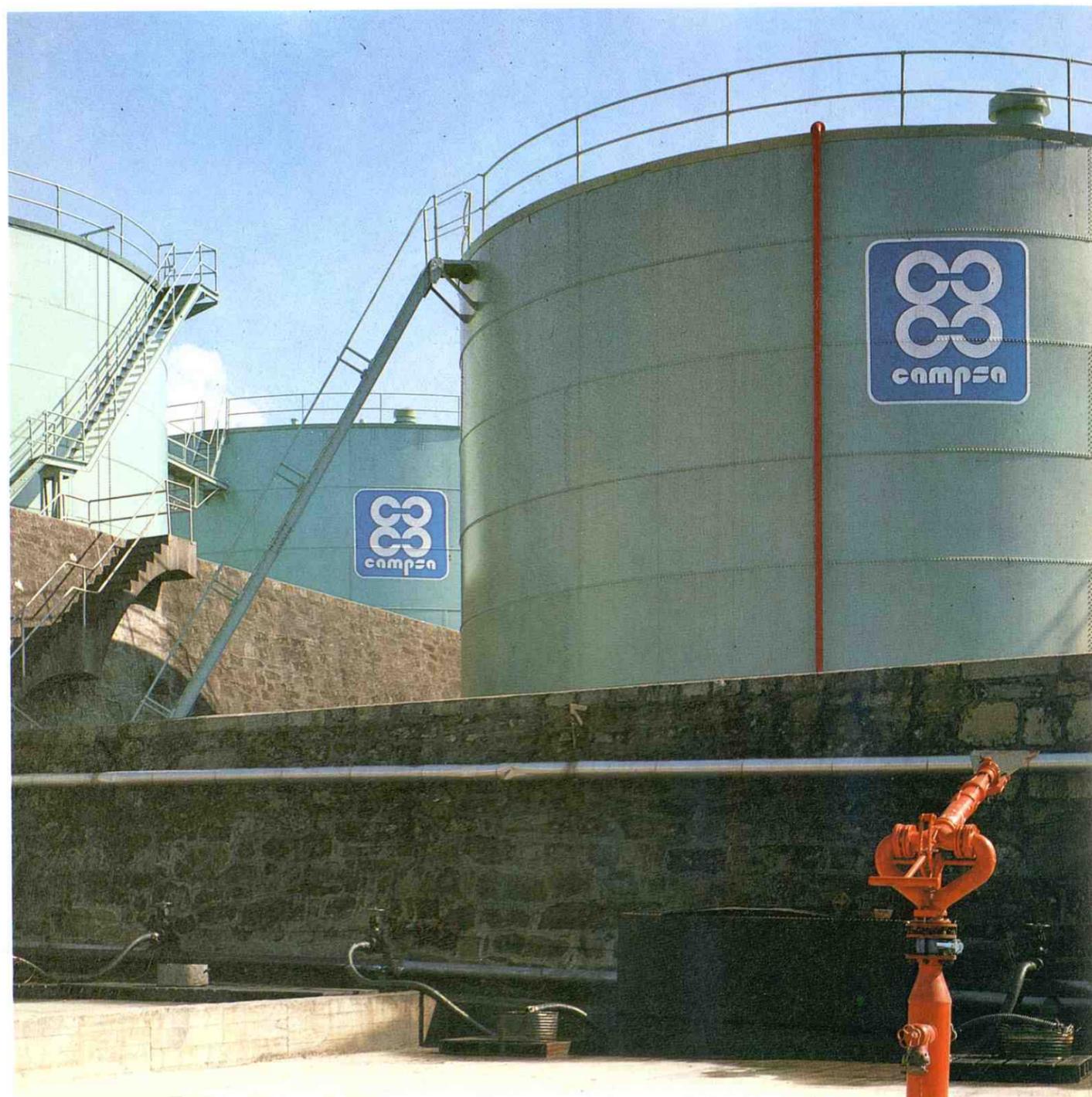
- Camión cisterna (interprovincial)
- Camión cisterna (interprovincial)
- Ferrocarril
- Oleoducto



Red de oleoductos en servicio y en construcción

OLEODUCTOS	CARACTERISTICAS	
	Longitud (kilómetros)	Diámetro (pulgadas)
En Servicio:		
Línea principal		
—Rota-Loeches	527	12 y 10
—Almodóvar-Loeches . . .	207	12
—Loeches-La Muela	249	8
—La Muela-Zaragoza	19	6
Derivaciones:		
—Puertollano-Almodóvar . .	14	10
—Loeches-Villaverde	26	10
—Loeches-Barajas	19	10
—Loeches-Torrejón	7	10
Total en servicio	1.068	
En Construcción:		
—Bilbao-Valladolid	335	14
—Tarragona-Zaragoza . . .	234	10 y 8
Total en construcción	569	





Instalaciones de almacenamiento

La capacidad total de almacenamiento al 31 de diciembre de 1978 se eleva a 5.364.887 m³, con un aumento absoluto de 201.980 m³ y relativo del 3,91 % sobre la correspondiente a igual fecha del año anterior.

El aumento de capacidad de almacenamiento habido durante 1978 se ha producido fundamentalmente por la entrada en servicio de la nueva Factoría de Córdoba con un total de 173.000 m³, y las ampliaciones de Factoría de Tarragona (36.000 m³) y la Subsidiaria de Lérida (22.000 m³). Motivado por reordenaciones de la distribución se han desactivado las Subsidiarias de Jerez, Jaén y Calatayud. También han dejado de ser instalaciones de reserva las de Santa Bárbara, Badajoz y Antequera.

En la actualidad, están en servicio 69 Instalaciones de Almacenamiento y Distribución, que se clasifican en:

Factorías e instalaciones portuarias	32
Subsidiarias	36
Instalación de reserva de productos (sin operaciones regulares)	1
TOTAL	69

Estas instalaciones cuentan con 2.181 puntos de carga y descarga de camiones cisternas (CC/CC), 922 brazos articulados para carga de

CC/CC, 5.627 bocas de carga y descarga de vagones cisterna (VV/CC) y 1.167 equipos de bombeo con una potencia instalada de 47.695 C.V.

El siguiente cuadro resume la actividad desarrollada por las instalaciones a que nos referimos:

ACTIVIDADES DE LAS INSTALACIONES DE ALMACENAMIENTO

	1977	1978	Variación % 78/77
Número de operaciones de descarga de buques tanque (BB/TT) .	2.164	2.395	+ 10,6
Número de operaciones de carga y/o descarga de VV/CC	243.530	251.384	+ 3,2
Número de operaciones de carga y/o descarga de CC/CC	1.793.427	1.699.510	- 5,2
Total toneladas cargadas y/o descargadas ...	34.994.801	36.429.587	+ 4,1



Entre las obras de mejora realizadas o en curso de ejecución, cabe destacar:

- Instalación de un moderno sistema contra intrusiones en la Factoría de Palma.
- Desmantelamiento del pantalán de descarga de BB/TT de CAMPSA en el puerto de Ibiza.
- Reestructuración del apartadero de la Factoría de Santurce.
- Instalación de sistemas contra incendios en varias dependencias, como son las Factorías de Barcelona, Tarragona, Sevilla, Málaga, Santander, Huelva, etc.
- Instalación de 121 pantallas flotantes en tanques de techo fijo, de acuerdo con el nuevo Reglamento de Seguridad.
- Construcción de Separadores A.P.I. y pequeñas obras de adaptación al nuevo Reglamento de Seguridad en varias dependencias.
- Renovación de la red de vapor en las Factorías de Vigo y Palma y en las Subsidiarias de Albacete y Teruel.
- Reforma del apartadero y sistema general de tuberías en la Subsidiaria de Ponferrada.

Durante el año 1978, CAMPSA ha operado en un total de veintisiete aeropuertos, a los que hay que añadir el servicio de repostamiento a aeronaves civiles del aeropuerto de Sabadell, atendido en situación transitoria desde el de Barcelona y concretado exclusivamente por el momento a AVGAS 100 LL. De los veintisiete aeropuertos, dieciocho disponen de instalación fija de almacenamiento de producto.

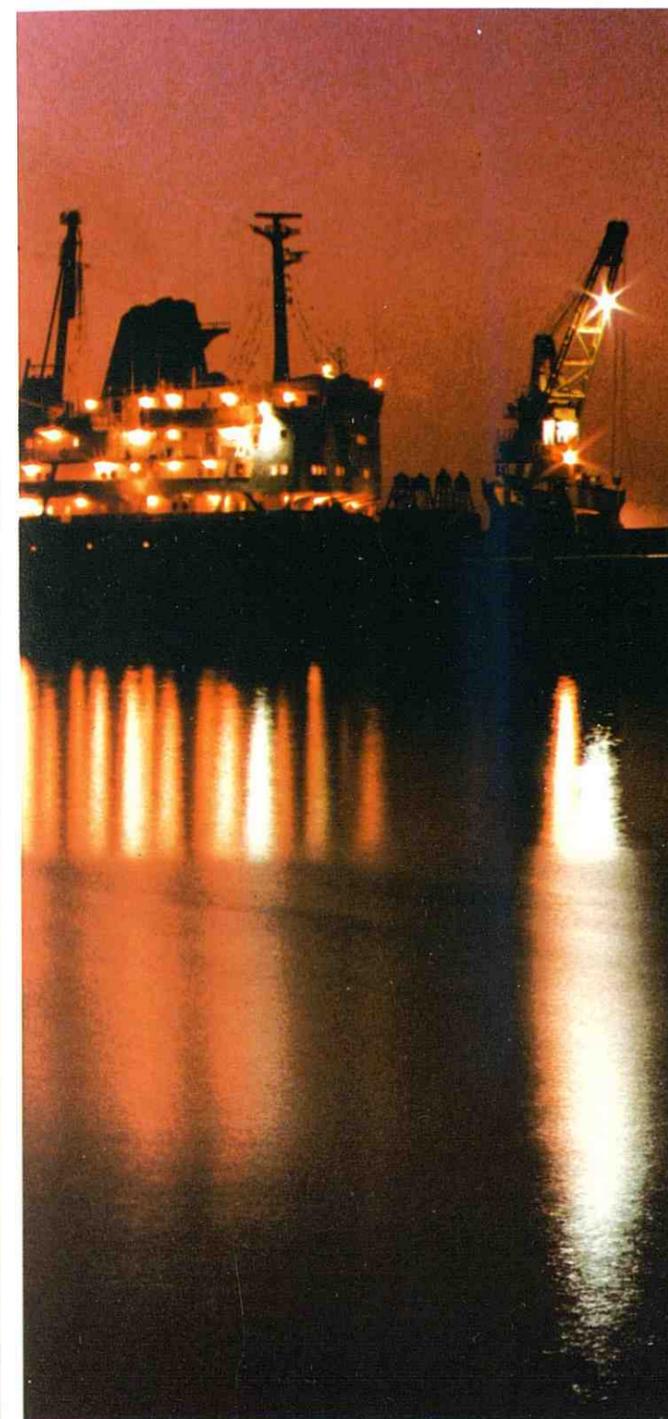
Los datos operativos del conjunto son los siguientes:



Productos	Volumen de ventas año 1977 (m ³)	Volumen de ventas año 1978 (m ³)	Variación %
JET A-1	1.725.156	1.903.828	10,35
AVGAS 115	887	1.096	23,63
AVGAS 100 LL	8.102	7.934	-2,07
TOTALES	1.734.145	1.912.858	10,30

Capacidad de almacenamiento en instalaciones

INSTALACIONES	METROS CUBICOS		% VARIACION
	31-12-1977	31-12-1978	
Factorias	4.312.962	4.522.024	+ 4,85
Subsidiarias	647.256	649.261	+ 0,31
Oleoductos y aeropuertos	202.689	193.602	- 4,48
TOTAL	5.162.907	5.364.887	+ 3,91

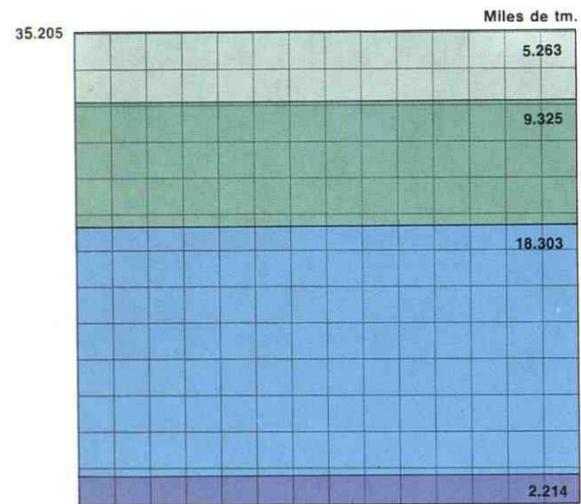


Adquisiciones de productos

La cantidad total de productos petrolíferos adquiridos en 1978 se ha elevado a 35,2 millones de toneladas, con un crecimiento del 4,1 % sobre la correspondiente a la del año anterior, y de la que un 99,9 % se ha efectuado a suministradores nacionales, mientras que las importaciones de productos petrolíferos realizadas durante el año sólo han ascendido a 16.194 toneladas, cantidad inferior, en un 19 %, a las de 1977.

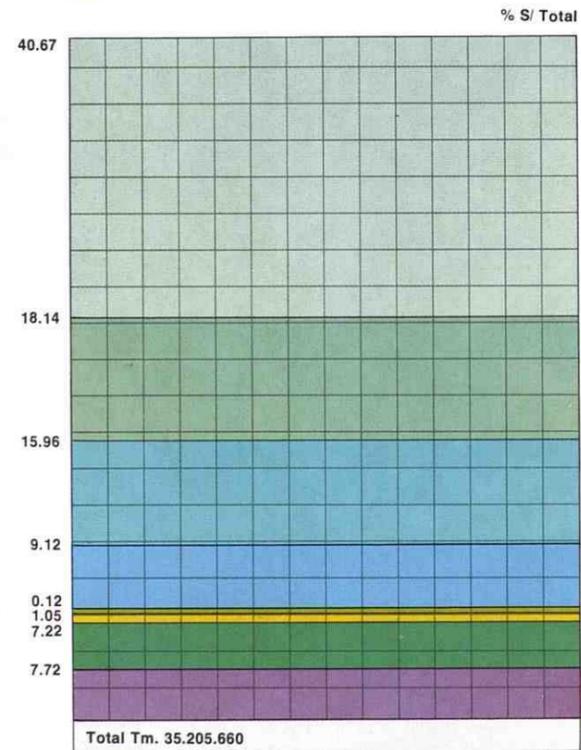
Estructura de adquisiciones nacionales

Por grupos de productos



Estructura de adquisiciones nacionales

Por proveedores



Resumen de adquisiciones

CONCEPTOS	TONELADAS		% VARIACION
	1977 (1)	1978 (1)	78/77
Adquisiciones a Refinerías Nacionales	33.781.140	35.163.814	+ 4,09
Adquisiciones a otros suministradores Nacionales ..	32.424	41.846	+ 29,06
Importaciones	19.997	16.194	- 19,02
TOTAL ADQUISICIONES	33.833.561	35.221.854	+ 4,10

(1) Cifras provisionales

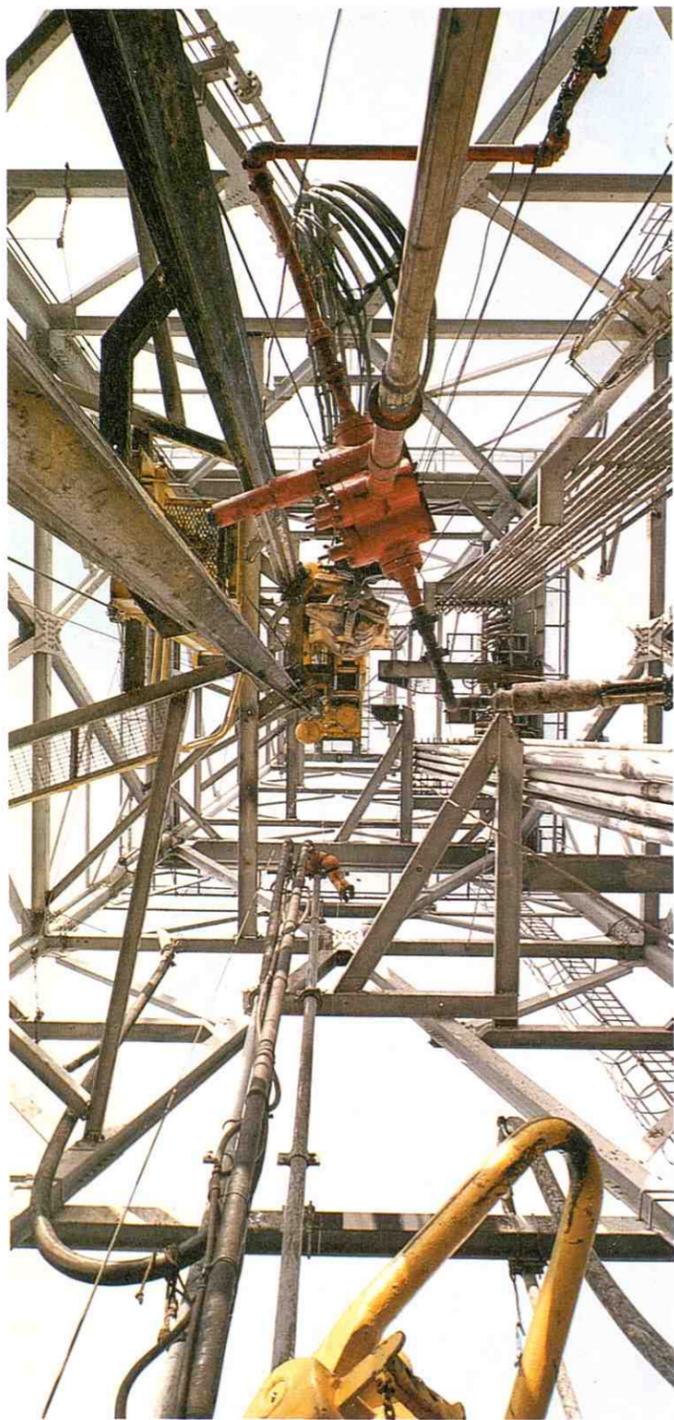


Fabricación

La actividad de fabricación de CAMPSA, que fundamentalmente se efectúa en las Plantas de Santander y Badalona, produjo en 1978, 4.698 m³ de disolventes —con una reducción de un 46 % respecto al pasado ejercicio—, 12.181 TM de aceites lubricantes —que representan un aumento del 16 % sobre el año anterior—, y 1.455 toneladas de aceites dieléctricos y otros productos.

Fabricación

CONCEPTOS	Unidad	1974	1975	1976	1977	1978
Disolvente en planta destilación	m ³	10.783	7.668	9.304	8.772	4.698
Preparación de aceites lubricantes	Tm	9.292	6.985	10.850	10.536	12.181
Aceites dieléctricos	Tm	6.298	2.189	1.494	1.695	545
Otros productos	Tm	1.375	1.479	1.917	2.443	910



Prospecciones y Producción

Durante 1978 continuaron las operaciones de exploración de hidrocarburos que desarrolla la Compañía, prosiguiendo el incremento de las actividades gestionadas directamente por CAMPSA en calidad de operadora.

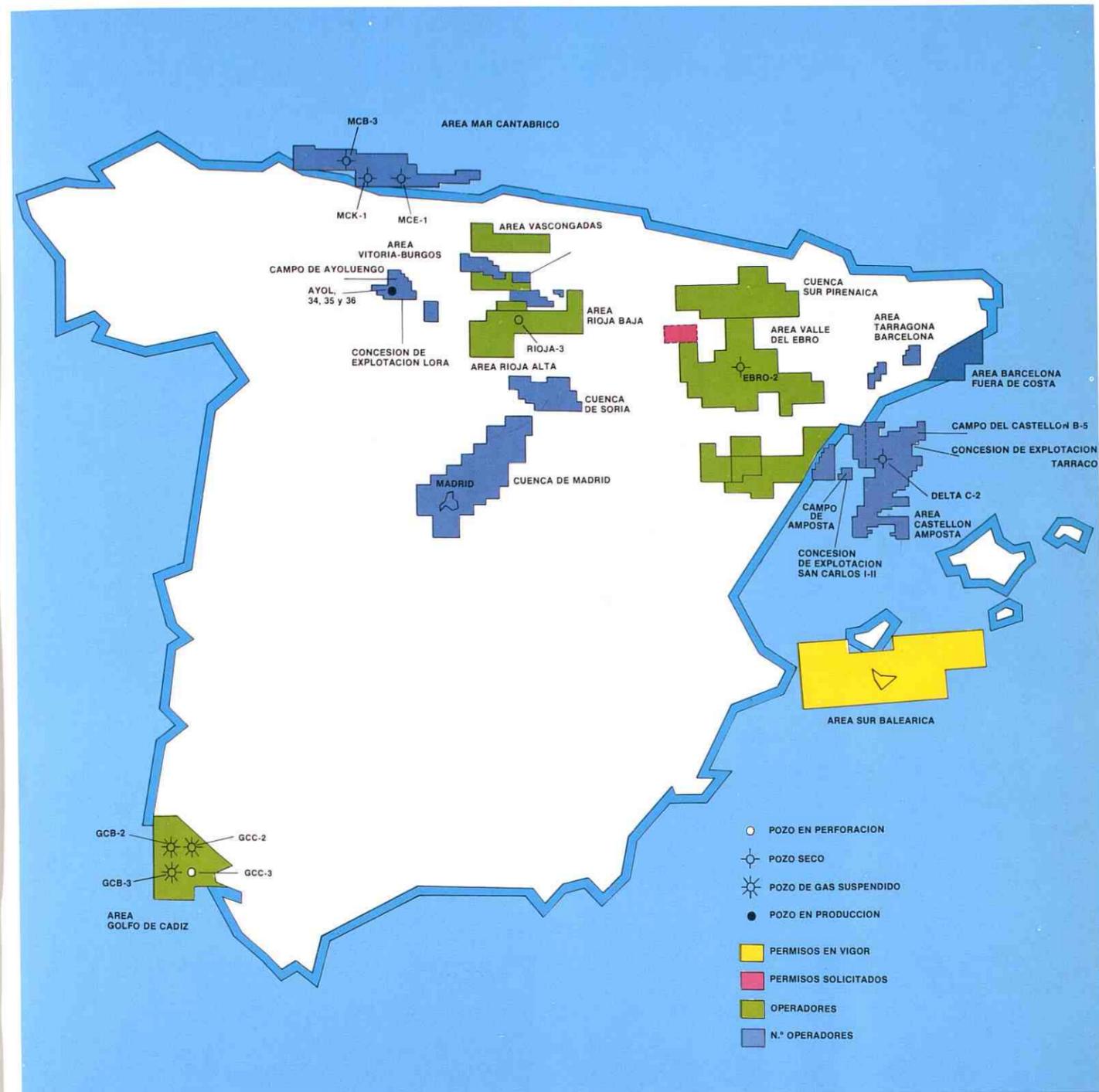
El hecho más destacable del año ha sido los tres descubrimientos de gas metano realizados por CAMPSA en el Golfo de Cádiz, actuando en calidad de operadora, y en operaciones con participación exclusiva de CAMPSA (25 %) y Monopolio de Petróleos (75 %).

Las pruebas realizadas han demostrado en todos los casos que las potencialidades productivas son satisfactorias, con cifras aproximadas de 750.000 m³/día de gas en el sondeo Golfo de Cádiz B-2, 2.800.000 m³/día en el Golfo de Cádiz B-3, y 2.000.000 m³/día en el Golfo de Cádiz C-2, lo que supondría en su conjunto unas 5.500 toneladas equivalentes de petróleo diarias.

Con estos descubrimientos se ha abierto, en nuestro país, una nueva cuenca gasífera de grandes posibilidades, aunque faltan todavía trabajos de sísmica y perforación hasta poder asegurar la viabilidad de una explotación comercial. No obstante, la investigación de la zona se está llevando a un ritmo muy intenso, con el objeto de reducir al mínimo posible el tiempo necesario para el establecimiento de la importancia económica de los hallazgos.

Estos tres descubrimientos del Golfo de Cádiz son, prácticamente, los únicos que han tenido lugar durante 1978, exceptuando el efectuado por el sondeo «Delta E-1», que ha resultado ser una pequeña acumulación marginal, no comercial.

Aparte de ello, cabe señalar como hechos destacables en exploración durante 1978 los siguientes:



- El notable incremento del dominio minero de CAMPSA, que ha pasado de participar de 68 permisos a fines de 1977 a 113 en 1978, con un incremento del 70 %, destacando particularmente el aumento de los permisos operados por CAMPSA (de 36 al 31-12-77 a 68 al 31-12-78, con un incremento del 90 %).

Estas cifras indican que en los próximos años se mantendrán, o superarán, las cotas de esfuerzo investigador alcanzadas en 1978, y confirman la tendencia, ya iniciada, de que las actividades gestionadas directamente por CAMPSA aumentarán más rápidamente que las restantes.

La importancia del dominio minero de la Compañía puede medirse considerando que el total de permisos en vigor en nuestro país es de 280, lo que significa que CAMPSA participa en un 40 %, y opera directamente una tercera parte del total nacional.

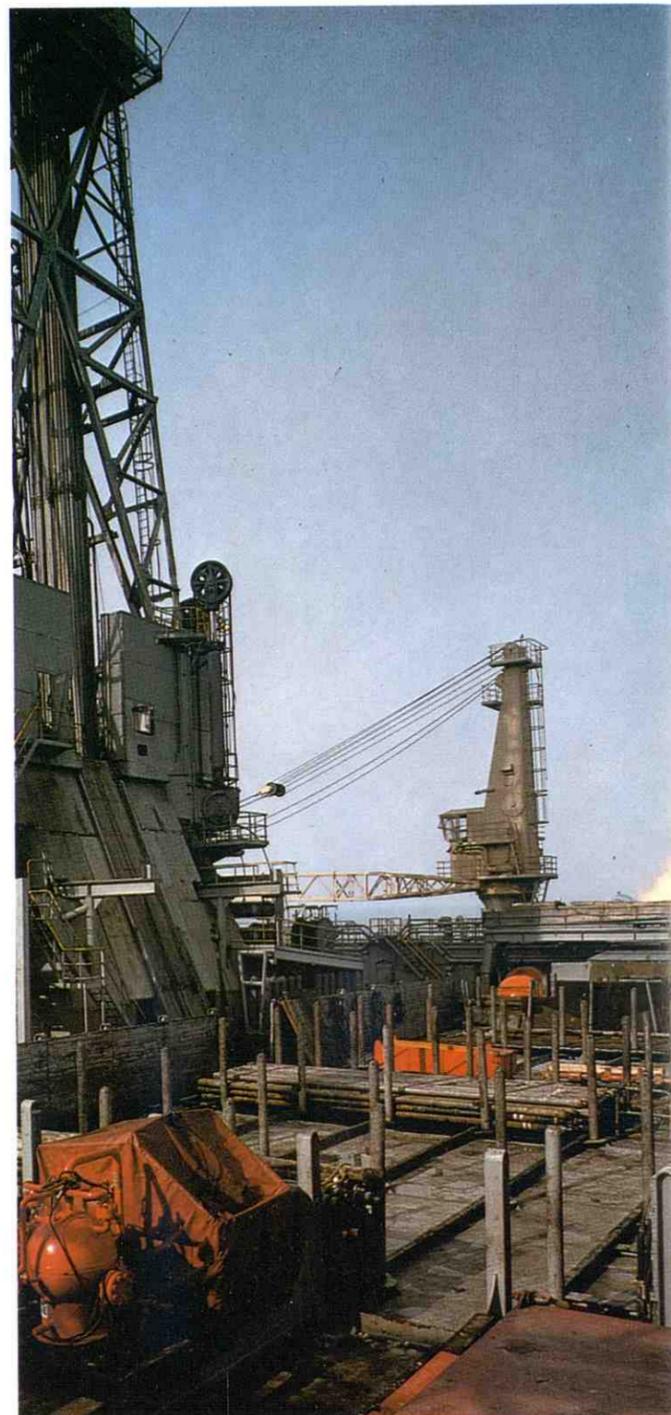
- El mantenimiento del nivel de actividad de los trabajos sísmicos (4.036 kilómetros en 1977 y 4.453 en 1978), aunque la sísmica realizada por CAMPSA como operadora ha experimentado un claro aumento, pasándose de 1.115 kilómetros en 1977 a 1.842 kilómetros en 1978, con un incremento del 55 %.

Los perfiles sísmicos realizados por CAMPSA suponen el 60 % de los 7.540 kilómetros del total nacional.

- La notable intensificación de los trabajos de perforación, pasándose de 7 sondeos en actividad durante 1977 a 13 durante 1978, con un incremento del 80 %, y de 16.197 metros perforados en 1977 a 25.604 metros en 1978, con un incremento del 60 %.

Estas cifras significan que CAMPSA participó en más de la mitad de los 23 sondeos perforados en España durante 1978 y en casi la mitad de los 55.487 metros perforados.

- El aumento de la participación de CAMPSA en la actividad total del sector, de acuerdo con las cifras anteriores, puede concretarse en que



la Compañía intervino en la mitad del trabajo total de investigación realizado en nuestro país durante 1978, frente a un 30 % el año anterior.

Las incidencias más importantes que se registraron en las diversas áreas de actividad en que interviene CAMPSA pueden resumirse del modo siguiente:

En tierra

- *Area del Valle del Ebro.* —Se perforó el sondeo «Ebro-3», que alcanzó una profundidad total de 2.950 metros con resultado negativo, y se realizaron 349,6 kilómetros de perfiles sísmicos, como consecuencia de los cuales se ha decidido la ubicación de dos nuevas perforaciones, que se llevarán a cabo durante 1979.
- *Area Rioja Alta.* —Confirmada la potencialidad de la zona con los sondeos Rioja-1 y Rioja-2, se ha iniciado un nuevo sondeo, conocido como Rioja-3, que alcanzará una profundidad final próxima a 6.000 metros, reconociendo una estructura de gran tamaño y elevado interés. Los datos que aporte esta nueva perforación serán decisivos para conducir la futura exploración del área.

Fuera de costa

- *Area Golfo de Cádiz.* —Los trabajos realizados durante 1978 en esta cuenca fueron muy intensos: 1.334,5 kilómetros de perfiles sísmicos y cuatro sondeos, tres de los cuales fueron positivos, y el último se encuentra en perforación. Los resultados son, por tanto, muy alentadores, y el nivel de actividad se mantendrá a la misma altura hasta asegurar la viabilidad de una explotación comercial.
- *Area Mar Cantábrico.* —Se realizaron 1.329 kilómetros de perfiles sísmicos y tres sondeos negativos, quedando demostrado que se trata de una cuenca de posibilidades indudables, aunque de difícil investigación. No obstante,



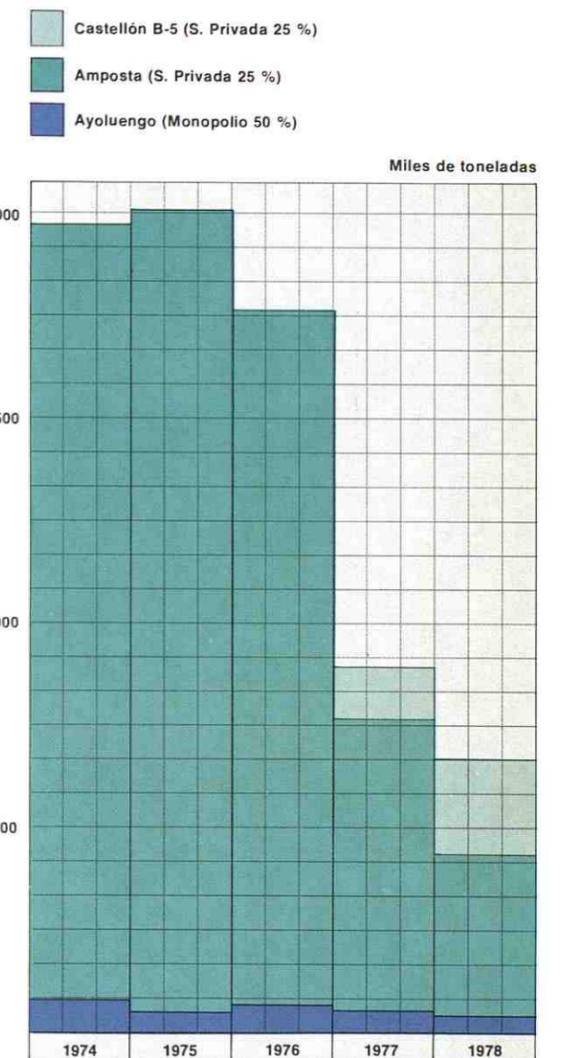


en 1979 se realizará un nuevo esfuerzo, con otros tres sondeos, que constituirán un test decisivo para decidir la futura actuación en esta cuenca.

Por otra parte, durante 1978 se obtuvo una producción total vendible de, aproximadamente, 690.000 toneladas procedentes de los Campos de Ayoluengo (9 %), Amposta (55 %) y Castellón B-5 (36 %), en los que CAMPSA tiene participación.

Con relación al año anterior ha habido un descenso del 19 %, al reducirse fuertemente la producción de Amposta, que se encuentra ya en su fase final de explotación. La disminución de Amposta, de un 45 %, ha sido compensada en gran parte por el espectacular aumento de producción registrado en Castellón B-5, que ha tenido un incremento del 148 % respecto al año anterior. Y, en cuanto al Campo de Ayoluengo, en el que se perforaron tres nuevos pozos de desarrollo, las cifras de producción se han mantenido prácticamente invariables, con relación a los tres Ejercicios anteriores.

Evolución en la producción crudos con participación de CAMPSA



Sondeos con participación de CAMPSA durante 1978

SONDEO	COMPAÑIAS	PROFUNDIDAD METROS	RESULTADO	OBSERVACIONES
CAMPSA OPERADORA:				
● Ebro-2	CAMPSA	2.950	Negativo	
● Rioja-3	CAMPSA-CIEPSA	2.121	En perforación	
● Golfo Cádiz B-2	CAMPSA	2.969	Descubrimiento de gas metano	Potencialidad de producción aproximada 750.000 m ³ /día
● Golfo Cádiz B-3	CAMPSA	2.203	Descubrimiento de gas metano	Potencialidad de producción aproximada 2.800.000 m ³ /día
● Golfo Cádiz C-2	CAMPSA	1.979	Descubrimiento de gas metano	Potencialidad de producción aproximada 2.000.000 m ³ /día
● Golfo Cádiz C-3	CAMPSA	2.246	En perforación	
CAMPSA NO OPERADORA:				
● Mar Cantábrico B-3	CAMPSA-SHELL	2.278,9	Negativo	
● Mar Cantábrico E-1	CAMPSA-SHELL	2.220,2	Negativo	
● Mar Cantábrico K-1	CAMPSA-SHELL	3.339	Negativo	
● Ayoluengo 34	CAMPSA-CALSPAIN-TEXPAIN	1.453	Petróleo	Sondeo de desarrollo
● Ayoluengo 35	CAMPSA-CALSPAIN-TEXPAIN	1.422	Petróleo	Sondeo de desarrollo
● Ayoluengo 36	CAMPSA-CALSPAIN-TEXPAIN	1.418	Petróleo	Sondeo de desarrollo
● Delta C-2	CAMPSA-SHELL-COPAREX	3.302	Negativo	

Datos sobre prospecciones petrolíferas

	1974	1975	1976	1977	1978
Número de permisos (1)	48	56	68	68	113
Concesiones de explotación (1)	5	5	6	5	5
Número de sondeos en actividad	4	6	14	7	13
Metros perforados	10.630	14.106	32.734	16.197,6	25.604,5
Kilómetros de sísmica	1.484	5.592	4.385	4.036,37	4.453,2

Nota: (1) Permisos y concesiones en los que CAMPSA tiene participación.

Inversiones en el Ejercicio

Durante el año 1978 se ha producido un notable incremento en el volumen de inversiones de la Compañía en inmovilizado material para los fines del Monopolio, que alcanzó la cifra de 7.936,1 millones de pesetas. Dicha cantidad supone un incremento del 72 % sobre la del ejercicio anterior que había sido de 4.616,3 millones, siendo el nivel alcanzado el mayor registrado hasta la fecha en términos absolutos.

El desglose funcional de las inversiones en el inmovilizado material, permite apreciar como los elementos de transporte de productos, oleoductos, buques-tanque, camiones y vagones cisterna representan 4.832,1 millones, es decir, el 61 % del total invertido frente al 49 % en 1977. Dicha variación ha sido fundamentalmente debida al crecimiento de las inversiones en oleoductos, donde destacan el oleoducto Bilbao-Valladolid con 1.383 millones y el Tarragona-Zaragoza con 603 millones.

El crecimiento de las inversiones en buques-tanque ha estado motivado principalmente por los pagos correspondientes a los plazos de construcción durante este año 1978 de las dos nuevas unidades de 22.000 T.P.M. de los buques «CAMPONUBLA» y «CAMPEON», que se encuentran en avanzado estado de construcción, habiéndose colocado la quilla de ambos durante el pasado mes de junio y esperándose que la entrega de los mismos se realice durante el primer semestre de 1979.

Por otra parte, las inversiones en instalaciones de almacenamiento y edificios supusieron 2.659,2 millones de pesetas, con un crecimiento del 28 % respecto al año anterior. En este sentido las inversiones más importantes han sido las realizadas en Factoría Madrid-2, 517 millones, Factoría Bilbao-2, 472 millones y Factoría Gijón-Musel, 211 millones.

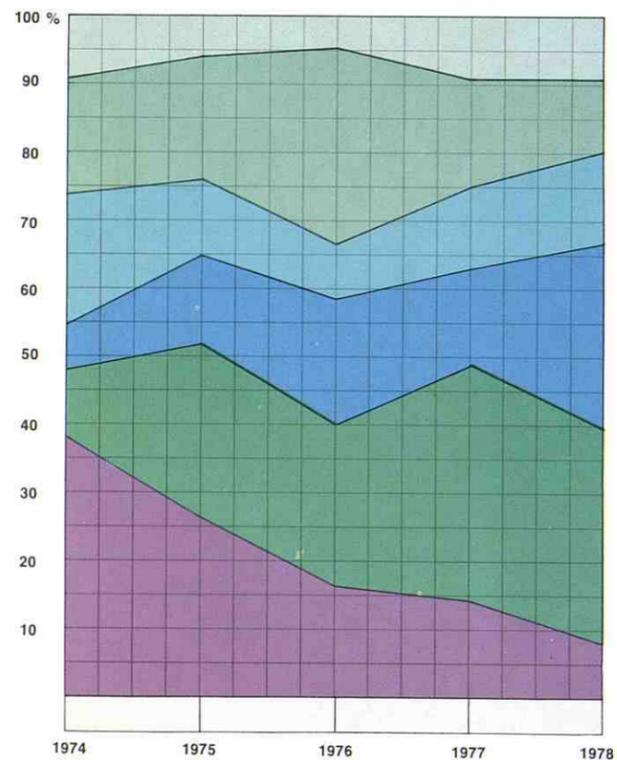


Desglose funcional de las inversiones en inmovilizado material

CONCEPTOS	MILLONES DE PESETAS				
	1974	1975	1976	1977	1978
Instalaciones de almacenamiento y edificios .	2.680,1	2.876,1	2.037,8	2.084,2	2.659,2
Oleoductos.....	113,1	1.365,8	944,3	1.591,2	2.457,2
Buques tanque	493,2	697,3	686,9	618,7	2.163,0
Camiones y vagones cisterna	130,1	174,7	89,5	68,7	211,9
Estaciones de servicio y aparatos surtidores .	54,4	48,1	30,3	49,6	40,7
Otras inversiones	161,6	82,3	37,9	203,9	404,1
TOTAL	3.632,5	5.244,3	3.826,7	4.616,3	7.936,1

Estructura de las inversiones en inmovilizado material

- Varias
- Sistem de tuberías y equipos
- Tanques
- Buques
- Oleoductos
- Obra civil



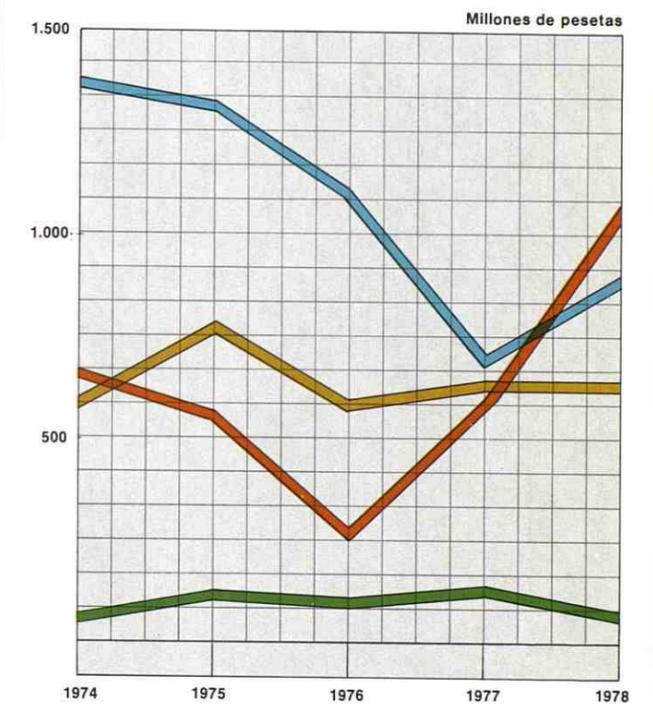
Durante el año han entrado en servicio las instalaciones de nueva construcción correspondientes a la Factoría de Córdoba (1.^a fase) y Subsidiaria de Granada, que suponen una aportación de 340.068 metros cúbicos a la capacidad de almacenamiento.

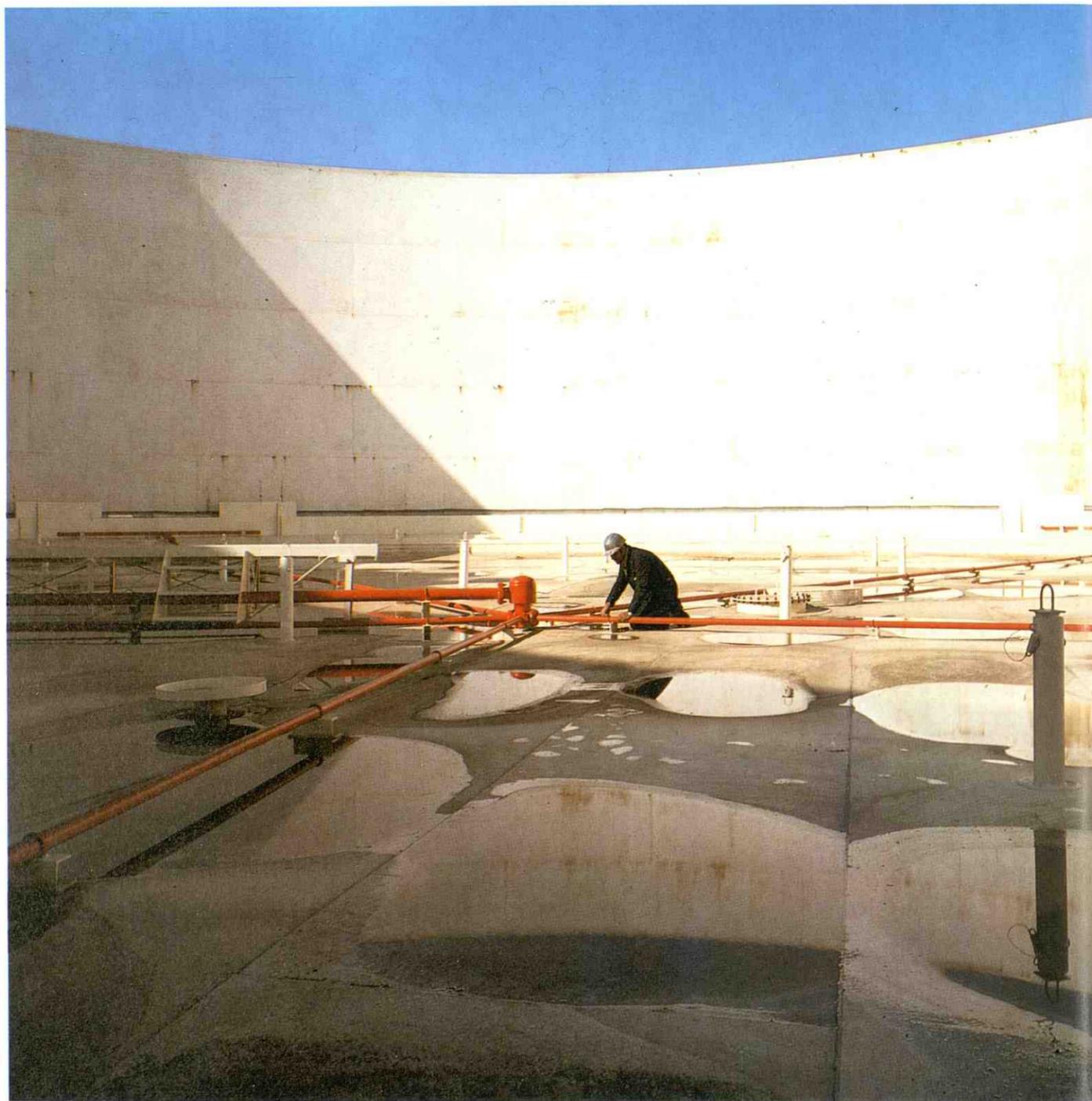
Como cifra también destacable y significativa del esfuerzo inversor de la Compañía, primordialmente en el campo de las instalaciones y oleoductos, cabe citar que el importe total de las adjudicaciones de obra durante el pasado año ascendió aproximadamente a 6.100 millones de pesetas.



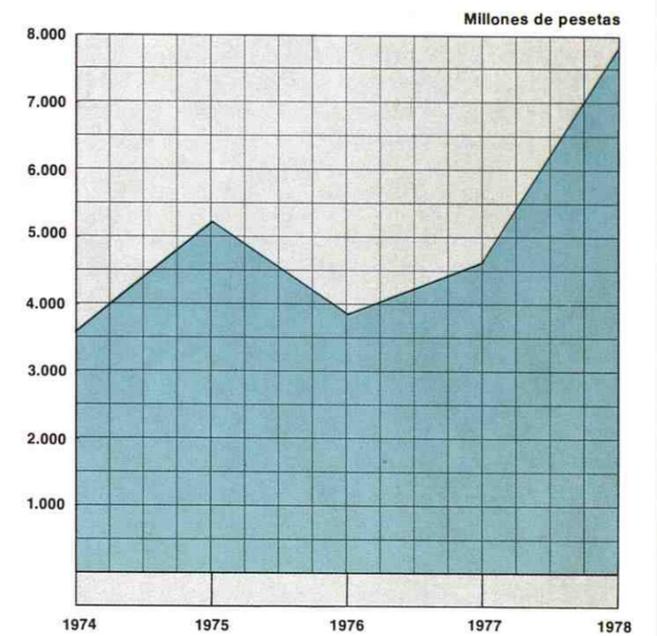
Desglose de las inversiones en instalaciones de almacenamiento y edificios

- Obra civil
- Tanques
- Tubería y equipos
- Terrenos





Evolución de las inversiones en inmovilizado material



Planes y Programas Futuros

Ante las perspectivas que se abren a nuestro país, sobre todo de cara a su posible integración en la Comunidad Económica Europea, las directrices y objetivos de CAMPSA deben de dirigirse a asegurar a la Compañía un campo de actuación, a prueba de cualquier eventualidad, que contribuya a dotar al país de un instrumento energético eficaz para poder competir, en su caso, en un mercado cuya característica más acusada será la de eficacia. En este sentido se han fijado las líneas generales que aparecen recogidas en el «Plan Estratégico», que contempla un horizonte a medio y largo plazo en relación con la comercialización, medios e instalaciones de CAMPSA.

Se considera necesario, por una parte, reforzar la presencia directa de la Compañía en las fases de distribución y, sobre todo, de comercialización, lo que contribuirá a consolidar su imagen pública a través de una relación más estrecha con los clientes. En lo que respecta a las actividades de exploración y producción, se deberá continuar e incluso incrementar el decidido esfuerzo inversor que hasta ahora se viene realizando y que ha cristalizado, por el momento, en varios descubrimientos muy esperanzadores. Por otra parte, deberá de seguir promocionándose la participación de CAMPSA en otras áreas de actividad que presenten perspectivas favorables para el futuro mediante una adecuada política de diversificación.

Por lo que se refiere a aspectos concretos, a continuación se sintetizan algunos de los objetivos más destacables de la Compañía para los próximos años:



Instalaciones de almacenamiento

A lo largo del año 1979 se prevé la entrada en servicio de las nuevas factorías de Bilbao-Somorrostro, Córdoba (2.ª fase) y Huelva-2 que supondrán, en conjunto, un incremento de la capacidad de almacenamiento disponible de algo más de 1 millón de m³. Se continuarán, asimismo, las obras correspondientes a las nuevas instalaciones de Gijón —cuya puesta en servicio se prevé para 1980— Valladolid, Gerona y Linares, así como a las ampliaciones de tancaje que se están llevando a cabo en Madrid-Torrejón, Zaragoza y San Sebastián (Pasajes); todo ello contribuirá a su vez a aumentar la capacidad de almacenamiento en cerca de 1.100.000 m³ adicionales.

En 1979 se proseguirán igualmente los trabajos, ya iniciados en 1978, y encaminados a la elaboración de un plan de reestructuración de instalaciones de almacenamiento y de determinación del ámbito geográfico de cada zona de distribución con vistas a una optimización económica y funcional. Con ello se dispondrá de nuevos elementos de juicio que permitan una selección de los proyectos a llevar a cabo en el futuro.

De concretarse los proyectos actuales de la Compañía, en lo que se refiere a capacidad de almacenamiento, se llegará a alcanzar, en los próximos años, 8,6 millones de m³, frente a los 5,4 millones existentes al 31 de diciembre de 1978.

Entre los trabajos de actualización y modernización de las instalaciones auxiliares que se están llevando a cabo, cabe destacar las nuevas instalaciones de atraque en Badalona y Valencia, que se espera entren en servicio a lo largo de 1979 y van a eliminar los problemas actualmente existentes en dichos puertos.

Medios de transporte

El reforzamiento de la posición ocupada por CAMPSA en el área de la distribución exige continuar la política de construcción y puesta en servicio de aquellos oleoductos que supongan un notable ahorro de costes y una mayor seguridad de abastecimiento con respecto a otros medios, procediéndose al mismo tiempo a una renovación y ampliación, si fuera necesario, de los demás medios de transporte con vistas a garantizar la calidad de servicio en todo momento y lugar.

En este sentido, en el año 1979 se pondrá en servicio el nuevo oleoducto de claros Tarragona-Lérida-Zaragoza, de 230 kilómetros de longitud, que simplificará notablemente la distribución de estos productos en la zona catalana y aragonesa, quedando conectado al oleoducto Rota-Zaragoza actualmente existente.

También durante 1979 se continuará la construcción del oleoducto Bilbao-Valladolid y se iniciará el Barcelona-Aeropuerto, estando en proyecto un nuevo fueloducto entre la refinería de Puertollano y Aceca, que facilitará la distribución de este producto a la zona centro.

Red comercial

En lo que se refiere a la comercialización de productos, el objetivo fundamental para los próximos años, es incrementar el nivel de participación directa de la Compañía en las ventas. Para ello resulta imprescindible disponer de una red propia de Estaciones de Servicio y Aparatos Surtidores, que cubra una cuota suficiente del mercado de ventas de gasolinas y gasóleos de automoción.

Durante 1979 se prevé realizar 28 proyectos correspondientes a otras tantas Estaciones de



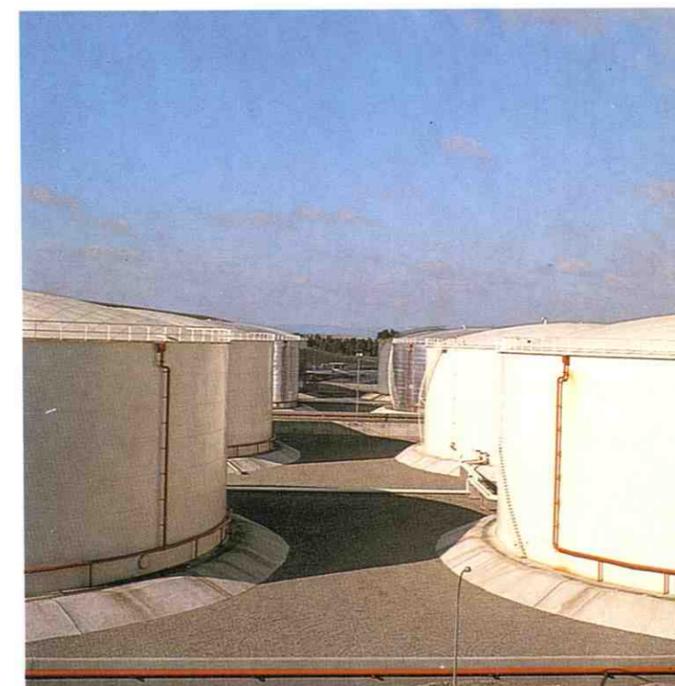
Servicio, que estarán dotadas con los medios y sistemas de automatización más modernos, de forma que pueda garantizarse un óptimo servicio, al mismo tiempo que se intensificará la labor de asistencia técnico-comercial en sus aspectos informativo y de asesoramiento a clientes y concesionarios.

Otros

Estos proyectos serán complementados con los que resulten tras el desarrollo, a lo largo del año 1979, de las directrices indicadas en el citado Plan Estratégico.

Dentro de este orden de ideas cabe citar también el desarrollo a lo largo del próximo año, de un sistema de planificación estructurado en base a la elaboración, desde el punto de vista técnico-económico, de los Planes y Programas, tanto Estratégico, globalmente, como de Inversiones y Explotación, así como sus correspondientes Presupuestos. Este sistema que articulará la política de la compañía a largo, medio y corto plazo, será un moderno instrumento de gestión que posibilitará una dirección basada en objetivos.

Así, y como importante apoyo al mismo, merece destacarse la orientación dada a los sistemas mecanizados de información, como soporte de las nuevas líneas de gestión. Para ello, y una vez ya aprobada en el pasado año 1978 la arquitectura de medios y su esquema de potencia informática descentralizada, se procederá a lo largo de los años 1979 y 1980 al desarrollo pleno de los sistemas de gestión apropiados, así como a la selección y puesta en marcha de forma gradual de la necesaria infraestructura tanto de medios humanos como materiales.





Personal

En 31 de diciembre de 1978 la Empresa empleaba, incluyendo el personal directivo, un total de 9.878 personas.

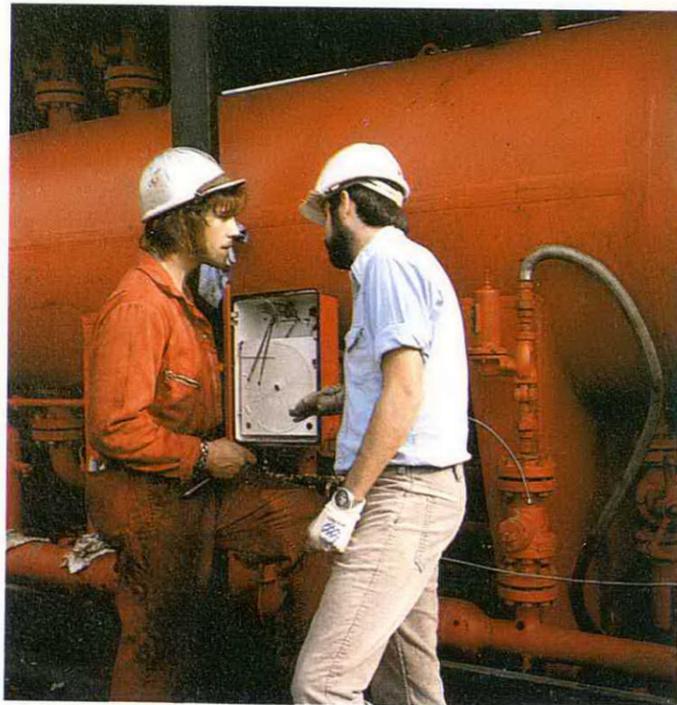
El crecimiento de plantilla durante dicho año ha sido relativamente mayor en flota que en tierra, debido a la necesidad de suprimir la sustitución de oficialidad desembarcada en vacaciones, descansos, etc., mediante la contratación de Interinos, en aplicación del régimen obligado por la Ley de Relaciones Laborales.

En el ejercicio que comentamos nuestro personal ha procedido a renovar sus órganos representativos en función de las disposiciones vigentes, habiendo elegido un total de 464 representantes en tierra y 106 en flota, los cuales se han organizado, a su turno, para el ejercicio de la capacidad negociadora y la defensa de intereses mediante sendos Comités de Empresa de ámbito Nacional.

Con estos órganos representativos se establecieron nuevos Convenios Colectivos de Trabajo para las respectivas plantillas de tierra y flota, dentro del marco que imponía el Real Decreto Ley 43/77, de 25 de noviembre, teniendo ambos una vigencia que alcanzaba hasta 31 de diciembre de 1978.

Durante el ejercicio que contemplamos la complejidad creciente de las relaciones con el Personal aconsejó elevar el rango de este área al nivel de Dirección, integrando en ella no sólo los Departamentos y Servicios que ya comprendía, sino también otros que, por su directa relación con esta actividad, encajan mejor en su ámbito, a fin de imprimir a unos y otros unidad de criterios y actuación coordinada.

En el citado ejercicio la acción social desarrollada por esta Dirección ha atendido tres líneas principales: Formativa, Asistencial y Cultural y Deportiva.



En la línea de acción formativa merece señalarse la realización de 129 cursos a los que han asistido un total de 4.535 participantes, hallándose en vías de establecer una planificación de la Formación, en profundidad, extensión e intensidad, que atienda las crecientes y cambiantes necesidades cualitativas y cuantitativas de recursos humanos, a la vez que el justo afán de promoción del Personal.

La línea de acción asistencial se ha orientado tanto a crear un adecuado servicio de Asistencia Social, que abarca todo el ámbito Personal y Funcional de la Empresa, como a continuar el desarrollo de realizaciones asistenciales, mereciendo destacarse la iniciación de colonias de verano a las que han asistido un total de 742 hijos de empleados.

La línea de acción cultural y deportiva se ha concretado, por una parte, en representaciones teatrales, recitales y concursos literarios y exposiciones-concursos de artes plásticas. Por otra parte, en el desarrollo de una serie de competiciones deportivas locales y regionales, que culminaron en la celebración de los Primeros Juegos Deportivos de CAMPSA.

Por último merecen ser citadas las actividades en Seguridad e Higiene y Medicina del Trabajo, que han tendido tanto a la evitación de accidentes laborales, cabiendo señalar que los accidentes con baja han disminuido en un 7 % respecto del año anterior, como a la reducción de absentismo, que también ha decrecido en un 3 % respecto del año anterior, obteniéndose valores que mejoran los índices medios de la Industria Química y del conjunto nacional, lo que anima a estos Servicios a proseguir en sus esfuerzos para reducir accidentes y absentismo. Finalmente, se ha trabajado en el control y mejoramiento de los sistemas de extinción de incendios y de los elementos de protección personal de los trabajadores, y se ha continuado desarrollando la Medicina de Empresa a través de cerca de 9.000 reconocimientos médicos, 11.000 análisis clínicos y más de 26.000 consultas, por sólo citar algunos datos.





Cotización Bursátil

1978 ha sido, en resumen, otro ejercicio negativo para el conjunto de las cotizaciones bursátiles. El Índice General terminó el año con un retroceso de 10,63 enteros, cerrando a 89,37 %.

Se pueden distinguir tres fases a lo largo de los doce meses. En la primera, que abarca desde el principio de 1978, hasta la última semana del mes de marzo, la Bolsa fue retrocediendo paulatinamente hasta alcanzar su cotización mínima de 87,88 %.

Una segunda fase se inicia desde entonces hasta finales de julio en la que se recupera y sobrepasa el Índice 100, manteniéndose las cotizaciones entre este cambio y el 110,78 % como máximo. Por último, desde el mes de agosto se inicia un progresivo descenso de las cotizaciones, con algunos cortos periodos de alza intercalados que terminan situando el Índice General en 89,37 % al final del ejercicio.

Otras características del ejercicio bursátil han sido la persistencia en el volumen reducido de negociación, el número no muy grande de ampliaciones de capital que se han llevado a cabo, y finalmente, la cada vez más agresiva competencia de otros activos financieros.

CAMPSA, dentro de este contexto tan negativo, ha mantenido una tendencia equilibrada con oscilaciones no muy amplias y con liquidez suficiente para que se pudieran realizar todas las operaciones de compra y venta en el mercado.

El cambio máximo se alcanzó en el mes de junio con una cotización de 253 %.

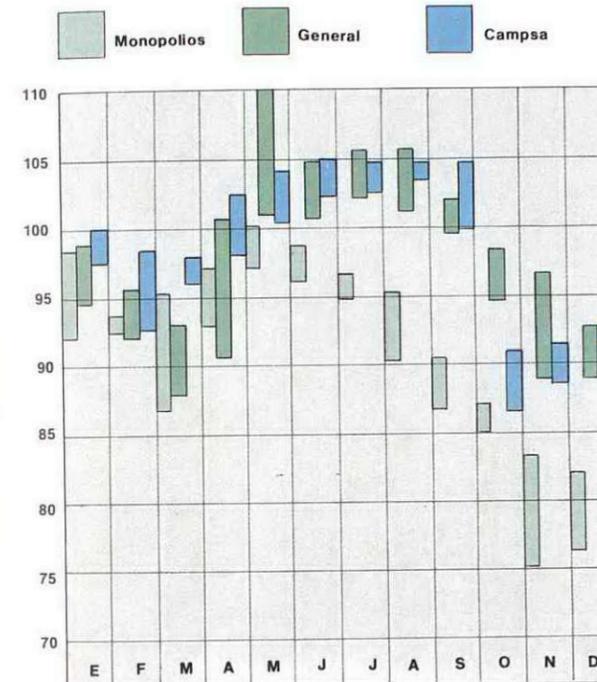
En octubre se inició una ampliación de Capital en la proporción de una por cinco que ha tenido una buena acogida en el mercado con un precio medio del cupón cercano a las 100 pesetas.

Terminada la ampliación la cotización se ha mantenido con estabilidad, con una tendencia ligeramente alcista, reflejo de la acogida en el mercado de este valor.



Indices de cotización mensuales máximo y mínimo del grupo Monopolios, General y acciones Campsa, durante el año 1978

Base: 31-XII-77 = 100 - Bolsa de Madrid

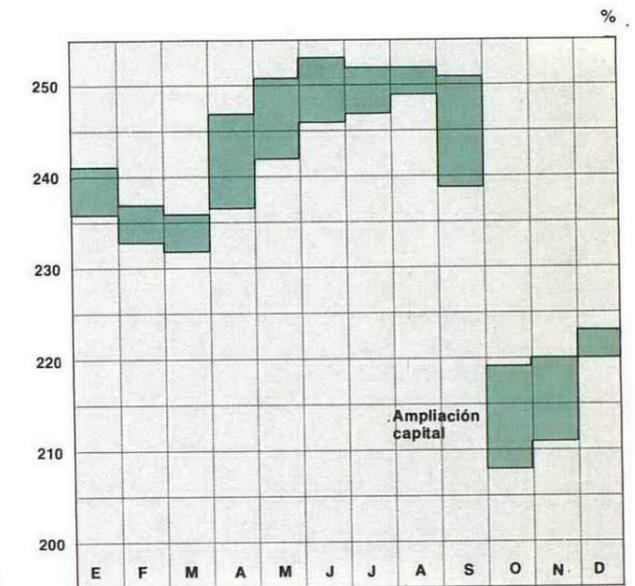


DATOS NUMERICOS

MESES	MONOPOLIOS		GENERAL		CAMPESA	
	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo	Máximo	Mínimo
Enero	98,56	92,09	98,33	94,56	100,00	97,92
Febrero	93,70	92,54	95,86	91,95	98,34	92,51
Marzo	95,26	86,76	92,99	87,88	97,92	95,26
Abril	97,65	92,91	100,64	90,58	102,49	98,13
Mayo	101,99	97,19	110,78	100,99	104,15	100,41
Junio	98,73	96,00	104,92	101,59	104,93	102,07
Julio	96,65	94,98	105,78	107,18	104,56	102,49
Agosto	95,04	90,33	105,71	101,44	104,56	103,32
Septiembre	90,36	86,52	102,91	98,30	104,15	99,17
Octubre	86,95	84,96	98,32	94,62	90,87	86,31
Noviembre	83,22	75,00	96,32	88,82	91,29	87,55
Diciembre	81,90	76,03	92,40	88,40	92,53	91,29

Cotizaciones mensuales máxima y mínima de las acciones Campsa en el año 1978

Bolsa de Madrid



DATOS NUMERICOS

MESES	COTIZACIONES	
	MAXIMA	MINIMA
Enero	241	236
Febrero	237	233
Marzo	236	232
Abril	247	236,5
Mayo	251	242
Junio	253	246
Julio	252	247
Agosto	252	249
Septiembre	251	239
Octubre	219	208
Noviembre	220	211
Diciembre	223	220

Participaciones en Otras Sociedades

Butano, S. A.

**Asfaltos
Españoles, S. A.**

**Productos
Asfálticos, S. A.**

**Refinería
de Petróleos
del Norte, S. A.**

**Aplicaciones
de la Energía, S. A.**

**Remolques
Marítimos, S. A.**

BUTANO, S. A.

Esta Sociedad tiene un capital de 500 millones de pesetas en el que CAMPSA participa en un 50 %.

En el ejercicio de 1978 las ventas realizadas de gases licuados de petróleo han sido de 2.306.627 toneladas con un incremento de 143.760 TM respecto del año precedente.

Asimismo, en dicho ejercicio el censo de usuarios se ha incrementado en un 2,40 %, en envases para uso doméstico, habiéndose alcanzado un total de 11.377.417 usuarios.

Los usuarios industriales han alcanzado la cifra de 53.038, con un incremento del 5,18 % respecto al año anterior, siendo el número de clientes para suministros a granel de 28.384 con un incremento respecto del ejercicio precedente de 11,13 %.

La red suministradora de gases licuados de petróleo envasado —contratada con distribuidores oficiales—, cuenta con 991 agencias, frente a las 997 del pasado ejercicio. Su capacidad de almacenamiento es de 22.355 toneladas.

La plantilla de personal, al 31 de diciembre de 1978, estaba constituida por 3.665 personas, de las que 3.416 corresponden al personal de tierra y 249 a la flota naval.

Las factorías en funcionamiento han sido 35, no incluyendo la de Utebo (Zaragoza) que está en proceso de ser trasladada a otra ubicación correspondiente a la zona de abastecimiento.

El número de factorías paletizadas (carga y descarga automática), en 31 de diciembre de 1978, asciende a 33, con una capacidad de envasado de 512.995 botellas UD-125, en jornada de siete horas.

La capacidad de almacenamiento de las factorías de la Empresa se ha visto incrementada en 1978

en 3.080 toneladas, alcanzándose al final del ejercicio una capacidad de 310.940.

Los medios de transporte propios han estado constituidos por 8 barcos butaneros, 331 vagones de ferrocarril y 116 cisternas-trasvase.

En el ejercicio de 1978 se han registrado por primera vez en la historia de BUTANO, S. A. unos resultados negativos concretados en unas pérdidas de 1.027,5 millones. Estas pérdidas se han producido como consecuencia de que los precios de venta no han sido modificados desde julio de 1977, habiendo tenido que soportar BUTANO, S. A. los consiguientes incrementos en sus costes.

Las pérdidas, sin embargo, no han ascendido a una cifra mucho mayor como consecuencia de los ingresos atípicos que tiene la Sociedad y que han contribuido con un importe de 881,9 millones de pesetas a reducir las pérdidas correspondientes a la explotación de gases licuados del petróleo. Es de suponer que para el año 1979 la Administración ajuste los precios convenientemente, y por tanto, la Sociedad pueda volver a su tradicional línea de resultados positivos.

ASFALTOS ESPAÑOLES, S. A. (ASESA)

Tiene un capital de 1.000 millones de pesetas en el que CAMPSA participa en un 50 %.

Durante el transcurso del año 1978 las ventas han sido de 1.235.741 toneladas, de las que han correspondido 586.183 toneladas a productos asfálticos; 361.061 a fuel-oil; 265.142 a destilados y 23.355 a naftas.

Los crudos procesados han correspondido:

- en el 74,65 % a importaciones, y

- en el 25,35 % a crudos de yacimientos nacionales.

El dividendo correspondiente al ejercicio de que se trata ha sido del 11 % del capital social desembolsado.

PRODUCTOS ASFALTICOS, S. A. (PROAS)

Cuenta esta Sociedad con un capital de 360 millones de pesetas en el que CAMPSA participa en un 25 %.

Durante el transcurso del año 1978 las ventas han sido de 555.054 toneladas, de las que 441.596 han correspondido a productos distribuidos por la Sociedad y 113.460 a productos fabricados por la misma.

Las cifras del consumo nacional de betunes asfálticos durante el año 1978 se han mantenido similares a las de 1977, si bien las ventas de PROAS han descendido ligeramente como consecuencia de una mayor participación de otros productores en el mercado.

El dividendo repartido con cargo al ejercicio de 1978 ha sido de un 10 % del capital social desembolsado.

REFINERIA DE PETROLEOS DEL NORTE, S. A. (PETRONOR)

Su capital social ha sido ampliado durante el ejercicio en 9.000 millones de pesetas, pasando en consecuencia de 4.200 a 13.200 millones de pesetas. La ampliación, que tuvo lugar en agosto, lo fue en un 60 % con cargo a la Cuenta de Regularización. Del 40 % restante, se ha desembolsado el 25 % en el ejercicio, quedando pendiente el 15 %.

La participación de CAMPSA, en el citado capital, asciende a 4.337,1 millones de pesetas, lo que significa el 32,86 % del mismo.

La Sociedad durante el ejercicio 1978, ha producido un total de 6,3 millones de toneladas, funcionando a un 80 % de su capacidad de diseño, y contribuyendo al abastecimiento de productos del mercado nacional con unos 5,8 millones de toneladas.

Las ventas totales realizadas, superiores en un 8 % a las de 1977, se descomponen según el siguiente detalle:

	Miles Tm	%
CAMPSA y BUTANO	5.744,3	91,7
Otro mercado nacional	31,3	0,5
Exportación	487,5	7,8
TOTAL	6.263,1	100,0

La flota de PETRONOR, constituida por los buques «SANTA MARIA» (361.000 T.P.M.), «ARTEAGA» (324.000 T.P.M.), «BUTRON» (324.000 T.P.M.) y «MUÑATONES» (98.000 T.P.M.) ha transportado 5,5 millones de toneladas, durante el ejercicio de que se trata.

El 31 de enero de 1979 ha sido homologada, por la Delegación de Industria, la nueva planta de la Sociedad con lo que ésta ha ampliado su capacidad de refino de 8 a 12 millones de toneladas anuales.

Tras esta ampliación, las inversiones fundamentales con que cuenta la Sociedad para el desarrollo de su actividad son las siguientes:

- Una refinería de 12 millones de toneladas/año de capacidad.
- Una flota de 4 petroleros, con un total de 1.107.111 T.P.M.
- 6 atraques para buques de hasta 500.000 T.P.M. equipado con medidas de seguridad y salvamento, como son 5 grandes remolcadores; y

- Terrenos y concesiones de superficie, para expansión.

Los resultados del ejercicio, superiores en un 45 % a los del precedente, permitirán la distribución de un dividendo equivalente al del año anterior, es decir, un 8,38 % del capital social, que ha experimentado la ampliación antes señalada.

APLICACIONES DE LA ENERGIA, S.A. (APLESA)

Su capital, de 50 millones de pesetas, está suscrito en su totalidad por CAMPSA.

Durante el ejercicio 1978 ha continuado la situación de falta de inversión en la industria, tanto pública como privada, con una repercusión directa sobre las empresas de ingeniería. La persistencia de esta crisis durante los últimos años ha producido situaciones difíciles en este sector, que no puede mantener su estructura productiva con una contratación global inferior a la mitad de su capacidad.

Dentro de estas circunstancias generales y sin una política energética definida, que podría orientar la actividad económica e industrial, generadora a su vez de trabajos y servicios para las empresas de ingeniería, APLESA ha tratado de continuar su labor de especialización en temas energéticos. Se han llevado a cabo estudios específicos de diversos sectores industriales y del sector doméstico encargados por la Administración. Asimismo, se ha colaborado con distintas empresas privadas en la ejecución de balances y análisis energéticos de las mismas, mereciendo destacarse la actividad desarrollada para los sectores del azúcar y de los cementos.

Se terminó el proyecto de fueloducto entre Tarragona y Cubellas para la central de Térmicas del Besós, S.A., cuya construcción se espera comience en breve.

Se han efectuado satisfactoriamente las primeras implantaciones del programa de optimización de rutas de transporte, adquirido en el ejercicio anterior.

Por otra parte, se continuó prestando asistencia técnica a Mantenimiento Centros de Calor, S.A. (MACECA), en la que APLESA participa mayoritariamente, la cual incrementó, durante el ejercicio que comentamos, sus actividades de modificación de instalaciones y mantenimiento y explotación de las mismas.

Para compensar el déficit de contratación y con la finalidad de concretar algunos posibles objetivos de nuevos trabajos a medio plazo, se intensificó la labor de determinación de programas de investigación aplicada susceptibles de ser desarrollados con posterioridad, total o parcialmente, por nuestro personal, destacando el esfuerzo realizado sobre posibles aplicaciones de la energía solar, tanto para usos domésticos como industriales, y un programa sobre microemulsiones agua aceite para reducir el consumo energético y la emisión de sustancias contaminantes en los procesos de combustión.

Como consecuencia de la disminución de contratación exterior a que antes se aludía, a pesar del esfuerzo realizado, el resultado económico del ejercicio ha sido negativo.

REMOLQUES MARITIMOS, S.A.

Su capital es de 56 millones de pesetas.

La participación de CAMPSA en el mismo, en su carácter y condición de Administradora del Monopolio de Petróleos, es del 66 %.

Como en el ejercicio anterior, la Empresa ha desarrollado su actividad en los puertos de Pasajes, Bilbao, El Ferrol y Motril, utilizando su flota de ocho remolcadores, tanto de altura como de puerto, con una potencia total de 10.085 CV



que efectúan servicios de tráfico interior de puerto y de remolque de altura, tanto en remolques de puerto a puerto como para ayuda y salvamento en la mar.

Los remolcadores «PUNTACRUCES» y «PUNTA ONDARTXO» tienen su base en Pasajes, puerto en que inició su actividad la Empresa.

En Bilbao, la mayor parte de las empresas de remolcaje de la ría se han agrupado en un «Consortio de remolcadores de la ría de Bilbao». Esta circunstancia, unida a la de la creación de una nueva entidad, constituida por cinco remolcadores, que lleva a cabo los servicios del superpuerto, ha venido a incrementar la dificultad de la actividad en dicho puerto.

En El Ferrol prestan su servicio los mayores remolcadores de la flota de la Empresa el «PUNTATORRE», el «PUNTATAMBO» y el «PUNTAROCA». Los dos últimos han continuado arrendados a la Empresa Nacional Bazán de Construcciones Navales Militares, S.A., manteniéndose el «PUNTATORRE» como apoyo de ambos para toda clase de servicios.

En Motril, el «ARANDO CHICO» que es el menor de los buques de la flota, ha continuado prestando los servicios del puerto eficaz y satisfactoriamente.

La facturación total del ejercicio de 1978 ha sido de 120 millones de pesetas. De ellos 107 han correspondido a los servicios propios de cada puerto, 11 a los especiales realizados fuera de puerto y 2 a los de la misma clase efectuados dentro de puerto.

Aunque esta facturación ha superado a la del ejercicio precedente en el 13 %, los resultados serán prácticamente equilibrados, dado el incremento experimentado por los gastos de explotación y el retraso habido en la modificación de tarifas.

Estados Económico-Financieros

El Balance y los estados relativos a los resultados de la Administración del Monopolio y Pérdidas y Ganancias de la Compañía que se ofrecen a continuación, cuya estructura es consecuencia de la del Plan de Cuentas de la Empresa, basado en el Plan General de Contabilidad aprobado por el Decreto 530 de 22 de febrero de 1973, ponen de manifiesto la situación financiera y los resultados económicos del Monopolio y su Compañía Administradora correspondientes a los ejercicios de 1977 y 1978.

La información que facilitan dichos estados se complementa en el capítulo V con la relativa al inmovilizado adquirido por la Compañía para los fines del Monopolio, sus amortizaciones y financiación a largo plazo del mismo.

Por otra parte, se incluye el informe denominado Resumen General con el Estado, que permite conocer los ingresos que, a través de CAMPSA, percibe el Tesoro Público por los conceptos de rendimientos del Monopolio, recaudación de los Impuestos cuya gestión tiene encomendada la Compañía y participación del Estado en el producto líquido de la misma; así como el Estado de Origen y Aplicación de Fondos del ejercicio, que pone de manifiesto, en forma resumida, las variaciones patrimoniales y financieras habidas en el periodo considerado.

Balance de situación

Balance regularizado, según lo prevenido en el Decreto-Ley 12/1973 de 30 de noviembre

ACTIVO	1977	1978
INMOVILIZADO		
Inmovilizado adquirido para los fines del Monopolio		
— Inmovilizado material	27.467.426.814,28	34.266.792.328,00
— Amortización acumulada inmovilizado material	(19.233.394.213,55)	(23.004.625.162,00)
— Inmovilizaciones en curso	7.171.186.338,81	8.307.950.056,00
— Inmovilizado financiero:		
• Acciones sin cotización oficial	65.688.025,00	65.688.025,00
• Amortización acumulada inmovilizado financiero	(42.856.624,74)	(56.962.633,00)
— Inmovilizado inmaterial	17.114.374,00	17.969.950,00
— Amortización acumulada inmovilizado inmaterial	(900.000,00)	(900.000,00)
— Gastos amortizables	1.173.219.230,80	880.557.691,00
	<u>16.617.483.944,60</u>	<u>20.476.470.255,00</u>
Otro Inmovilizado		
— Inmovilizado inmaterial	45.000.000,00	45.000.000,00
— Inmovilizado financiero:		
• Acciones con cotización oficial - Materialización reservas Cia	149.533.880,33	151.071.248,00
• Acciones sin cotización oficial - Materialización reservas Cia	4.359.671.000,00	9.207.036.240,00
• Desembolsos pendientes sobre acciones	(59.999.400,00)	(481.072.925,00)
• Valores de renta fija - Materialización reservas Compañía	2.171.771.000,00	2.169.899.000,00
• Prospecciones petrolíferas en participación - Materialización reservas Compañía	712.254.962,86	368.401.688,00
• Préstamos al personal para vivienda	272.524.078,85	279.417.939,00
• Fianzas constituidas a plazo largo	1.779.807,48	1.910.309,00
• Valores de renta fija	1.145.827.000,00	3.554.527.000,00
— Gastos amortizables	9.996.005,40	—
	<u>8.808.358.334,92</u>	<u>15.296.190.499,00</u>
CIRCULANTE		
Existencias		
— Almacén productos monopolizados	13.773.334.982,82	13.243.997.982,00
— Almacén de materiales para consumo y reposición	810.017.583,38	1.033.946.285,00
— Envases y embalajes	171.823.584,99	220.612.592,00
	<u>14.755.176.151,19</u>	<u>14.498.556.859,00</u>
Deudores		
— Clientes	14.025.382.450,89	18.229.528.288,00
— Anticipos a proveedores	14.287.184.073,00	8.174.693.389,00
— Otros deudores	2.935.327.094,06	5.904.638.435,00
— Montepío Previsión Social trabajadores CAMPSA	2.667.448.593,00	3.063.451.962,00
	<u>33.915.342.210,95</u>	<u>35.372.312.074,00</u>
Cuentas financieras		
— Inversiones financieras temporales	120.000.000,00	1.750.000.000,00
— Caja y Bancos	619.395.504,75	185.248.432,00
	<u>739.395.504,75</u>	<u>1.935.248.432,00</u>
TOTAL ACTIVO	<u>74.835.756.146,41</u>	<u>87.578.778.119,00</u>
— Cuentas de orden y especiales	9.087.283.631,35	9.593.383.944,00

EL JEFE DEL DEPARTAMENTO DE ADMINISTRACION,
ROGER HERNANDEZ PINTO

PASIVO	1977	1978
FINANCIACION BASICA		
Financiación propia		
— Capital	7.752.126.500,00	9.315.847.500,00
— Reserva por prima emisión acciones - Materializada en inversiones financieras	249.558.975,00	249.558.975,00
— Regularización Decreto-Ley 12/1973 de 30 de noviembre	2.255.353.519,81	5.593.064.405,00
— Reserva voluntaria - Materializada en inversiones financieras	4.786.984.948,38	5.572.711.871,00
— Reserva voluntaria - Disponible	96.564.377,45	68.837.455,00
— Remanente del ejercicio anterior	678.183,64	32.532,00
	<u>15.141.266.504,28</u>	<u>20.800.052.738,00</u>
Cuentas del Estado		
— Obligaciones y créditos bancarios amortizados	629.915.500,00	1.171.801.000,00
— Aportación de activo inmovilizado	15.420.607,72	15.420.608,00
— Provisión para Seguros	30.000.000,00	30.000.000,00
— Provisión para pagos pendientes de cuantía indeterminada	2.397.933.175,35	2.757.106.783,00
	<u>3.073.269.283,07</u>	<u>3.974.328.391,00</u>
Provisiones		
— Provisiones para pagos pendientes de cuantía indeterminada	2.604.105.409,33	4.966.890.503,00
Financiación ajena a plazo largo		
— Empréstito de Obligaciones y Bonos simples - Monopolio	170.084.500,00	146.949.000,00
— Préstamos recibidos	4.590.083.541,00	5.748.492.321,00
— Fianzas recibidas	697.213,53	989.765,00
	<u>4.760.865.254,53</u>	<u>5.896.431.086,00</u>
CIRCULANTE		
Cuentas del Estado		
— Liquidación de la Renta	6.078.106.544,71	2.955.293.408,00
— Participación del Estado en el producto líquido de la Compañía	1.058.383.472,25	1.248.777.617,00
— Ventas de inmovilizado	6.642.202,50	37.307.526,00
— Hacienda Pública - Recaudación de impuestos	5.270.121.425,97	5.673.213.931,00
	<u>12.413.253.645,43</u>	<u>9.914.592.482,00</u>
Créditos de funcionamiento		
— Proveedores	32.035.610.232,21	36.026.149.913,00
— Anticipos de clientes	2.114.316.106,14	2.481.163.495,00
— Otros acreedores	804.752.964,39	1.141.881.457,00
— Hacienda Pública y otras Entidades	419.389.481,84	641.766.362,00
	<u>35.374.068.784,58</u>	<u>40.290.961.227,00</u>
Resultados		
— Ejercicio	1.803.062.159,19	2.100.327.645,00
— Accionistas, dividendo a cuenta	(334.134.894,00)	(364.805.953,00)
	<u>1.468.927.265,19</u>	<u>1.735.521.692,00</u>
TOTAL PASIVO	<u>74.835.756.146,41</u>	<u>87.578.778.119,00</u>
— Cuentas de orden y especiales	9.087.283.631,35	9.593.383.944,00

EL PRESIDENTE,
SANTIAGO FONCILLAS CASAUS

EL DIRECTOR GENERAL,
FRANCISCO PEREZ CERDA

Notas al balance de situación

La estructura del Balance de la Compañía, tanto en el Activo como en el Pasivo, presenta dos grandes masas perfectamente comparables en sentido horizontal, según se indica a continuación:

ACTIVO

- Inversiones en valores inmovilizados
- Valores circulantes

Cada uno de los grupos anteriores, se presenta dividido en subgrupos representativos de las distintas cuentas según su función y naturaleza.

A continuación se expone un breve comentario acerca de los mismos.

ACTIVO

- **Inmovilizado adquirido para los fines del Monopolio**

Comprende las cuentas representativas de los bienes inmovilizados adquiridos por la Compañía para los fines del Monopolio y las amortizaciones acumuladas de dichos bienes. Asimismo se incluyen en este subgrupo los gastos amortizables.

- **Otro inmovilizado**

Agrupar el resto de las cuentas representativas de otros valores inmovilizados, con indicación expresa de aquellos que corresponden a la materialización de las reservas de la Compañía.

- **Existencias**

Comprende todas las cuentas representativas de productos para la venta o el consumo, de carácter inventariable.

- **Deudores**

Agrupar todas las cuentas representativas de los créditos a cobrar por la Compañía a terceras personas, tanto naturales como jurídicas.

- **Cuentas financieras**

Comprende las representativas de las disponibilidades de efectivo, a plazo, o con carácter inmediato.

PASIVO

- Financiación básica
- Financiación circulante

PASIVO

- **Financiación propia**

En este subgrupo se incluyen todas las cuentas representativas de las fuentes de financiación propias de la Compañía, sea cual fuere su aplicación o destino, presentándose separadamente las reservas materializadas en inversiones, de las disponibles.

- **Cuentas del Estado**

Incluye las cuentas constitutivas de créditos a favor del Estado.

- **Provisiones**

Comprende las cuentas de provisión para pagos de cuantía no determinada.

- **Financiación ajena a plazo largo**

Como su título indica, corresponde a las cuentas representativas de créditos de financiación amortizables a plazo largo (más de un año).

- **Cuentas del Estado**

Este subgrupo corresponde a las obligaciones de la Compañía para con el Estado, a liquidar a plazo corto (menos de un año).

- **Créditos de funcionamiento**

Comprende las cuentas representativas de las obligaciones para con terceros a plazo corto.

- **Resultados**

Como su título indica, comprende la cuenta de resultados del ejercicio y la representativa de los dividendos pagados a cuenta de los mismos.

Estado de administración del Monopolio de Petróleos

	1977	1978
Ingresos por ventas		
— Ventas brutas y cargos por precios especiales	436.659.879.113,82	516.852.243.086,00
— Bonificaciones por precios especiales	37.705.057.920,85	46.524.273.821,00
— Comisiones por ventas	25.802.447.906,92	30.126.154.027,00
— Otras deducciones sobre ventas	55.917.359,38	48.145.888,00
— Total deducciones directas	63.563.423.187,15	76.698.573.736,00
— Ventas netas	373.096.455.926,67	440.153.669.350,00
Coste de productos vendidos		
— Coste de ventas	299.062.862.772,23	344.718.262.192,00
<i>Resultado bruto en ventas</i>	74.033.593.154,44	95.435.407.158,00
Gastos de explotación		
— Gastos de distribución de productos	16.993.684.459,45	22.244.601.328,00
— Gastos de almacenamiento	6.012.480.443,16	6.702.242.754,00
— Gastos de administración de ventas	797.739.889,83	986.999.814,00
— Amortizaciones	2.991.599.731,27	4.327.222.457,00
— Total gastos de explotación	26.795.504.523,71	34.261.066.353,00
<i>Resultados de explotación</i>	47.238.088.630,73	61.174.340.805,00
Otros ingresos		
— Cánones	1.257.601.104,75	1.642.660.620,00
— Ingresos varios	2.714.370.092,69	2.644.135.554,00
— Asignación a CAMPSA gastos de personal	591.653.314,89	780.936.077,00
— Asignación a CAMPSA gastos de material	37.411.687,10	46.361.626,00
— Total otros ingresos	4.601.036.199,43	5.114.093.877,00
Otros gastos		
— Gastos de administración y servicios centrales	1.524.164.627,26	2.210.240.661,00
— Gastos financieros	329.092.185,29	767.637.678,00
— Dotaciones a cuentas de provisión	791.151.000,00	359.173.608,00
— Investigaciones y prospecciones	968.503.514,70	1.362.560.704,00
— Total otros gastos	3.612.911.327,25	4.699.612.651,00
<i>Resultados Administración Monopolio antes de deducir gestión administradora</i>	48.226.213.502,91	61.588.822.031,00
— 4 por 100 sobre resultado Administración Monopolio	1.929.048.540,12	2.463.552.881,00
— 4 por 100 sobre bonificaciones por precios especiales	1.508.202.316,83	1.860.970.953,00
<i>Resultado Administración Monopolio</i>	44.788.962.645,96	57.264.298.197,00

Notas al estado de administración del Monopolio de Petróleos

El estado precedente ofrece una estructura que permite, de forma escalonada y sucesiva, conocer los distintos conceptos que integran los ingresos, costes y resultados del Monopolio a los distintos niveles, entre los que cabe destacar:

- Los resultados de explotación propiamente dichos de los productos monopolizados, con independencia de aquellos otros ingresos y gastos de carácter atípico.
- En un escalón inferior, se obtienen los resultados de la Administración del Monopolio, después de considerar los mencionados ingresos y gastos de carácter atípico.
- Por último, se presentan los resultados totales del Monopolio, después de deducir el importe de la gestión administradora de la Compañía.

Estado de pérdidas y ganancias de la Compañía

	1977	1978
Ingresos brutos		
— Importe total de los mismos	3.612.096.731,08	4.269.863.545,00
Gastos deducibles		
<i>(Art. 54 del Reglamento de 20-5-49):</i>		
— a) Pérdidas y averías	15.000,00	
— b) Gastos de personal y material de oficina	629.065.001,99	827.297.703,00
— c) Otros gastos obligatorios para la Compañía, no imputables a la Renta	299.791.831,15	304.619.220,00
Total gastos deducibles	928.871.833,14	1.131.916.923,00
Producto Líquido (Arts. 54 y 55 Reglamento de 20-5-49)	2.683.224.897,94	3.137.946.622,00
Participación del Estado (Art. 14 Ley de 17-7-47):		
— 8 por 100 capital social medio de la Compañía	566.457.953,44	640.391.389,00
— Exceso del producto líquido sobre el 8 por 100	2.116.766.944,50	2.497.555.233,00
— Participación del Estado: 50 por 100	1.058.383.472,25	1.248.777.617,00
— Participación de la Compañía: 50 por 100	1.058.383.472,25	1.248.777.616,00
Suma	2.116.766.944,50	2.497.555.233,00
Ingresos de la Compañía		
— 8 por 100 capital social medio	566.457.953,44	640.391.389,00
— 50 por 100 del exceso sobre el 8 por 100	1.058.383.472,25	1.248.777.616,00
— Dividendos de las inversiones financieras	172.538.242,60	188.476.429,00
— Prospecciones petrolíferas	383.471.197,00	512.166.165,00
— Otros ingresos	337.824.686,80	588.764.430,00
Total ingresos	2.518.675.552,09	3.178.576.029,00
Gastos no deducibles		
— Gastos financieros	3.480.799,22	9.448.197,00
— Amortizaciones	613.096.986,75	922.713.284,00
— Otros gastos	99.035.606,93	146.086.903,00
Total gastos no deducibles	715.613.392,90	1.078.248.384,00
Resultado neto a favor de la Compañía	1.803.062.159,19	2.100.327.645,00
Remanente del ejercicio anterior	678,183,64	32.532,00
Total beneficio distribuible	1.803.740.342,83	2.100.360.177,00

Notas al estado de pérdidas y ganancias de la Compañía

El estado de Pérdidas y Ganancias de la Compañía adapta su exposición al contenido de lo dispuesto por los artículos 54 y 55 del Reglamento de 20-5-49, con el fin de establecer el producto líquido de la Compañía y la participación del Estado en el mismo, de acuerdo con lo dispuesto en el artículo 14 de la Ley de 17-7-47.

Posteriormente se cifran los ingresos de la Compañía, constituidos por los procedentes de su gestión administradora y los privativos de la misma, estableciéndose finalmente el importe del beneficio distribuible, previa deducción de los gastos también privativos de CAMPSA.

Propuesta de distribución de beneficios

La Compañía, en el Ejercicio 1978 ha obtenido un beneficio de 2.100.327.645 pesetas.

En consideración a este resultado, el Consejo de Administración propone se reparta un dividendo complementario del 6,30 % que con el 4 % pagado a cuenta da lugar a un 10,30 % neto, así como que se dé, al resto del beneficio, la aplicación que se indica a continuación:

Remanente del Ejercicio anterior	32.532
Resultado líquido 1978	2.100.327.645
	<u>2.100.360.177</u>
Dividendo a cuenta 4 % neto, importe íntegro	364.805.953
Dividendo complementario 6,30 % neto, importe íntegro	574.569.376
Prima de asistencia a Junta General, 5 pesetas título, importe íntegro	109.598.206
Atenciones sociales, participaciones estatutarias y otras aplicaciones, con arreglo al artículo 46 y concordantes de los Estatutos	59.329.319
Fondo de reserva voluntario ..	992.057.323
	<u>2.100.360.177</u>

De conformidad con lo que antecede, el Consejo tiene el honor de proponer a la Junta General que adopte los siguientes:

Acuerdos

- 1.º Aprobar la Memoria, Balance, Estado de Pérdidas y Ganancias y demás cuentas del Ejercicio, cerrado en 31 de diciembre de 1978 y la gestión del Consejo de Administración.
- 2.º Aplicar el dividendo a cuenta, ya distribuido, de 364.805.953 pesetas, a los resultados del Ejercicio.
- 3.º Distribuir como dividendo complementario la cantidad de 574.569.376 pesetas.
- 4.º Destinar al pago de la prima de asistencia a la Junta General la cantidad de 109.598.206 pesetas.
- 5.º Destinar a atenciones sociales, participaciones estatutarias y otras aplicaciones, con arreglo al artículo 46 y concordantes de los Estatutos 59.329.319 pesetas.
- 6.º Destinar 992.057.323 pesetas, para incrementar el Fondo de Reserva voluntario.
- 7.º Ratificación del nombramiento de Consejeros.
- 8.º Renovación estatutaria del Consejo.

Madrid, 5 de mayo de 1979

EL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Inmovilizado y financiación ajena destinados a fines del monopolio

CONCEPTOS	INVERSIONES		
	Al 31-12-77	Año 1978	Total
1. Inmovilizado material			
— Terrenos	1.009.999.295,58	15.983.206,42	1.025.982.502,00
— Edificios	4.489.759.780,54	1.640.445.222,46	6.130.205.003,00
— Maquinaria, instalaciones y utillaje	10.599.066.961,66	4.714.106.690,34	15.313.173.652,00
— Elementos de transporte	10.819.644.172,80	268.426.472,20	11.088.070.645,00
— Mobiliario y útiles de oficina	314.384.670,41	157.350.951,59	471.735.622,00
— Equipos proceso información	6.836.480,00	2.198.175,00	9.034.655,00
— Otras inversiones materiales	112.725.647,74	525.311,26	113.250.959,00
— Inversiones en prospecciones petrolíferas	114.289.640,55	329.484,45	114.619.125,00
— Investigaciones, estudios y proyectos	720.165,00	—	720.165,00
TOTALES	27.467.426.814,28	6.799.365.513,72	34.266.792.328,00
2. Inmovilizado inmaterial			
— Concesiones y servidumbre obtenidas ..	16.214.374,00	855.576,00	17.069.950,00
— Propiedad industrial	900.000,00	—	900.000,00
TOTALES	17.114.374,00	855.576,00	17.969.950,00
3. Inmovilizado financiero			
— Acciones sin cotización oficial	65.688.025,00	—	65.688.025,00

CONCEPTOS	EMPRESTITOS Y CREDITOS OBTENIDOS		
	Al 31-12-77	Año 1978	Total
4. Obligaciones y créditos bancarios			
— Empréstitos de obligaciones	500.000.000,00	—	500.000.000,00
— Créditos bancarios	4.450.000.000,00	1.788.900.000,00	6.238.900.000,00
TOTALES	4.950.000.000,00	1.788.900.000,00	6.738.900.000,00

CONCEPTOS	AMORTIZACIONES			Pendiente de Amortizar
	Al 31-12-77	Año 1978	Total	
1. Inmovilizado material				
— Terrenos	788.504.215,75	100.356.663,25	888.860.879,00	137.121.623,00
— Edificios	2.293.956.272,70	750.696.098,30	3.044.652.371,00	3.085.552.632,00
— Maquinaria, instalaciones y utillaje	6.594.810.156,28	1.792.913.814,72	8.387.723.971,00	6.925.449.681,00
— Elementos de transporte	9.048.579.626,30	1.037.937.626,70	10.086.517.253,00	1.001.553.392,00
— Mobiliario y útiles de oficina	276.986.866,21	83.775.512,79	360.762.379,00	110.973.243,00
— Equipos proceso información	6.836.480,00	879.270,00	7.715.750,00	1.318.905,00
— Otras inversiones materiales	112.725.647,74	525.311,26	113.250.959,00	—
— Inversiones en prospecciones petrolíferas	110.274.783,57	4.146.651,43	114.421.435,00	197.690,00
— Investigaciones, estudios y proyectos	720.165,00	—	720.165,00	—
TOTALES	19.233.394.213,55	3.771.230.948,45	23.004.625.162,00	11.262.167.166,00
2. Inmovilizado inmaterial				
— Concesiones y servidumbre obtenidas ..	—	—	—	17.069.950,00
— Propiedad industrial	900.000,00	—	900.000,00	—
TOTALES	900.000,00	—	900.000,00	17.069.950,00
3. Inmovilizado financiero				
— Acciones sin cotización oficial	42.856.624,74	14.106.008,26	56.962.633,00	8.725.392,00

CONCEPTOS	AMORTIZACIONES			Pendiente de Amortizar
	Al 31-12-77	Año 1978	Total	
4. Obligaciones y créditos bancarios				
— Empréstitos de obligaciones	329.915.500,00	23.135.500,00	353.051.000,00	146.949.000,00
— Créditos bancarios	300.000.000,00	518.750.000,00	818.750.000,00	5.420.150.000,00
TOTALES	629.915.500,00	541.885.500,00	1.171.801.000,00	5.567.099.000,00

Resumen general con el Estado

	1978
— Saldo neto por Administración del Monopolio	57.264.298.197,00
— Recaudación neta por Impuestos Especiales	19.385.466.124,00
— Recaudación neta por Impuestos de Lujo	51.077.567.986,00
— Ventas de inmovilizado	37.307.526,00
— Participación en el exceso del producto líquido sobre el 8 por 100 del capital de CAMPSA	1.248.777.617,00
Total devengado en el Ejercicio	129.013.417.450,00
Saldo en 1 de enero	12.413.253.645,43
Suma	141.426.671.095,43
Cargos en el Ejercicio	131.512.078.613,43
Saldo en 31 de diciembre	9.914.592.482,00

Que se descompone en:

— Liquidación de la Renta	2.955.293.408,00
— Participación en el exceso del producto líquido sobre el 8 por 100 del capital de CAMPSA	1.248.777.617,00
— Ventas de inmovilizado	37.307.526,00
— Impuestos Especiales-Petróleo y sus derivados	1.121.631.953,00
— Impuestos sobre el Lujo-Supercarburante	4.551.581.978,00
	9.914.592.482,00

Estado de origen y aplicaciones de fondos

ORIGEN DE FONDOS

Aumento del capital de CAMPSA	1.563.721.000
Aumento de las provisiones	2.395.163.747
Aumento de financiación ajena a largo plazo	1.135.565.831

CASH FLOW

Resultado del ejercicio de CAMPSA	2.100.327.645
Amortización del inmovilizado adquirido para los fines del Monopolio	3.785.336.957
Amortización de empréstitos y créditos	541.885.500
Amortizaciones de gastos amortizables	302.657.545
Amortizaciones de inmovilizado adquirido para fines distintos de los del Monopolio	922.713.284
TOTAL ORIGEN DE FONDOS	12.747.371.509

APLICACION DE FONDOS

Inversiones brutas para los fines del Monopolio	7.936.984.807
Inversiones financieras y prospecciones petrolíferas que materializan reservas de CAMPSA	1.340.311.252
Aumento de otro inmovilizado financiero	2.415.724.362
Dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 1978	364.805.953
Aumento del circulante	689.545.135
TOTAL APLICACION DE FONDOS	12.747.371.509

Estaciones de servicio en funcionamiento al 31-12-1978

PROVINCIA	Propiedad Particular	Propiedad Monopolio	Incautadas		TOTAL
			En firme	Pendiente Recurso	
Alava	31	—	—	—	31
Albacete	79	—	—	—	79
Alicante	122	—	2	1	125
Almería	42	—	—	—	42
Ávila	33	—	—	—	33
Badajoz	66	1	3	—	70
Baleares	86	—	—	—	86
Barcelona	268	—	—	—	268
Burgos	63	—	—	—	63
Cáceres	44	—	—	—	44
Cádiz	60	3	1	—	64
Castellón	62	1	1	—	64
Ciudad Real	86	—	—	—	86
Córdoba	68	—	—	—	68
Cuenca	62	—	—	—	62
Gerona	98	1	—	—	99
Granada	62	—	—	—	62
Guadalajara	37	—	—	—	37
Guipúzcoa	41	3	1	—	45
Huelva	37	1	—	—	38
Huesca	60	—	—	—	60
Jaén	65	—	—	—	65
La Coruña	75	—	—	—	75
León	51	—	—	—	51
Lérida	84	—	—	—	84
Logroño	26	—	—	—	26
Lugo	56	—	—	—	56
Madrid	172	6	1	—	179
Málaga	71	1	—	—	72
Murcia	122	—	—	—	122
Navarra	87	—	—	—	87
Orense	42	—	—	—	42
Oviedo	65	—	—	—	65
Palencia	35	1	1	—	37
Pontevedra	54	—	—	—	54
Salamanca	53	—	—	—	53
Santander	33	1	—	—	34
Segovia	39	—	—	—	39
Sevilla	118	4	—	—	122
Soria	28	—	—	—	28
Tarragona	76	—	2	—	78
Teruel	36	—	—	—	36
Toledo	90	—	—	—	90
Valencia	156	—	1	—	157
Valladolid	64	—	—	—	64
Vizcaya	46	—	—	—	46
Zamora	36	—	—	—	36
Zaragoza	97	1	—	—	98
TOTAL 31-12-78	3.384	24	13	1	3.422
TOTAL 31-12-77	3.311	23	12	3	3.349
DIFERENCIA	73	1	1	(2)	73

COMPAÑIA ARRENDATARIA
DEL MONOPOLIO DE PETROLEOS, S. A.
Registro Mercantil de Madrid,
Tomo 187 de Sociedades,
Folio 84, Hoja 5.692,
Inscripción Primera.

EDITA: Departamento de Información
y Relaciones Públicas
DISEÑO: J. Santamaria
FOTOGRAFIA: Arturo Lendinez
IMPRIME: Mateu-Cromo, S. A.
Ctra. de Pinto a Fuenlabrada, s/n.
Pinto (Madrid)
Dep. legal: M - 13.632-1979

