

I N F O R M E A N U A L 1 9 9 1

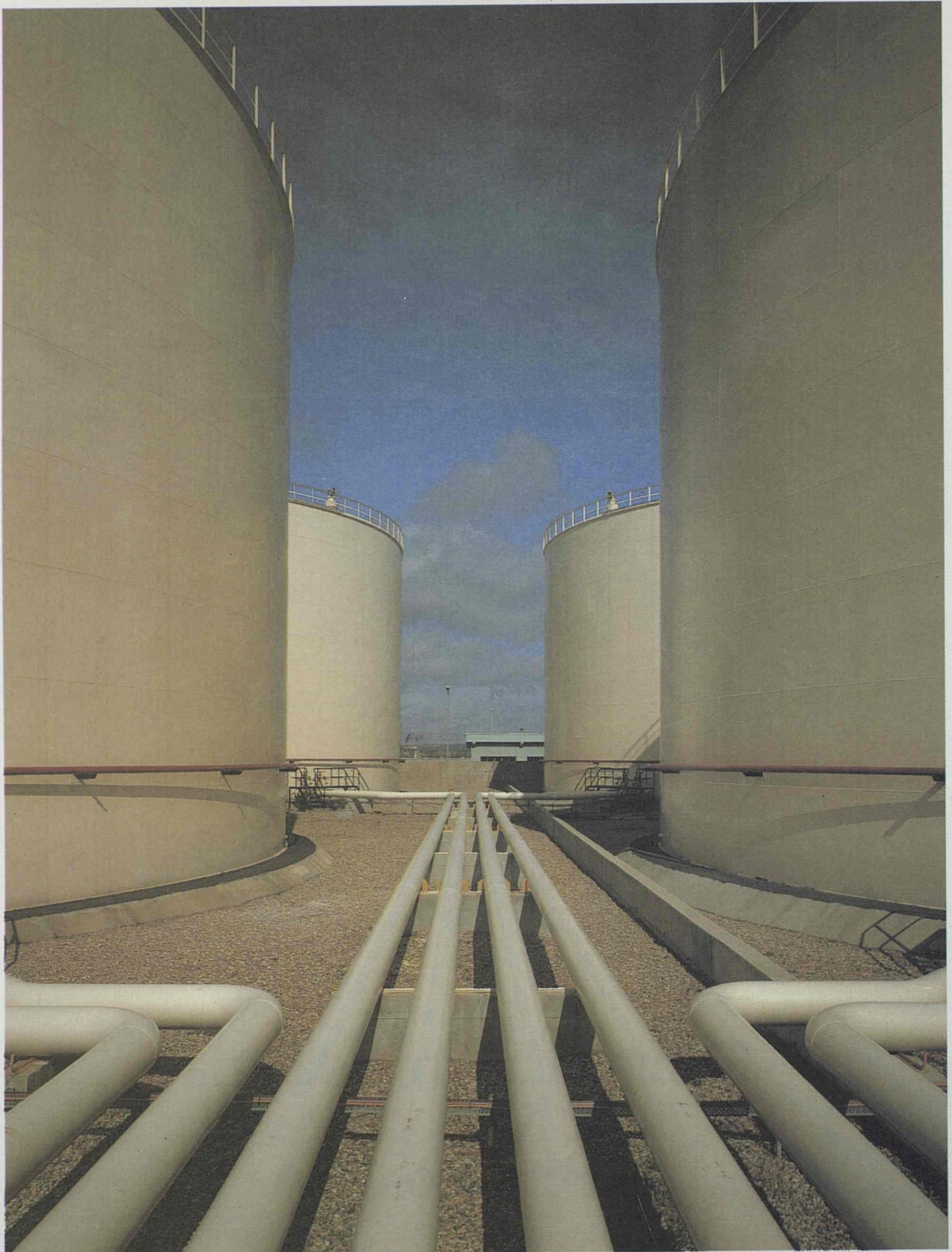


Compañía Arrendataria
del Monopolio
de Petróleos, S. A.



I N F O R M E A N U A L 1 9 9 1

Compañía Arrendataria
del Monopolio
de Petróleos, S. A.



SUMARIO

<i>Consejo de Administración</i>	4
<i>Comité de Dirección</i>	5
<i>Carta del Presidente</i>	6
<i>Ceses y Nombramientos</i>	8

INFORME DE GESTION	9
I. EVOLUCIÓN Y SITUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CAMPSA DURANTE 1991	10
1. <i>Datos básicos de la Empresa y principales magnitudes del ejercicio</i>	10
2. <i>Aprovisionamiento y existencias</i>	12
3. <i>Logística</i>	14
4. <i>Comercialización</i>	24
5. <i>Inversiones y proyectos en curso</i>	29
6. <i>Recursos humanos</i>	32
7. <i>Seguridad industrial y Medio Ambiente</i>	34
II. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE CAMPSA	35
1. <i>Ejecución del proceso de escisión</i>	35
2. <i>Evolución previsible de la Sociedad durante 1992</i>	36
3. <i>Horizonte estratégico</i>	37
III. ACTIVIDADES DE I + D	38
IV. ACTIVIDADES DE FILIALES	39

INFORME DE AUDITORIA	41
-----------------------------------	----

CUENTAS ANUALES	47
<i>Balance de Situación</i>	48
<i>Cuenta de Resultados</i>	50
<i>Balance de Situación Consolidado Grupo CAMPSA</i>	52
<i>Cuenta de Resultados Consolidada Grupo CAMPSA</i>	54
<i>Memoria del Ejercicio 1991</i>	57
<i>Estado de Capital y Reservas</i>	74
<i>Estado de Capital y Reservas Consolidado Grupo CAMPSA</i>	76
<i>Transacciones y Saldo con Empresas del Grupo y Vinculadas</i>	90
<i>Cuadro de Financiación</i>	93
<i>Cuadro de Financiación Consolidado Grupo CAMPSA</i>	94

ACUERDOS	95
-----------------------	----

COMPOSICIÓN CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

PRESIDENTE

D. José Luis Díaz Fernández

VICEPRESIDENTE

D. Luis Magaña Martínez

VOCALES

D. Manuel Abollado del Río

D. José Javier Dombriz Lozano

D. Nemesio Fernández-Cuesta y Luca de Tena

D. Jaime Gaiteiro Fortes

D. Antonio de Madariaga y Zobarán

D. Eugenio Marín y García-Mansilla

D. Francisco Matesanz Mate

D. Juan Antonio Ortega y Díaz-Ambrona

D. Ramón Pérez Simarro

D. José del Pozo Portillo

D. José Miguel de la Rica Basagoiti

D.ª Rosa Rodríguez Moreno

D. Juan Sancho Rof

D. Javier Santamaría Pérez-Mosso

D. Guzmán Solana Gómez

D. Antonio Tuñón Álvarez

D. Fernando Vivas Pérez

D. Santiago Zaldumbide Viadas.

SECRETARIO

D. Mariano Martín Rosado

En 31 de diciembre de 1991

COMITÉ DE DIRECCIÓN

PRESIDENTE

D. José Luis Díaz Fernández

VOCALES

D. Enrique Locutura Rupérez

Director General Técnico y de Logística

D. Mariano Martín Rosado

Secretario General y del Consejo

D. Ángel García Recio

Director del Área de Grandes Clientes

D. Álvaro Moretón Brasa

Director Económico Financiero

D. José Luis Relea Laso

Director del Área de Recursos Humanos

D. Lucio San Pedro Ruíz

Director del Área de la Red de Estaciones de Servicio

SECRETARIO

D. José Julio Atienza Rodríguez

Director del Área de Planificación y Control



CARTA DEL PRESIDENTE

E

n la Junta General Extraordinaria celebrada el 30 de diciembre de 1991, se explicaron las razones por las que se proponía a los accionistas la

aprobación del proyecto de escisión parcial de los activos afectos a la comercialización de productos petrolíferos de nuestra Compañía. Aprobado dicho proyecto por la gran mayoría de los accionistas, el 26 de marzo de 1992 se firmó la escritura de escisión y



el 1 de junio comenzó la comercialización directa de productos petrolíferos por parte de las empresas autorizadas para ello en el marco del Monopolio de Petróleos.

Se ha producido, por tanto, un cambio fundamental en las actividades de la Compañía, centradas ahora básicamente en la logística primaria, aún cuando siga realizando funciones complementarias de comercialización hasta que se apruebe el proyecto de Ley por el que desaparece el Monopolio de Petróleos. En ese momento, habrá culminado un largo período de casi 65 años, durante los que la histórica CAMPSA ha atendido satisfactoriamente un servicio fundamental, el aprovisionamiento eficaz en calidad y precio de carburantes y combustibles petrolíferos, al mismo tiempo que ha posibilitado la creación de una industria de refino y petroquímica española competitiva a nivel internacional.

Durante el año 1991 se ha producido un importante progreso en la ejecución de los planes de modernización de la logística. En dicho año, entraron en servicio los tramos de oleoductos siguientes: Pallejá-Gerona, Castellón-Valencia, Palencia-León, Valladolid-Salamanca y el poliducto Porto Pí-Son Banyá (Palma de Mallorca), con un total de 422 kilómetros, con lo que la red de oleoductos de CAMPSA alcanzaba a 31 de diciembre 2.819 kilómetros. En lo que se refiere a los centros de almacenamiento, prosiguió la automatización integral de los mismos, que había alcanzado a final de año el 70 por ciento de las instalaciones, el cierre

de aquéllos cuyo mantenimiento no estaba justificado (se ha pasado de 55 en 1985 a 37 en 1991) y el traslado de los que tenían ubicaciones conflictivas, concretamente, en 1991, los de Castellón, Valencia y Palma de Mallorca.

Entre 1992 y 1993 se espera completar la red de oleoductos hasta alcanzar los 3.408 kilómetros, con los tramos de Almodóvar-Mérida, La Coruña-Vigo, el Arahal-Málaga y Cartagena-Alicante, así como completar el traslado y cierre de centros y la automatización integral de los mismos. Con ello se dispondrá de una logística básica capaz de operar a muy bajo coste, con alta productividad (seis veces la existente en 1985).

Las inversiones en inmovilizado material e inmaterial alcanzaron en 1991 los 28.566 millones de pesetas, frente a 40.540 y 35.647 millones de pesetas en los ejercicios 1989 y 1990. Esta disminución se acentuará en los próximos ejercicios no solamente por la finalización de los proyectos contenidos en el Plan Estratégico, sino también, como consecuencia de que la Compañía no realizará más inversiones en activos comerciales. Concretamente, las inversiones previstas en 1992 se sitúan en torno a los 16.000 millones de pesetas.

Desde el punto de vista económico-financiero, el ejercicio ha sido muy satisfactorio debido, por una parte al aumento de la demanda de productos y servicios y, por otra, a la fuerte reducción de plantilla (720 personas en 1991 y 3.788, entre 1985 y 1991, equivalente al 44 por ciento de la plantilla existente al principio de dicho período) y a la entrada en

servicio de nuevos oleoductos. El beneficio antes de impuestos ascendió a 53.588 millones de pesetas, frente a 28.368 el año anterior, es decir, experimentó un incremento del 88,9 por ciento.

Concretadas las funciones futuras de nuestra Compañía en la realización de la logística básica, podemos contemplar el futuro con optimismo en razón a los esfuerzos realizados para que los servicios ofrecidos sean de la máxima calidad y la dimensión de su plantilla adecuada a sistemas operativos y administrativos íntegramente automatizados.

Por último, deseo expresar mi agradecimiento a la Administración, y de manera especial a la Secretaría General de la Energía y a la Delegación del Gobierno en CAMPSA, así como al personal de la Compañía, que está asumiendo la necesidad de adecuarse a la nueva situación.

Me es grato dedicar un recuerdo especial a nuestros concesionarios, clientes, suministradores e instituciones financieras, por la satisfactoria colaboración mantenida a lo largo del año.

Madrid, junio de 1992



José Luis Díaz Fernández

CESES Y NOMBRAMIENTOS

L

as variaciones ocurridas en el Consejo de Administración de la Sociedad desde el 1.º de enero hasta el 31 de diciembre de 1991, son las

siguientes:

Al Consejo de Administración, en su reunión celebrada el día 25 de marzo de 1991, se informó de la renuncia presentada por D. Ángel Cabrera Liso, como representante del Instituto Nacional de Hidrocarburos (INH) en el Consejo de Administración de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A., así como de la designación de D. Francisco Matesanz Mate como nuevo representante del INH.

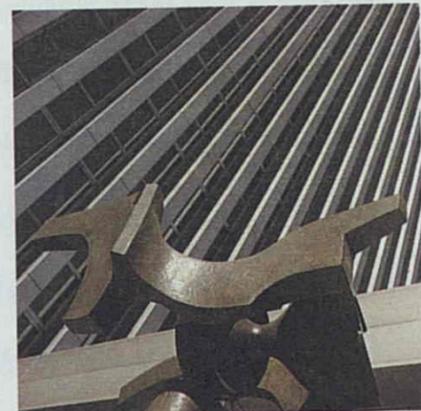
El Consejo de Administración, en su reunión celebrada el día 20 de junio de 1991, aceptó la renuncia presentada por D. Rafael Fernández Sánchez como miembro del Consejo de Administración y designó para ocupar su puesto a D. José Javier Dombriz Lozano, quien aceptó el cargo en la misma reunión del Consejo.

En la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el día 20 de junio de 1991, se ratificaron

los nombramientos como Consejeros de D. Ramón Pérez Simarro y D. José Javier Dombriz Lozano.

El Consejo de Administración, en su reunión celebrada el día 30 de diciembre de 1991, aceptó la dimisión como Consejero de REPSOL PETRÓLEO, S.A.

En cuanto a las variaciones ocurridas desde el día 1 de enero de 1992, hay que destacar que el Consejo de Administración en su reunión celebrada el día 27 de marzo de 1992, designó para ocupar la vacante existente en esa fecha a D. Gonzalo Cedrún Rábago, quien aceptó el cargo en la reunión del Consejo de Administración celebrada el día 27 de abril de 1992.



INFORME DE GESTION

I. EVOLUCIÓN Y SITUACIÓN DE LAS ACTIVIDADES DE CAMPSA DURANTE 1991

I. DATOS BÁSICOS DE LA EMPRESA Y PRINCIPALES MAGNITUDES DEL EJERCICIO

L

a Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA) fue constituida por escritura pública el día 24 de octubre de 1927. Constituye el actual objeto de la sociedad la administración, bajo la alta dirección del Ministerio de Economía y Hacienda, del Monopolio de Petróleos del Estado, así como la realización de toda clase de actividades comerciales e industriales relacionadas con el sector de hidrocarburos, siempre sin perjuicio de las limitaciones que legalmente se deriven de su carácter de Administradora del Monopolio.

En virtud de la Ley 45/1984 de 17 de diciembre, de Reordenación del Sector Petrolero, CAMPSA adquirió los bienes y derechos de los que era titular el Estado y que estaban afectos al Monopolio de

Petróleos. Asimismo, el Real Decreto-Ley 5/1985 de 12 de diciembre, de adaptación del Monopolio de Petróleos, mantuvo el carácter de CAMPSA como Compañía Administradora del Monopolio de Petróleos.

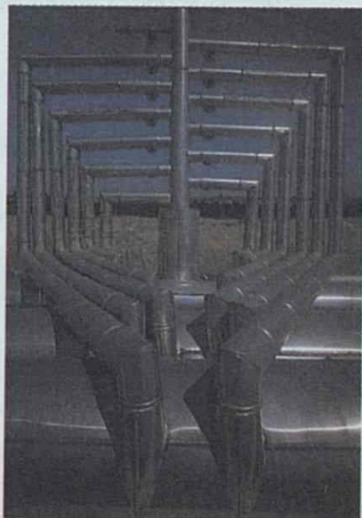
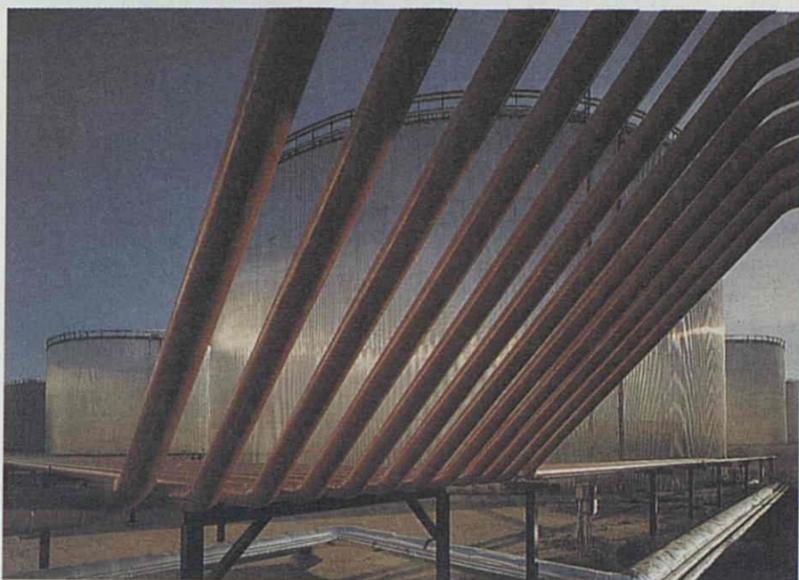
El Real Decreto Ley 4/1991, de 29 de noviembre, sobre medidas urgentes para la progresiva adaptación del sector petrolero al marco comunitario



Cuadro 1.1.
EVOLUCIÓN DE ALGUNAS DE LAS PRINCIPALES MAGNITUDES DE LA ACTIVIDAD DE CAMPSA

Magnitudes	Unidades	1991	1990	1989
LOGISTICAS				
Adquisiciones	Miles de Toneladas	25.594	25.715	26.145
Instalaciones de almacenamiento	Número (31/12)	42	45	51
Instalaciones aeroportuarias	Número (31/12)	29	29	29
Buques-tanque y gabarras	Número (31/12)	26	27	31
Buques-tanque	Tm. de peso muerto	303.502	306.544	310.805
Red de oleoductos	Kilómetros	2.819	2.397	2.187
Camiones cisterna propios	Número (31/12)	250	265	276
Capacidad de almacenamiento	Miles de metros cúbicos	6.051	6.081	6.234
Productos transportados	Miles de toneladas	54.882	53.805	53.396
Actividad de los medios de transporte	Millones de Tm. x Km.	13.635	12.496	13.270
COMERCIALES				
Productos vendidos	Miles de toneladas	25.670	25.867	26.218
Red concesional de EE.SS.	Número (31/12)	3.714	3.697	3.676
RECURSOS HUMANOS E INVERSIONES				
Plantilla fija	Número (31/12)	4.746	5.466	6.507
Inversiones inmovilizado material e inmaterial	Millones de pesetas	28.566	35.647	40.540

autoriza la segregación de los activos afectos a actividades comerciales de CAMPSA, de acuerdo con el proyecto de escisión aprobado por la Comisión Delegada del Gobierno para Asuntos Económicos. Con base en dicho proyecto, la Junta General Extraordinaria de CAMPSA, celebrada el día 30 de diciembre de 1991, acordó escindir los activos del inmovilizado afectos a las funciones comerciales



para su posterior aportación a cuatro sociedades de nueva creación. Como consecuencia de ello se acordó la reducción del capital social de CAMPSA, que ha quedado fijado en la cifra de 14.011.690.000 pesetas, llevándose a efecto mediante reducción del valor nominal de las acciones, que queda cifrado en 200 pesetas nominales por acción.

Paralelamente, el citado Real Decreto Ley 4/1991, de 29 de noviembre, atribuye a las empresas refinadoras, directamente o a través de una de sus filiales, y a las sociedades beneficiarias de la escisión, las funciones de aprovisionamiento de los productos petrolíferos monopolizados y su venta a los consumidores, directamente o en las estaciones de servicio y aparatos surtidores de la red del Monopolio vinculados a las mismas, todo ello sin perjuicio de las funciones y deberes de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos.

La profunda reforma del sector petrolero iniciada años atrás ha continuado, durante el año 1991, afectando a la propia CAMPSA en la forma antes señalada, en virtud del Real Decreto Ley 4/1991. También esta disposición ha establecido la desmonopolización de la importación, distribución y comercialización de los fuelóleos y de los gases licuados del petróleo, que se hará efectiva desde la fecha de publicación de la orden que dará por concluido el proceso de escisión parcial de CAMPSA.

En el Cuadro 1.1 se recoge la evolución de algunas de las magnitudes más características de la actividad de CAMPSA.

2. APROVISIONAMIENTO Y EXISTENCIAS

2.1. Aprovisionamiento

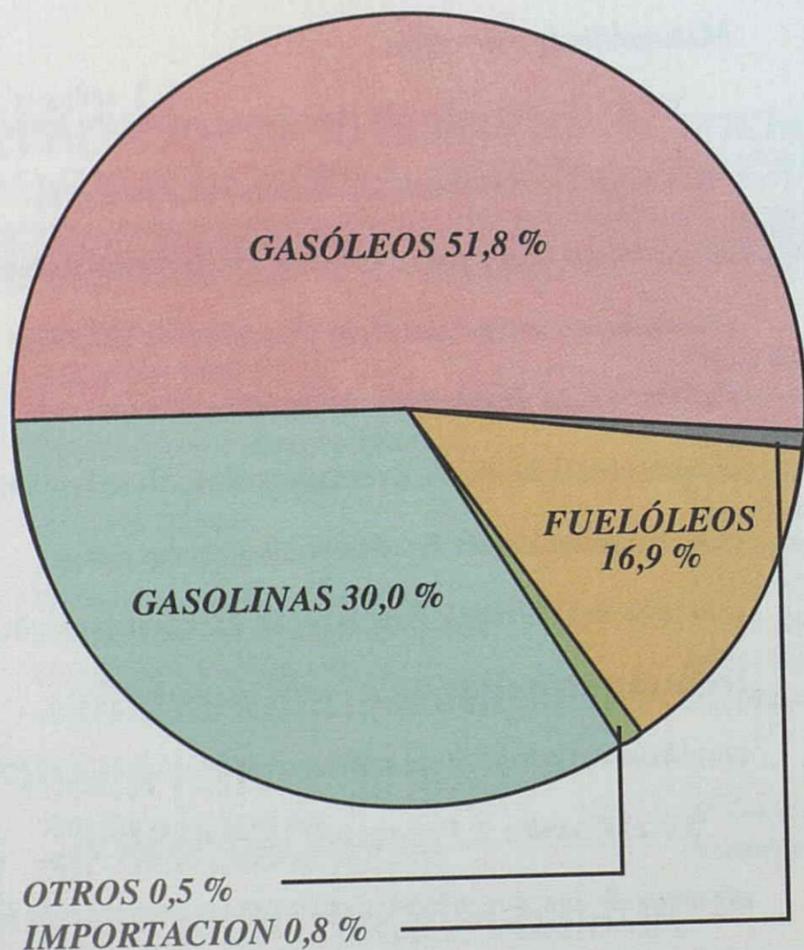
L

as adquisiciones de productos petrolíferos realizadas por CAMPSA en 1991 fueron de 25.594 miles de toneladas, lo que supone una

disminución del 0,5 por ciento respecto de las 25.715 miles de toneladas adquiridas en 1990 por cuenta del Monopolio —hasta el 9 de julio— y de CAMPSA. En el Cuadro 2.1 se detalla el desglose de las adquisiciones en función de su procedencia.

ADQUISICIONES DE PRODUCTOS EN 1991 (En porcentaje)

GRÁFICO 2.1.



Respecto a la importación de contingentes de la C.E.E., conviene señalar que, además de las 182 miles de toneladas adquiridas por CAMPSA, se recibieron en nuestras instalaciones en torno a 1,6 millones de toneladas, para su comercialización por otras compañías operadoras.

También se recibieron en nuestras instalaciones productos procedentes de las refinerías nacionales para los mercados de marina y aviación, como consecuencia de los convenios de reposición existentes.

En cuanto a las adquisiciones totales por productos —Cuadro 2.2 y Gráfico 2.1—, merecen resaltarse las ligeras modificaciones de las tasas de variación anual de gasolinas y gasóleos, de + 0,8 por ciento y - 0,1 por ciento respectivamente, mientras que en los fuelóleos se registra una disminución del 3,3 por ciento. Finalmente, en el Cuadro 2.3 se detallan, también por productos, las adquisiciones de fabricación nacional.

2.2. Existencias

Al 31 de diciembre de 1991, las existencias propias de productos alcanzaban un total de 1.926 miles de toneladas, que suponen una disminución de 2,3 por ciento frente al nivel existente al final del ejercicio anterior.

Cuadro 2.1.
ORIGEN DE LAS ADQUISICIONES

Orígenes	Miles de toneladas			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
• NACIONAL					
Refinerías	25.358	24.866	25.244	2,0	(1,5)
Otros suministradores	42	28	36	50,0	(22,2)
SUBTOTAL	25.400	24.894	25.280	2,0	(1,5)
• IMPORTACIÓN					
Contingentes de la CEE	182	788	854	(76,9)	(7,7)
Otras importaciones	12	33	11	(63,6)	200,0
SUBTOTAL	194	821	865	(76,4)	(5,1)
TOTAL ADQUISICIONES	25.594	25.715	26.145	(0,5)	(1,6)

Cuadro 2.2.
ADQUISICIONES TOTALES POR PRODUCTOS

Productos	Miles de toneladas			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Gasolinas	7.795	7.734	7.376	0,8	4,9
Gasóleos	13.281	13.297	12.916	(0,1)	2,9
Fuelóleos	4.403	4.553	5.609	(3,3)	(18,8)
Kerosenos	83	89	107	(6,7)	(16,8)
Naftas	7	14	101	(50,0)	(86,1)
Otros	25	28	36	(10,7)	(22,2)
TOTAL	25.594	25.715	26.145	(0,5)	(1,6)

Cuadro 2.3.
ADQUISICIONES DE PRODUCTOS DE FABRICACIÓN NACIONAL

Productos	Miles de toneladas			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Gasolinas	7.688	7.418	7.029	3,6	5,5
Gasóleos	13.266	13.013	12.631	1,9	3,0
Fuelóleos	4.331	4.339	5.376	(0,2)	(19,3)
Kerosenos	83	82	107	1,2	(23,4)
Naftas	7	14	101	(50,0)	(86,1)
Otros	25	28	36	(10,7)	(22,2)
TOTAL	25.400	24.894	25.280	2,0	(1,5)

3. LOGÍSTICA

3.1. Medios logísticos

CAMPSA mantenía en servicio, a finales de 1991, 42 centros de almacenamiento —cinco de ellos especializados en suministros a buques— y 29 instalaciones aeroportuarias. Durante el año, quedaron fuera de servicio cinco centros —Ponferrada, Soria, Teruel, Talavera y Palencia— incorporándose las dos nuevas instalaciones de Son Banyá y Albuixech destinadas a sustituir a las antiguas de Porto Pí (Palma) y Valencia que, no obstante, permanecerán prestando servicios de suministro de fuelóleos y de bunkering. La evolución de estas instalaciones y de los medios de transporte y distribución se recoge en el Cuadro 3.1.

En relación con los medios de transporte, CAMPSA disponía, a 31 de diciembre de 1991, de 26 unidades de buques-tanque de altura y gabarras — con los que, además de cubrir las necesidades propias, realizaba fletamentos en los mercados nacional e internacional—, 2.819 kilómetros de oleoductos —cuyo desglose se presenta en el Cuadro 3.2—, 945 vagones-cisterna y 2.350 camiones-cisterna, de los que 2.100 pertenecían a los distribuidores y los 250 restantes eran propiedad de la Compañía. A estos elementos hay que añadir los medios de suministro a aeronaves —134 unidades repostadoras y 12 “dispensers”—. El Gráfico 3.1 muestra la infraestructura logística de la Compañía.

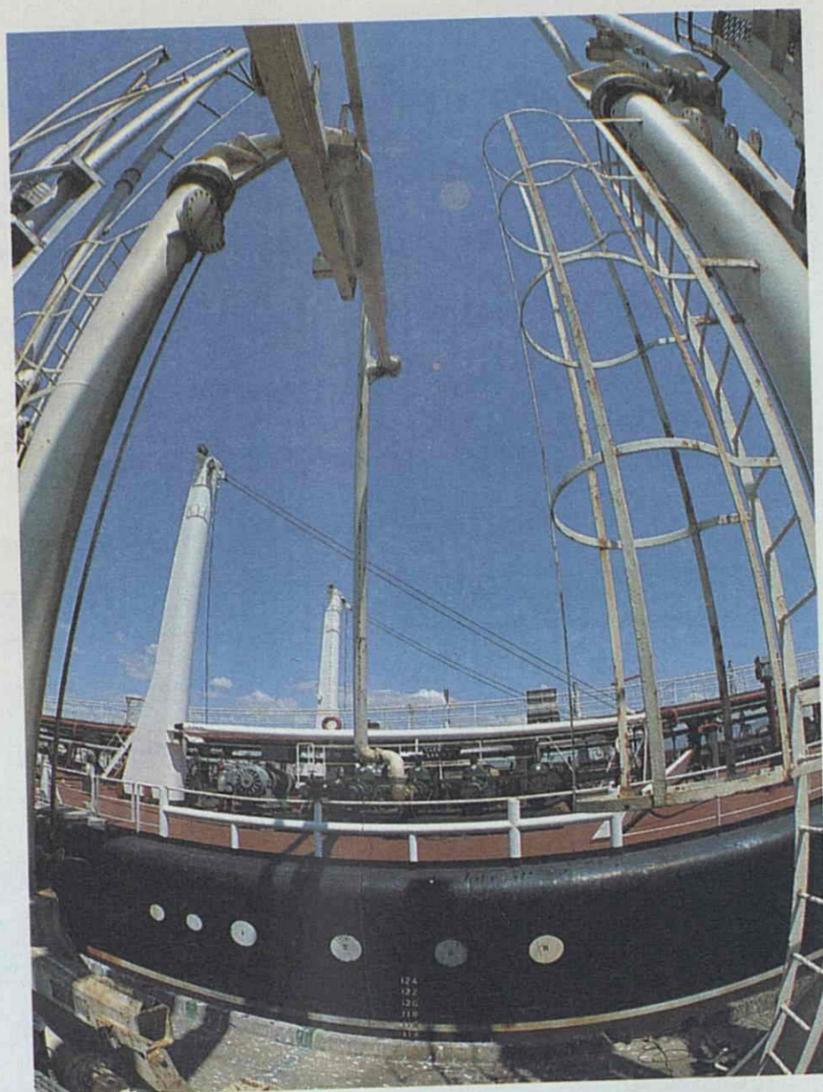


GRÁFICO 3.1.
INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA AL 31-12-91



Cuadro 3.1.
EVOLUCIÓN DE LOS MEDIOS LOGÍSTICOS

		Situación a fin de ejercicio		
Medios	Unidad	1991	1990	1989
ALMACENAMIENTO				
Instalaciones de almacenamiento en servicio	Número	42	45	51
Instalaciones aeroportuarias	Número	29	29	29
TRANSPORTE Y DISTRIBUCIÓN				
Buques-tanque y gabarras	Número	26	27	31
Buques-tanque y gabarras	Tm. de Peso Muerto	303.502	306.544	310.805
Red de oleoductos	Kilómetros	2.819	2.397	2.187
Vagones-cisterna	Número	945	1.052	1.060
Camiones-cisterna propios	Número	250	265	276
Camiones-cisterna contratados	Número	2.100	2.144	2.144
MEDIOS DE SUMINISTRO A AERONAVES				
Unidades repostadoras	Número	134	139	143
Dispensers	Número	12	12	12

Cuadro 3.2.
RED DE OLEODUCTOS

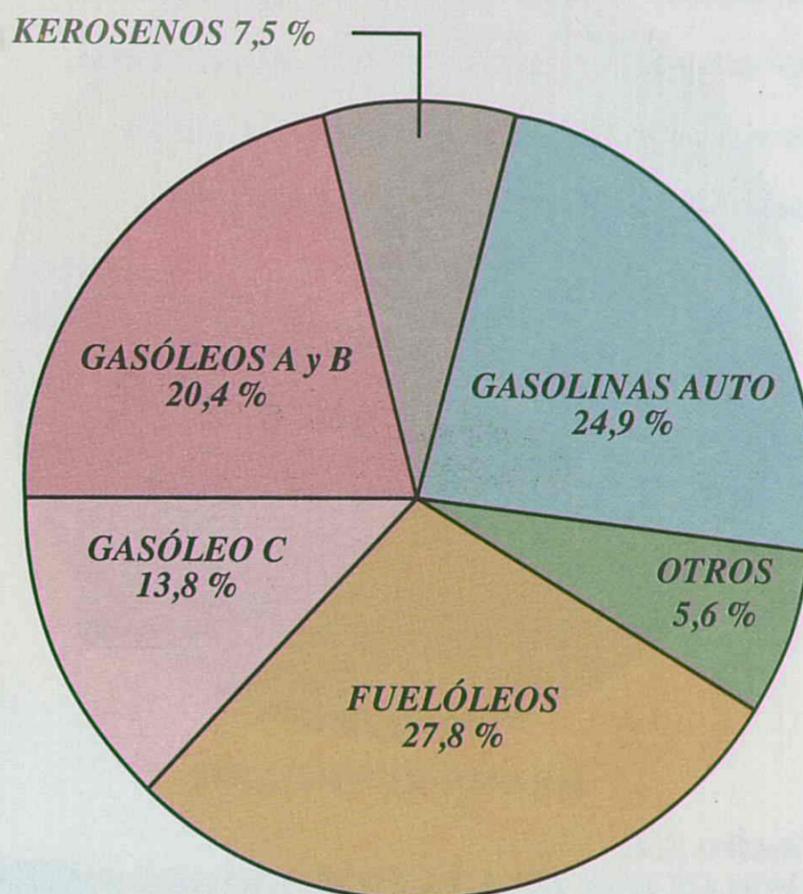
	Longitud	Diámetro
<i>Trazados (31-12-91)</i>	<i>(kilómetros)</i>	<i>(pulgadas)</i>
a) En Servicio	776	12, 10 y 8
<i>Rota-Loeches-La Muela</i>	208	12
<i>Almodóvar-Loeches</i>	19	6
<i>La Muela-Zaragoza</i>	236	10
<i>Tarragona-Zaragoza</i>	304	14
<i>Bilbao-Valladolid</i>	14	10
<i>Puertollano-Almodóvar</i>	60	8
<i>Mora-Alcázar de San Juan</i>	26	10
<i>Loeches-Villaverde</i>	19	10
<i>Loeches-Barajas</i>	7	10
<i>Loeches-Torrejón</i>	2 x 7	8
<i>El Arahal-Morón (Base Aérea)</i>	2 x 9,5	10 y 8
<i>Loeches-Torrejón (Base Aérea)</i>	2 x 8,5	6
<i>La Muela-Zaragoza (Base Aérea)</i>	12,5	6
<i>Barcelona-Aeropuerto</i>	7,5	10
<i>Málaga-Aeropuerto</i>	54	10 y 12
<i>El Arahal-Sevilla</i>	9	6
<i>Alicante-Aeropuerto</i>	107	12
<i>Algeciras-Rota</i>	14	10
<i>Puertollano-Almodóvar (desdoblamiento)</i>	88	10
<i>Huelva-Coria</i>	176	12 y 8
<i>Zaragoza-San Adrián-Pamplona</i>	108	12
<i>Miranda-San Adrián</i>	102	12
<i>Tarragona-Barcelona</i>	103	12 y 8
<i>Pallejá-Gerona</i>	65	10
<i>Castellón-Valencia</i>	118	8
<i>Palencia-León</i>	116	8
<i>Valladolid-Salamanca</i>	20	2 x 10
<i>Poliducto Porto Pí-Son Banyá (Palma)</i>	<u>20</u>	
TOTAL EN SERVICIO	2.819	
b) En construcción:		
<i>Almodóvar-Mérida</i>	<u>214</u>	8
TOTAL EN CONSTRUCCIÓN	214	
c) En proyecto:		
<i>La Coruña-Vigo</i>	150	10
<i>El Arahal-Málaga</i>	130	10
<i>Cartagena-Alicante</i>	<u>95</u>	10
TOTAL EN PROYECTO	375	

3.2. Capacidad de almacenamiento

Al término del ejercicio 1991, la capacidad de almacenamiento de productos petrolíferos —cuya evolución y detalle recoge el Cuadro 3.3— se ha mantenido prácticamente al mismo nivel del existente al final del año anterior. Cabe señalar que dos tercios de la capacidad están dedicados a productos claros y el resto se distribuye entre fuelóleos y otros productos, como puede apreciarse en el Gráfico 3.2.

CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO POR PRODUCTOS EN 1991 (Porcentaje sobre capacidad total)

GRÁFICO 3.2.



Cuadro 3.3.
EVOLUCIÓN DE LA CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO

PRODUCTOS	Miles de metros cúbicos			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Gasolinas auto	1.506	1.479	1.469	1,8	0,7
Kerosenos	453	463	460	(2,2)	0,7
Gasóleos A y B	1.236	1.286	1.439	(3,9)	(10,6)
Gasóleo C	837	838	891	(0,1)	(5,9)
SUBTOTAL CLAROS	4.032	4.066	4.259	(0,8)	(4,5)
Fuelóleo 1	1.151	1.182	1.119	(2,6)	5,6
Fuelóleo 2	350	350	495	0,0	(29,3)
Fuelóleo BIA	182	136	126	33,8	7,9
SUBTOTAL FUELÓLEOS	1.683	1.668	1.740	0,9	(4,1)
Otros	336	347	235	(3,2)	47,7
TOTAL	6.051	6.081	6.234	(0,5)	(2,5)
PRO-MEMORIA					
Instalaciones de almacenamiento	5.746	5.778	5.928	(0,6)	(2,5)
Oleoductos	120	117	117	2,6	0,0
Instalaciones aeroportuarias	185	186	189	(0,5)	(1,6)

3.3. Actividad de los medios de transporte

Los distintos medios de transporte utilizados por la Compañía han movido, durante 1991, un total de 54,9 millones de toneladas de productos petrolíferos, con un incremento del 2,0 por ciento sobre el año anterior —Cuadro 3.4—. La actividad global



desarrollada, considerando las distancias recorridas, se eleva a 13.635 millones de toneladas por kilómetro, que suponen un aumento del 9,1 por ciento sobre 1990 —Cuadro 3.5—.

El normal funcionamiento de nuestra actividad logística se vió alterado por los desequilibrios provocados por la crisis creada a raíz del conflicto de la guerra del Golfo.

En cuanto a la participación de los diferentes medios de transporte en las actividades logísticas de CAMPSA, se puede observar, en el Gráfico 3.3, que

Cuadro 3.4.
EVOLUCIÓN DE LAS CANTIDADES TRANSPORTADAS POR LOS DISTINTOS MEDIOS DE TRANSPORTE

Medios de transporte	Miles de toneladas			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Buques-tanque (*)	13.800	14.080	14.936	(2,0)	(5,7)
Oleoductos	13.613	12.131	11.356	12,2	6,8
Vagones-cisterna	1.041	1.607	1.800	(35,2)	(10,7)
Camiones-cisterna	26.428	25.987	25.304	1,7	2,7
TOTAL	54.882	53.805	53.396	2,0	0,8

(*) Incluye fletamentos a terceros

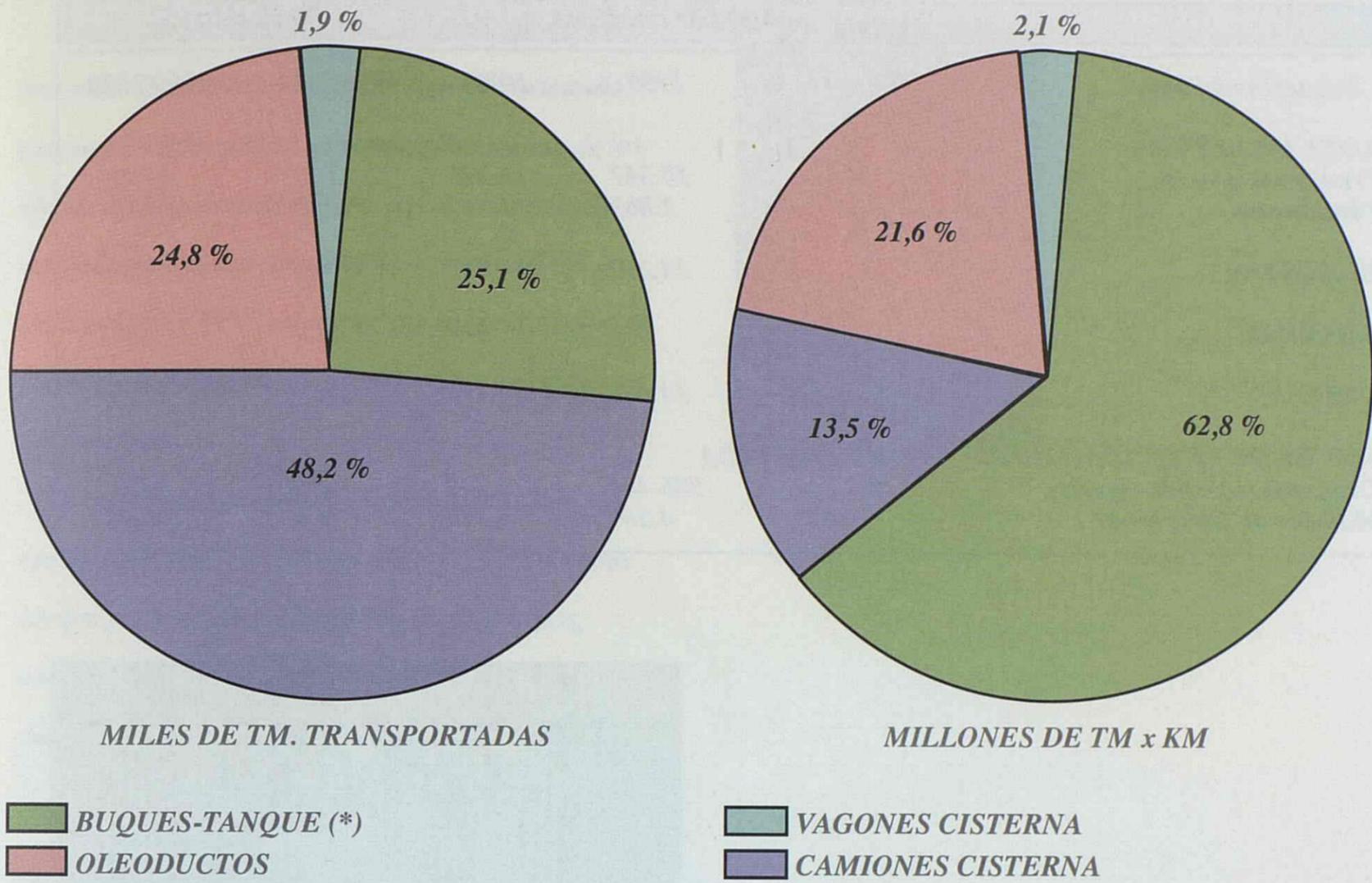
Cuadro 3.5.
EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD DE LOS MEDIOS DE TRANSPORTE

Medios de transporte	Millones de toneladas x kilómetro			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Buques-tanque (*)	8.565	7.904	8.801	8,4	(10,2)
Oleoductos	2.947	2.529	2.488	16,5	1,6
Vagones-cisterna	287	368	370	(22,0)	(0,5)
Camiones-cisterna	1.836	1.695	1.611	8,3	5,2
TOTAL	13.635	12.496	13.270	9,1	(5,8)

(*) Incluye fletamentos a terceros

ESTRUCTURA DE LA ACTIVIDAD DE LOS MEDIOS DE TRANSPORTE EN 1991

GRÁFICO 3.3.



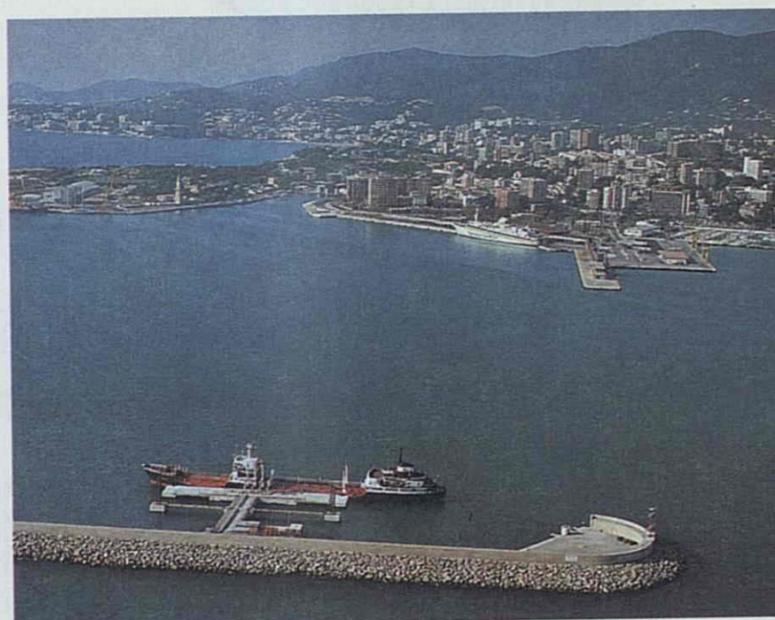
NOTA: (*) Incluye, en ambos casos, fletamentos a terceros

un 48,2 por ciento de las toneladas se transportaron mediante camiones-cisterna. En cambio, el 84,4 por ciento del total de las toneladas-kilómetro se realizó mediante buques-tanque y oleoductos, que se utilizaron, en su casi totalidad, en el aprovisionamiento de las instalaciones de almacenamiento. El detalle de la actividad desarrollada por la flota de buques-tanque y de gabarras queda recogido en el Cuadro 3.6.



Cuadro 3.6.
EVOLUCIÓN DE LA ACTIVIDAD DE LA FLOTA DE BUQUES-TANQUE

<i>Buques/Actividades</i>	<i>Miles de toneladas</i>			<i>Variación (%)</i>	
	<i>1991</i>	<i>1990</i>	<i>1989</i>	<i>1991/1990</i>	<i>1990/1989</i>
FLOTA DE ALTURA					
<i>Transporte propio</i>	10.168	10.367	10.847	(1,9)	(4,4)
<i>Fletamentos</i>	2.669	2.863	3.240	(6,8)	(11,6)
SUBTOTAL	12.837	13.230	14.087	(3,0)	(6,1)
GABARRAS	963	850	849	13,3	0,1
TOTAL	13.800	14.080	14.936	(2,0)	(5,7)
ÍNDICES DE ACTIVIDAD DE LA FLOTA DE ALTURA					
<i>Distancia recorrida (millas)</i>	589.514	586.446	625.749	0,5	(6,3)
<i>Millones de Tm x Milla</i>	4.625	4.268	4.752	8,4	(10,2)



3.4. Suministros a Aviación y Marina

Los suministros en medios especializados a los mercados de Marina y Aviación han evolucionado con signos diferentes, a causa principalmente de los efectos de la guerra del Golfo. Así, los suministros al mercado de Marina (bunker) han crecido el 6,5 por ciento durante 1991, mientras que los suministros al mercado de Aviación se han visto disminuidos en un 1,9 por ciento.

Los suministros globales comprenden tanto las ventas realizadas directamente por CAMPSA como las que corresponden al régimen de Convenios, siendo éstas las que CAMPSA lleva a cabo por cuenta de otras compañías, nacionales o extranjeras.



3.4.1. Suministros al mercado de Aviación

La guerra del Golfo supuso una drástica reducción de la actividad de la aviación comercial durante el primer trimestre del año 1991, lo que ha significado una considerable disminución de los suministros de keroseno realizados en los aeropuertos españoles durante dicho período.

Aunque posteriormente algunos mercados de Aviación se han recuperado, lográndose incluso volúmenes superiores a los del año 1990 para el tercer y cuarto trimestre, el ejercicio 1991 se ha saldado con una disminución global del 1,9 por ciento, según puede observarse en el Cuadro 3.7.



Cuadro 3.7.
EVOLUCIÓN DE LOS SUMINISTROS AL MERCADO DE AVIACIÓN

Productos	Miles de toneladas			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Kerosenos de aviación	1.721	1.755	1.676	(1,9)	4,7
Gasolina de aviación	7	6	5	16,7	20,0
TOTAL	1.728	1.761	1.681	(1,9)	4,8

3.4.2. Suministros al mercado de Marina

El mercado de Marina, fundamentalmente dedicado al tráfico de mercancías, no se ha visto afectado por la guerra. Si a esto se añade una mayor penetración de los servicios de CAMPSA en el mercado de la zona del Estrecho de Gibraltar, se explica la notable tasa de crecimiento indicada en el Cuadro 3.8.



Continúa, por otra parte, la especialización del mercado hacia el consumo de IFOS de calidad "British Standard", en detrimento de los fuelóleos tipos 1 y 2 y de sus mezclas con gasóleos.



Cuadro 3.8.
EVOLUCIÓN DE LOS SUMINISTROS AL MERCADO DE MARINA

Productos	Miles de toneladas			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Gasóleos	819	804	780	1,9	3,1
Fuelóleos	65	111	135	(41,4)	(17,8)
Ifos	762	630	602	21,0	4,7
TOTAL	1.646	1.545	1.517	6,5	1,8

4. COMERCIALIZACIÓN

E

n el ámbito de la comercialización, cabe resaltar como acontecimientos más significativos en el ejercicio 1991 los siguientes:

- Las medidas de restricción de la demanda energética, dispuestas en el Real Decreto-Ley 1/1991, de 17 de enero, ante una eventual escasez de suministro de fuentes energéticas en la zona del Golfo Pérsico y que dada la rápida resolución del conflicto sólo se aplicaron en la fase de reducción voluntaria del consumo.
- Las medidas urgentes para la progresiva adaptación del sector petrolero al marco comunitario, incluídas en el Real Decreto-Ley 4/1991, de 29 de noviembre, entre las que destacan: la supresión de distancias entre puntos de venta situados en zona urbana de municipios de más de 25.000 habitantes y la posibilidad de establecer en las áreas de servicio dos instalaciones de venta de gasolinas y gasóleos de automoción sin aplicación entre ellas del régimen de distancias. Por otra parte, se autorizó la segregación de activos afectos a actividades comerciales de la "Compañía Arrendataria del

Monopolio de Petróleos, Sociedad Anónima", que se integrarán como unidades económicas en sociedades beneficiarias participadas mayoritariamente por empresas refinadoras.

- La Junta General Extraordinaria de Accionistas de CAMPSA, de 30 de diciembre, que ratificó la segregación de activos comerciales y la correspondiente creación de cuatro sociedades — Repsol Combustibles Petrolíferos con un 52,66 por ciento del total segregado; Cepsa Estaciones de Servicio, con el 24,87 por ciento; Petronor Estaciones de Servicio, con el 13,30 por ciento y Petromed Activos Comerciales, con el 9,17 por ciento a las que se traspasarían los activos escindidos.



Cuadro 4.1.
EVOLUCIÓN DE LAS VENTAS DE LOS PRODUCTOS PETROLÍFEROS

Productos	Miles de toneladas			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Gasolinas auto	7.786	7.698	7.435	1,1	3,5
Gasóleos	13.375	13.493	12.872	(0,9)	4,8
Fuelóleos e Ifos	4.340	4.500	5.649	(3,6)	(20,3)
Otros productos	169	176	262	(4,0)	(32,8)
TOTAL	25.670	25.867	26.218	(0,8)	(1,3)

Cuadro 4.2.
VENTAS DE PRODUCTOS
(Detalle)

<i>Productos</i>	<i>Toneladas</i>			<i>Variación (%)</i>	
	<i>1991</i>	<i>1990</i>	<i>1989</i>	<i>1991/1990</i>	<i>1990/1989</i>
<i>Gasolina sin plomo</i>	258.516	70.194	27.657	268,3	153,8
<i>Gasolina 92</i>	635.908	735.666	824.137	(13,6)	(10,7)
<i>Gasolina 97</i>	6.891.480	6.892.686	6.583.470	(0,0)	4,7
SUBTOTAL GASOLINAS-AUTO	7.785.904	7.698.546	7.435.264	1,1	3,5
<i>Gasolinas de aviación</i>	10.248	10.908	9.756	(6,1)	11,8
<i>Keroseno corriente</i>	11.500	11.972	15.049	(3,9)	(20,4)
<i>Keroseno agrícola</i>	0	0	123	-	(100,0)
<i>Keroseno aviación</i>	113.623	111.018	97.610	2,3	13,7
SUBTOTAL GASOLINAS AVIACIÓN Y KEROSENOS	135.371	133.898	122.538	1,1	9,3
<i>Gasóleo A</i>	9.060.688	9.063.334	8.573.540	(0,0)	5,7
<i>Gasóleo B</i>	1.234.505	1.452.442	1.538.626	(15,0)	(5,6)
<i>Gasóleo C</i>	3.079.522	2.976.896	2.760.093	3,4	7,9
SUBTOTAL GASÓLEOS	13.374.715	13.492.672	12.872.259	(0,9)	4,8
<i>Fuelóleo n.º 1</i>	2.952.136	3.279.064	3.753.399	(10,0)	(12,6)
<i>Fuelóleo n.º 2</i>	1.052.562	996.741	1.629.946	5,6	(38,8)
<i>Fuelóleo BIA</i>	313.434	206.661	252.460	51,7	(18,1)
<i>Ifos</i>	22.027	17.477	12.953	26,0	34,9
SUBTOTAL FUELÓLEOS E IFOS (1)	4.340.159	4.499.943	5.648.758	(3,6)	(20,3)
<i>Naftas</i>	6.939	14.422	100.753	(51,9)	(85,7)
<i>Lubricantes y otros aceites minerales</i>	1.390	94	1.522	1.378,7	(93,8)
<i>Otros productos (2)</i>	25.511	27.894	36.579	(8,5)	(23,7)
SUBTOTAL DIVERSOS PRODUCTOS	33.840	42.410	138.854	(20,2)	(69,5)
TOTAL	25.669.989	25.867.469	26.217.673	(0,8)	(1,3)
PRO-MEMORIA					
<i>(1) Ventas a Centrales Térmicas</i>	573.918	449.558	1.140.032		
<i>(2) Detalle de otros productos</i>					
<i>Petróleo crudo</i>	24.989	27.652	36.033		
<i>Disolventes</i>	23	232	526		
<i>Aceites blancos</i>	336	3	10		
<i>Petróleo faros</i>	1	4	8		
<i>Vaselinas</i>	155	3	2		
<i>Grasas y parafinas</i>	7	-	-		

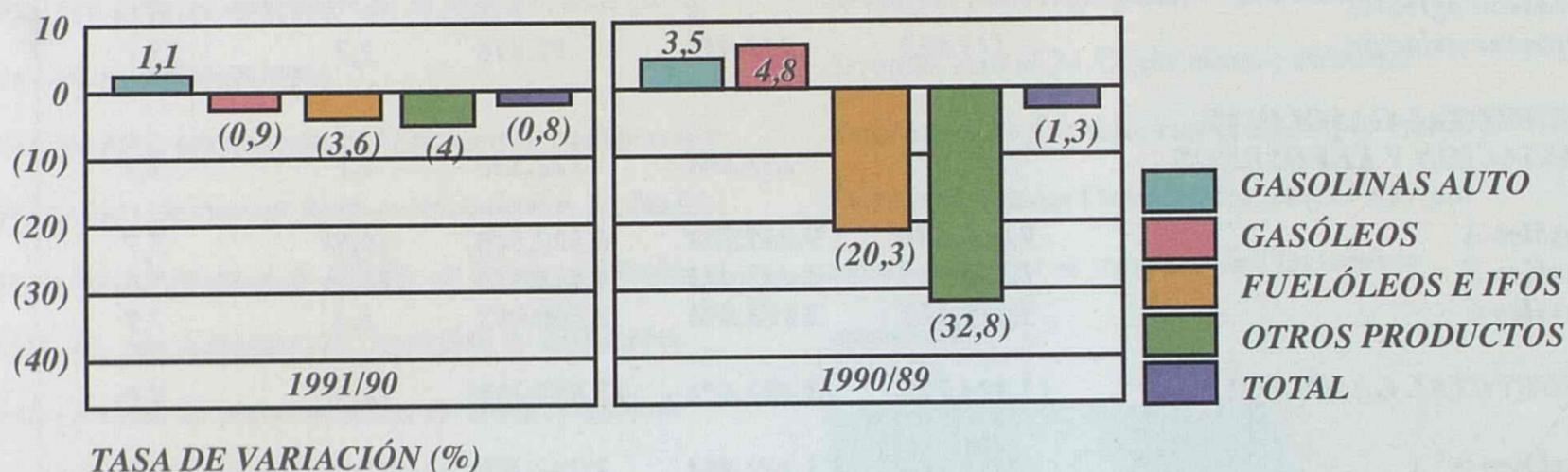
4.1. Ventas de productos

Las ventas de productos petrolíferos realizadas por CAMPSA ascendieron, en 1991 a 25,7 millones de toneladas, cantidad inferior en 197 miles de toneladas a las ventas del ejercicio anterior, lo que

supone un descenso del 0,8 por ciento. Los Cuadros 4.1 y 4.2 y el Gráfico 4.1 recogen, de forma detallada, la evolución de las ventas y de sus tasas de variación interanual desde el año 1989.

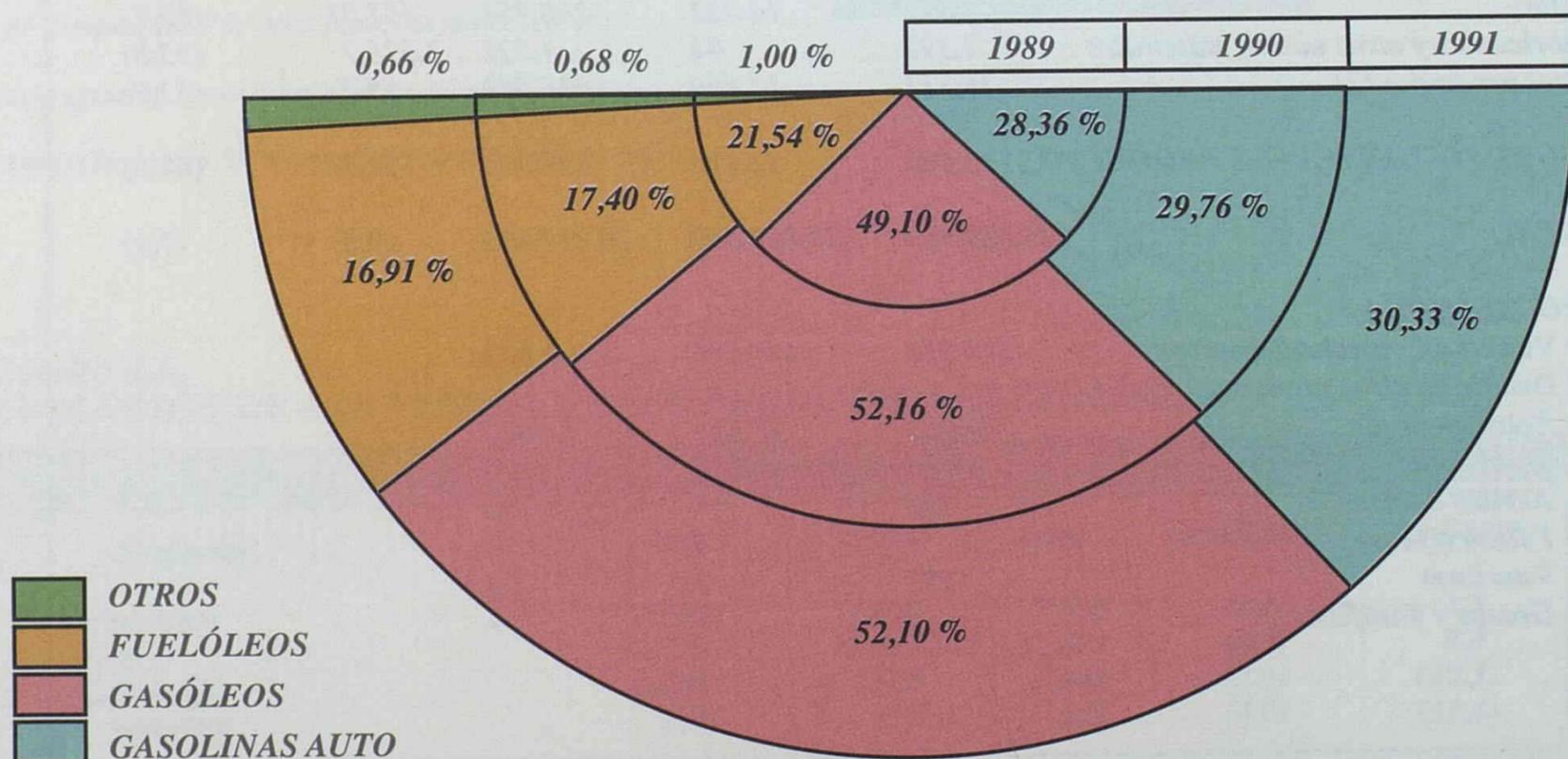
TASAS DE VARIACIÓN ANUAL DE LAS VENTAS EN EL PERIODO 1989 - 1991

GRÁFICO 4.1.



ESTRUCTURA DE LAS VENTAS DE PRODUCTOS PETROLÍFEROS EN EL PERIODO 1989-1991

GRÁFICO 4.2.



Cuadro 4.3.
EVOLUCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE LAS VENTAS
DE LOS PRODUCTOS PETROLÍFEROS

Productos	Estructura porcentual en peso			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Gasolinas auto	30,33	29,76	28,36	1,92	4,94
Gasóleos	52,10	52,16	49,10	(0,12)	6,23
Fuelóleos e Ifos	16,91	17,40	21,54	(2,82)	(19,22)
Otros productos	0,66	0,68	1,00	(2,94)	(32,00)
TOTAL	100,00	100,00	100,00		

4.1.1. Gasolinas de automoción

Las ventas de estos productos han aumentado un 1,1 por ciento en relación con el ejercicio precedente. Es significativo el incremento producido en las gasolinas sin plomo que registraron un aumento del 268,3 por ciento, lo que se justifica por la incorporación de este producto, a lo largo del año, en 810 puntos de venta, alcanzando un total de 1.635 puntos al 31 de diciembre de 1991. Por otro lado, la gasolina "super" se mantuvo en el nivel del año anterior, mientras que la gasolina "normal" descendió en un 13,6 por ciento, en línea con la tendencia registrada en los últimos años.

4.1.2. Gasóleos

La demanda global de gasóleos, descendió un 0,9 por ciento en 1991, manteniendo, no obstante, su fuerte participación en la estructura de productos, al superar el 52 por ciento del conjunto de las ventas,

como puede comprobarse en el Cuadro 4.3 y en el Gráfico 4.2.

Las ventas de gasóleo C aumentaron un 3,4 por ciento, el gasóleo A no sufrió variación respecto al año anterior, y el gasóleo B disminuyó en un 15,0 por ciento.

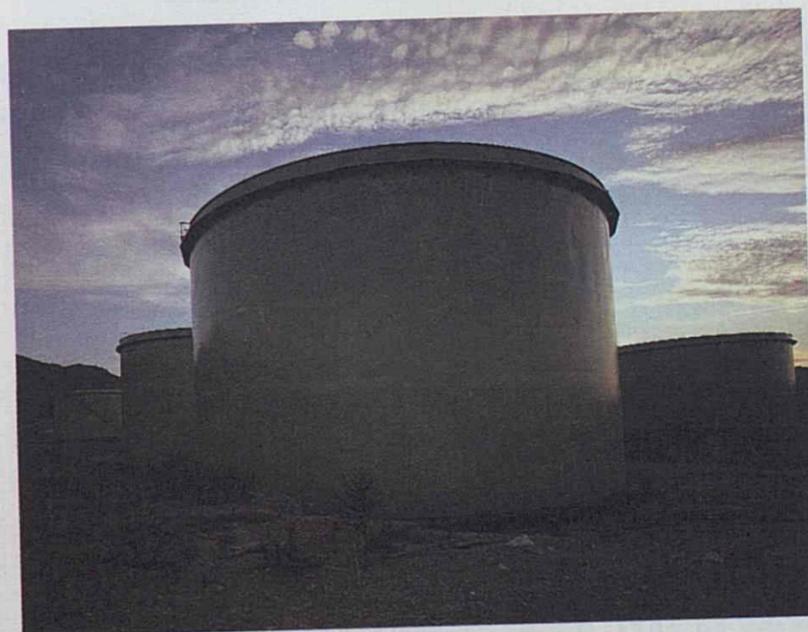
4.1.3. Fuelóleos

Las ventas totales de estos productos registraron un descenso del 3,6 por ciento, en relación con el ejercicio precedente, correspondiendo un aumento del 27,7 por ciento a las realizadas a Centrales Térmicas y un retroceso del 7 por ciento en las destinadas a otros usos.

4.2. Red de puntos de venta

La red de instalaciones de venta al público en el área del Monopolio de Petróleos, al 31 de diciembre de 1991, estaba constituida por 3.714 Estaciones de Servicio y 1.250 Unidades de Suministro, habiendo aumentado el número de las primeras, respecto al año anterior, en 17 instalaciones, mientras que se ha reducido en 51 el número de Unidades de Suministro. Esta reducción se debe a que los puntos de venta de gasóleo C han causado baja por haber pasado a distribuidores comerciales. Por otro lado, la imagen de CAMPSA está incorporada a 1.132 Estaciones de Servicio al final del ejercicio 1991, lo que supone un aumento de 71 puntos de venta sobre el número existente al final del año anterior.

Durante el ejercicio, se continuaron las acciones iniciadas en 1988, de apertura de nuevas tiendas CAMPSA-EXPRES en Estaciones de Servicio, así como la oferta de nuevos servicios.



5. INVERSIONES Y PROYECTOS EN CURSO

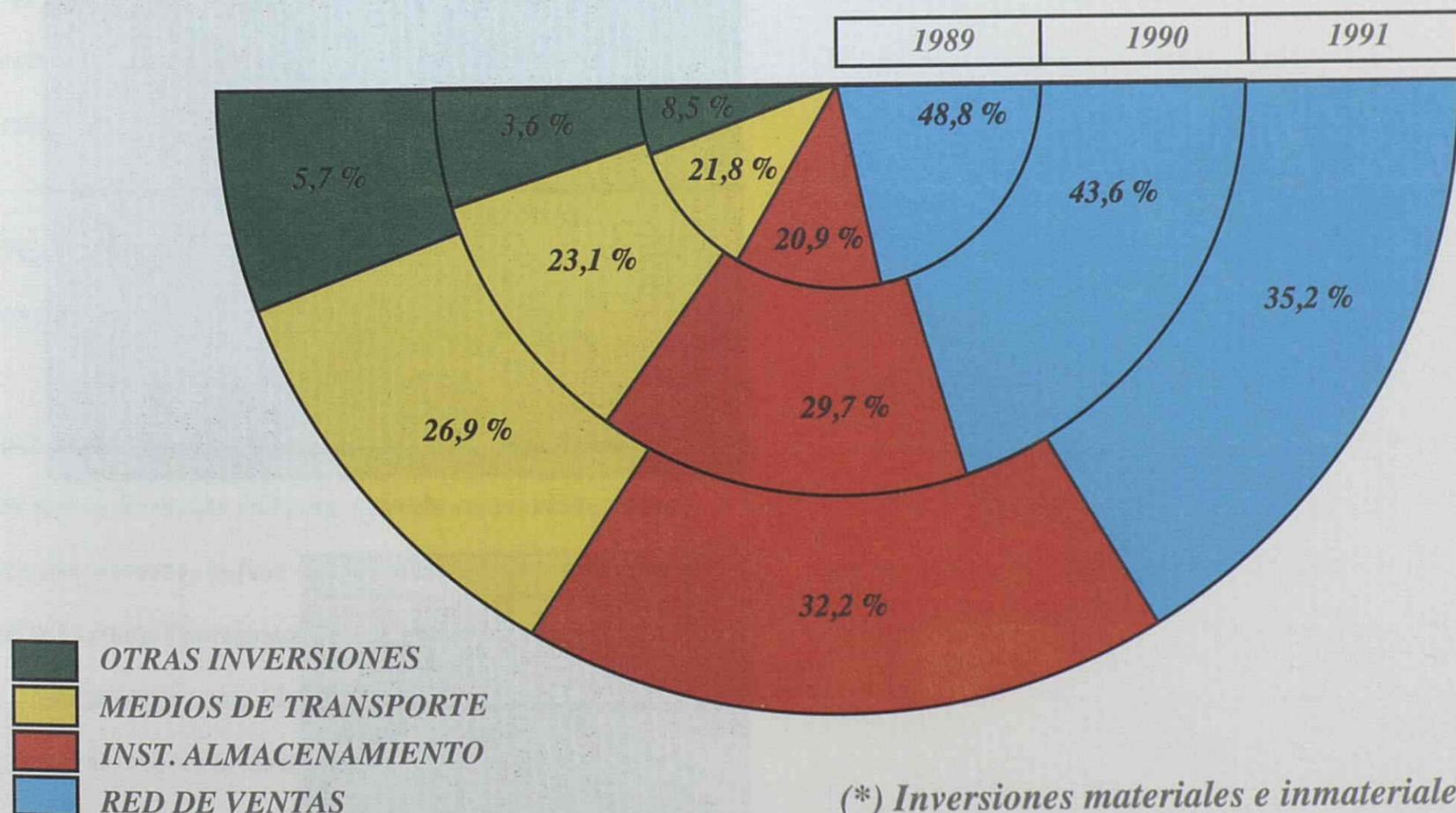
5.1. Inversiones

Las inversiones de la Compañía en inmovilizado material e inmaterial durante 1991, ascendieron a 28.566 millones de pesetas, lo que supuso una reducción del 19,9 por ciento en relación con el ejercicio anterior. Su desglose queda recogido en el Cuadro 5.1. En cuanto a la estructura de estas inversiones, que se representa en el Gráfico 5.1, cabe destacar que un 35,2 por ciento se destinaron al desarrollo de la red de ventas mediante adquisiciones, construcciones, ampliaciones y otras mejoras; un 32,2 por ciento ha correspondido a instalaciones de almacenamiento —construcción de nuevos centros, remodelación de instalaciones

existentes, adaptación de cargaderos para carga inferior y otras mejoras—; un 26,9 por ciento se dedicó a medios de transporte —mayoritariamente a oleoductos— y el 5,7 por ciento restante a otras inversiones.

ESTRUCTURA DE LAS INVERSIONES DE CAMPSA EN EL PERIODO 1989-1991(*)

GRÁFICO 5.1



(*) Inversiones materiales e inmateriales

Cuadro 5.1.
INVERSIONES E INMOVILIZADO MATERIAL E INMATERIAL

Áreas de inversión	Millones de pesetas			Variación (%)	
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989
Red de ventas	10.069	15.540	19.799	(35,2)	(21,5)
Instalaciones de almacenamiento	9.190	10.592	8.471	(13,2)	25,0
Medios de transporte	7.676	8.227	8.835	(6,7)	(6,9)
Otras inversiones	1.631	1.288	3.435	26,6	(62,5)
TOTAL	28.566	35.647	40.540	(19,9)	(12,1)

Con independencia de todo lo anterior, en el balance de la Compañía se han contabilizado 9.156 millones de pesetas, de los que 8.631 corresponden a compromisos relacionados con los activos comerciales escindidos que están pendientes de materialización a 31 de diciembre de 1991, y el resto, 525 millones, a otras operaciones no relacionadas con la actividad citada anteriormente.



5.2. Proyectos en curso

La mayor parte de los proyectos en curso corresponden a las actividades de logística — ampliación de la red de oleoductos y construcción de nuevas instalaciones de almacenamiento y distribución—. Por lo que se refiere a la red de oleoductos cabe destacar los siguientes:

Oleoducto Tarragona-Barcelona-Gerona. Se ha puesto en servicio el tramo Pallejá-Gerona, de 103 kilómetros, quedando el oleoducto totalmente terminado y en operación.

Oleoductos Castellón-Valencia, Palencia-León y Valladolid-Salamanca, con una longitud total de 299 kilómetros. Están terminados en su totalidad y en operación normal.

Oleoductos Almodóvar-Mérida, Arahal-Málaga y Cartagena-Alicante. Se han iniciado las obras, una vez obtenida la autorización y aprobación de los correspondientes proyectos. La puesta en marcha de estos oleoductos se prevé para el año 1992.

Oleoducto Coruña-Vigo y nueva instalación de Vigo. Al finalizar el año, continuaban sus proyectos en proceso de tramitación administrativa.

Dispatching Central de oleoductos —que permitirá el control centralizado, vía satélite, de toda la red—. Durante 1991 ha entrado en servicio, como estaba previsto, la fase del proyecto correspondiente al oleoducto Tarragona-Barcelona-Gerona.

En relación con las nuevas instalaciones, se ha puesto en marcha, una vez terminada su construcción, la nueva instalación de Palma de

Mallorca, en Son Banyá, así como el poliducto de enlace con las nuevas instalaciones de descarga de buques-tanque en el Puerto de Palma. Asimismo, se ha terminado la nueva instalación de almacenamiento de Valencia, que ya se encuentra en operación. Además, se ha iniciado la construcción de las nuevas instalaciones de almacenamiento de Málaga y Mérida, cuya terminación está prevista para el segundo semestre de 1992.

En el capítulo de obras de remodelación y automatización de instalaciones, que incluye la transformación a carga inferior de los sistemas de carga de camiones, se han terminado las correspondientes a Lezo y Huelva.

6. RECURSOS HUMANOS

6.1. Gestión de personal

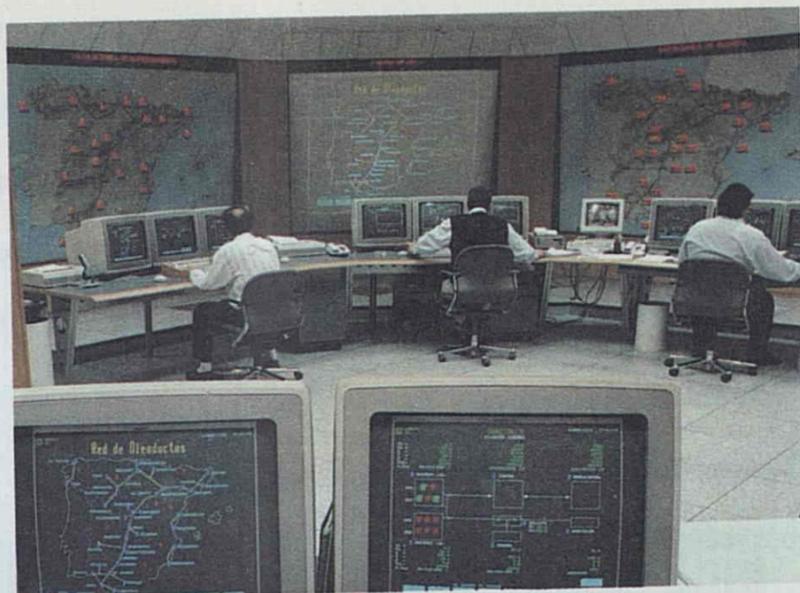
En el transcurso de 1991 ha tenido lugar una reducción de la plantilla fija de 720 personas, resultado neto que se produce como consecuencia de las 60 altas y 780 bajas habidas en el ejercicio. De las bajas, 451 lo fueron consecuencia de los expedientes de regulación de empleo vigentes, 100 por jubilaciones, 68 por transferencia a CAMPSA-RED y las 161 restantes por bajas voluntarias o incentivadas, excedencias y otras causas. La información correspondiente a la evolución de la plantilla, detallada por grupos profesionales, a la composición de su estructura y a su evolución interanual, para el período 1989-1991, queda recogida en el Gráfico 6.1 y Cuadro 6.1.

La plantilla fija a lo largo del ejercicio 1991 se ha reducido en un 13,2 por ciento, lo que ha contribuido a un ajuste importante entre necesidades y personal disponible en las actividades relacionadas con la logística.

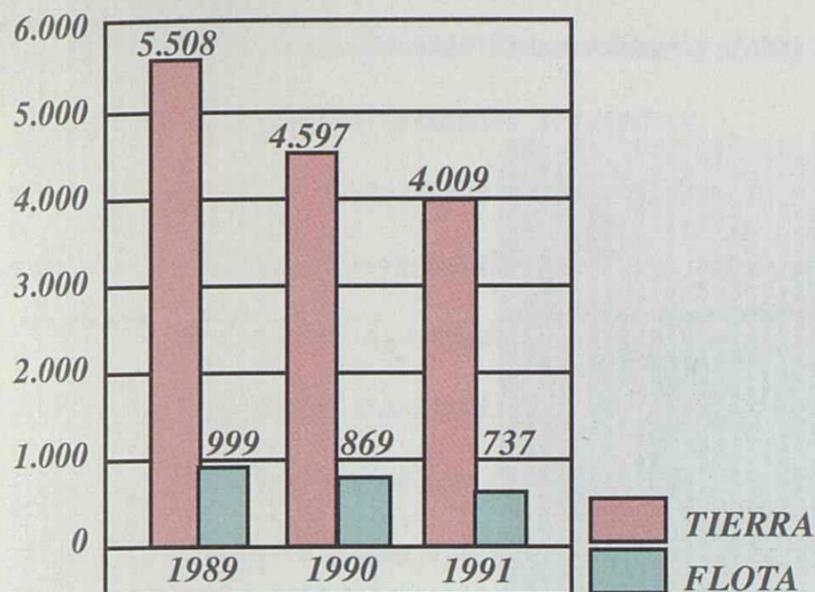
Respecto a la composición de su estructura profesional, cabe destacar el incremento de las categorías de técnicos y operarios especializados, en detrimento del resto de los operarios, cualificados o no, y de los subalternos. Todo ello es consecuencia del elevado proceso de tecnificación y automatización que se está llevando a cabo en la Compañía.

6.2. Otras actuaciones

Las acciones formativas, como medio para adecuar los recursos humanos a las necesidades organizativas y tecnológicas, han incidido, principalmente, en los aspectos técnicos, de gestión y, especialmente, en la potenciación de los mandos intermedios. Para ello se han impartido 130.403 horas —un 8 por ciento más que el año anterior— para un total de 3.158 personas.



**PLANTILLA FIJA DE CAMPSA
1989-1991
GRÁFICO 6.1.**



**Cuadro 6.1.
EVOLUCIÓN Y ESTRUCTURA DE LA PLANTILLA FIJA DE CAMPSA
(1989-1991)**

Grupos Profesionales	Núm. de empleados a fin de ejercicio			Variación (%)		Estructura (%)		
	1991	1990	1989	1991/1990	1990/1989	1991	1990	1989
PERSONAL TIERRA								
Directivos y técnicos	814	835	909	(2,5)	(8,1)	20,3	18,2	16,5
Administrativos	930	1.046	1.151	(11,1)	(9,1)	23,2	22,7	20,9
Operarios especializados	432	134	61	222,4	119,7	10,8	2,9	1,1
Operarios cualificados	1.398	1.825	2.077	(23,4)	(12,1)	34,9	39,7	37,7
Operarios no cualificados	435	757	1.310	(42,5)	(42,2)	10,8	16,5	23,8
SUBTOTAL PERSONAL DE TIERRA	4.009	4.597	5.508	(12,8)	(16,5)	100,0	100,0	100,0
PERSONAL FLOTA								
Inspección y oficiales	229	257	272	(10,9)	(5,5)	31,1	29,6	27,2
Maestranza	110	110	135	0,0	(18,5)	14,9	12,6	13,5
Subalternos	398	502	592	(20,7)	(15,2)	54,0	57,8	59,3
SUBTOTAL PERSONAL DE FLOTA	737	869	999	(15,2)	(13,0)	100,0	100,0	100,0
TOTAL PERSONAL FIJO	4.746	5.466	6.507	(13,2)	(16,0)			

7. SEGURIDAD INDUSTRIAL Y MEDIO AMBIENTE

D

urante 1991 se han efectuado las pruebas de recepción y funcionamiento de los sistemas de protección de incendios de las nuevas

instalaciones de Castellón, Palma de Mallorca y Valencia, y se han adaptado a los nuevos criterios de diseño las de Barcelona, Córdoba, Gijón y Sevilla, redactándose un nuevo Manual de Mantenimiento Preventivo para los sistemas anteriormente citados, de acuerdo con las nuevas características de los mismos.

Se continuó la formación y entrenamiento en seguridad, con la asistencia del personal a los cursos de: "Lucha contra incendios" y "Actuaciones en caso de vuelco de camiones cisterna".

En el área medioambiental, se realizó un amplio y detallado estudio de las instalaciones para evaluar sus condiciones medioambientales y —a la vista de los resultados obtenidos— planificar los cambios operacionales y las inversiones necesarias en los próximos años para dar cumplimiento a la normativa que la CEE va a implantar sobre limitación de emisiones de vapores de hidrocarburos a la atmósfera. Por otro lado, se ha hecho un seguimiento mensual de los efluentes de aguas hidrocarbonadas para no sobrepasar las concentraciones límite establecidas en la legislación, así como un exhaustivo control sobre los vertidos accidentales de hidrocarburos ocurridos en los procesos operativos, adoptándose las acciones preventivas necesarias en las incidencias de tipo recurrente.

Asimismo, se ha redactado un proyecto para la

"Investigación de la contaminación de suelos y aguas subterráneas" de las instalaciones de almacenamiento, cuya ejecución se llevará a efecto en 1992.



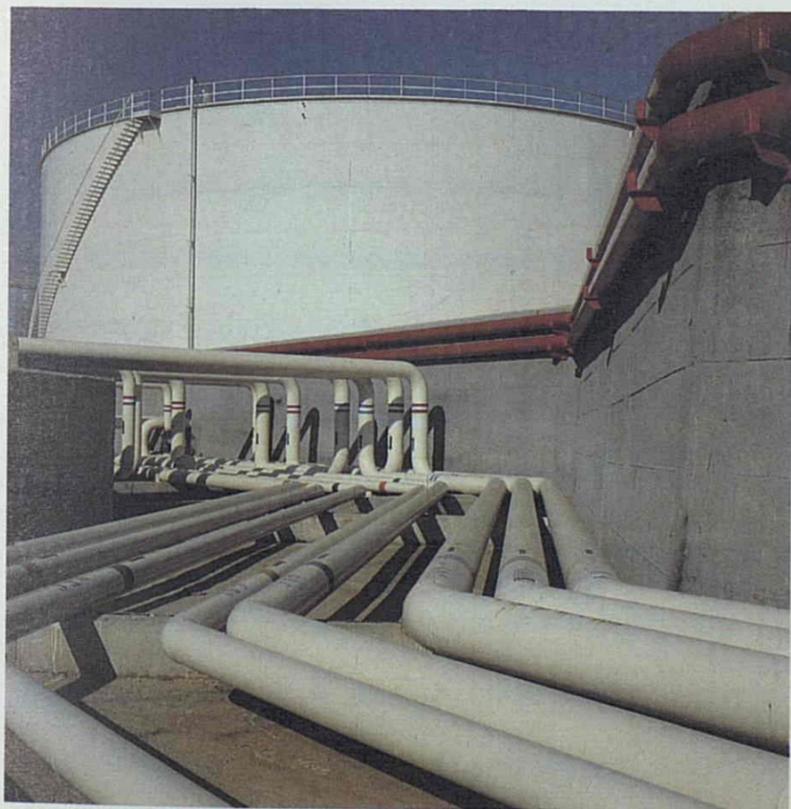
II. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE CAMPSA

1. EJECUCIÓN DEL PROCESO DE ESCISIÓN

E

l primer trimestre del año 1992 está marcado por la finalización del proceso de escisión aprobado por la Junta General Extraordinaria el día

30 de diciembre de 1991 (anuncios preceptivos, otorgamiento de escritura pública, e inscripción en los registros públicos correspondientes). Concluido el proceso, y una vez que las sociedades a que se refiere el artículo 5.º del Real Decreto Ley 4/1991 hayan comenzado la comercialización de productos petrolíferos monopolizados, CAMPSA reducirá, en la misma proporción, su función comercializadora, sin perjuicio de las atribuciones que le reserva el Real Decreto Ley 4/1991.



2. EVOLUCIÓN PREVISIBLE DE LA SOCIEDAD DURANTE 1992

E

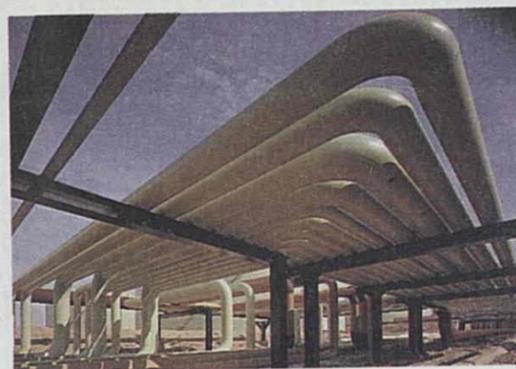
El año 1992 es el primer ejercicio de funcionamiento de la Compañía como empresa básicamente dedicada a los servicios de almacenamiento y transporte primario en el territorio peninsular y balear.

La actividad prevista por la nueva compañía logística de productos petrolíferos alcanzará un nivel similar al registrado en 1991, con un ligero crecimiento en los suministros de gasolinas auto y kerosenos, y un descenso en los de gasóleos y fuelóleos.

En el área de oleoductos, durante 1992, se pondrán en funcionamiento los tramos Almodóvar-Mérida, Arahal-Málaga y Cartagena-Alicante, que suponen un incremento de 440 kilómetros en la red en servicio. Simultáneamente, finalizarán las obras de las nuevas instalaciones de Málaga y Mérida y se iniciará la construcción de una nueva instalación de Vigo, en paralelo con el inicio de un nuevo oleoducto entre La Coruña y Vigo. Asimismo, en relación con las instalaciones de almacenamiento, se completará la automatización y remodelación de las instalaciones de Huelva, Lezo y Puertollano.

Por otra parte, la plantilla fija podrá reducirse en unas 900 personas que incluyen las bajas previstas derivadas de la segregación de los activos comerciales de CAMPSA.

Finalmente, las inversiones presupuestadas para 1992 en inmovilizado material ascienden a 16.638 millones de pesetas, cifra inferior en un 49 por ciento a la de 1991, como consecuencia del proceso de escisión de las actividades comerciales.



3. HORIZONTE ESTRATÉGICO

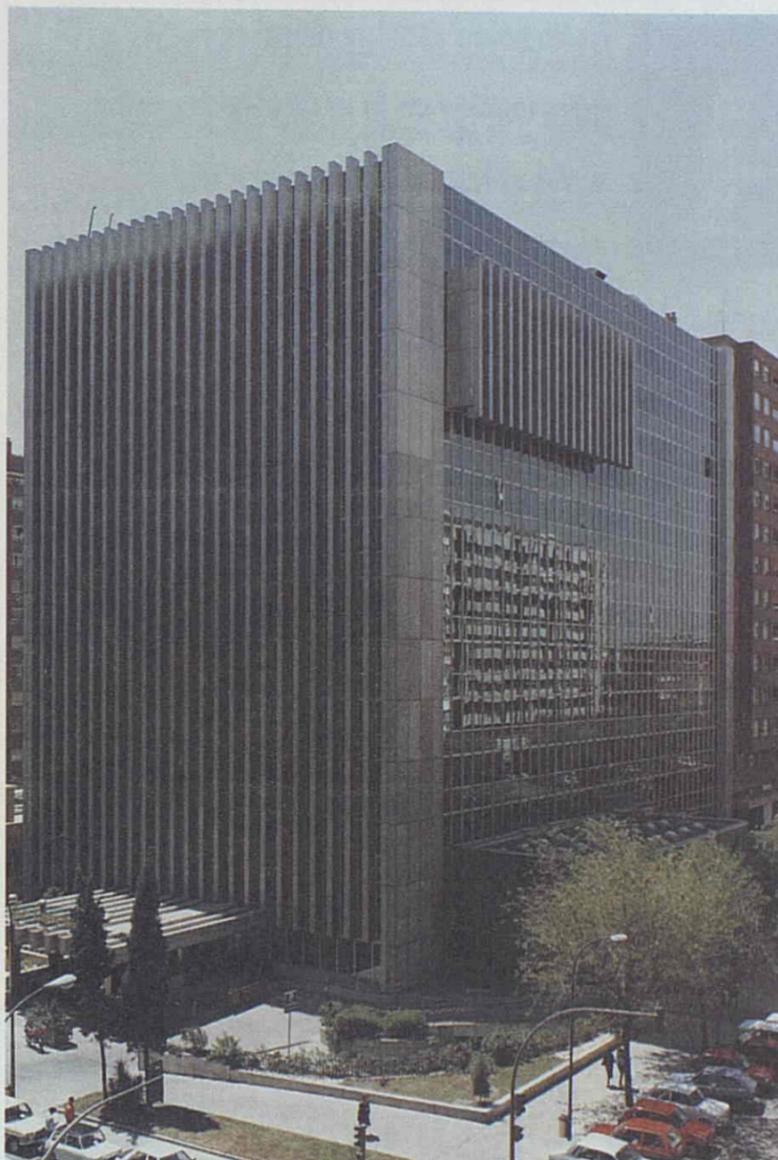
L

os objetivos estratégicos de la nueva compañía de servicios logísticos incluyen la modernización de las instalaciones, el incremento de la

red de oleoductos, la reducción de costes operativos y el establecimiento de una política tarifaria competitiva y diferenciada por origen y destino.

Para ello, se completará el proceso de reducción progresiva del número de instalaciones de almacenamiento no abastecidas por oleoducto. El incremento de la red de oleoductos, hasta alcanzar unos 3.400 kilómetros, la automatización de las tareas de recepción, manipulación y expedición de productos, y la adecuación de la capacidad de almacenamiento y de la plantilla a las necesidades operativas, constituyen las principales acciones estratégicas para el cumplimiento de los objetivos de la nueva empresa.

Conjuntamente con estas medidas, se potenciarán los suministros mediante sistemas hidrantes en algunos de los principales aeropuertos, se optimizará la flota de buques-tanque —destinando al mercado de fletamentos las unidades no necesarias para la logística propia— y se formularán y desarrollarán sistemas logísticos a medio plazo que integren los sistemas de control de gestión, los procesos administrativos y el sistema de gestión tesorero.

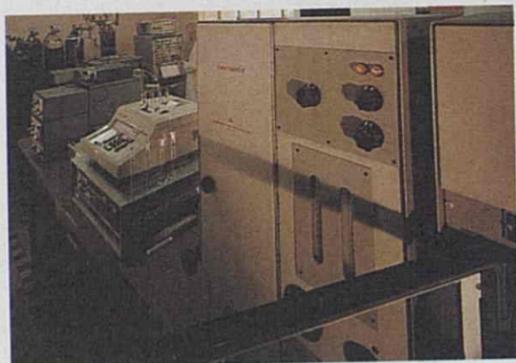


III. ACTIVIDADES DE I + D

1. TECNOLOGÍA, INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

A

lo largo de 1991, y como soporte informático de la actividad logística, se ha efectuado el desarrollo y pruebas del Sistema Logístico de Operadores. Con este sistema se pone a disposición de las empresas que, actuando como operadores, utilizan los servicios logísticos de la Compañía, una potente herramienta que les facilita diariamente una información completa sobre las existencias y movimientos de sus productos.

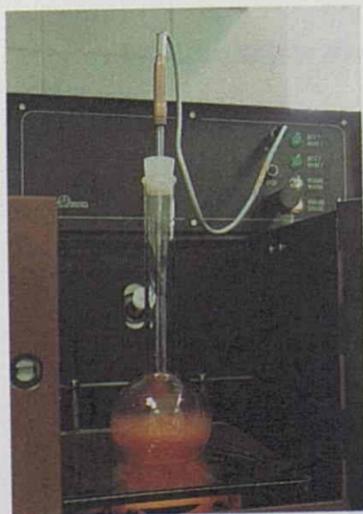


Es de destacar la puesta en servicio del Centro de Supervisión de Terminales, con el que se consigue mantener de forma centralizada un soporte permanente a la actividad de las instalaciones, apoyando la resolución de problemas y actuando directamente sobre los sistemas locales a través del sistema de comunicación. Mediante la captación automática y posterior tratamiento de los datos de carga, se obtienen diferentes ratios de la actividad de las instalaciones, que ayudan a mejorar la gestión de las mismas.

Se ha puesto en marcha la primera fase del proyecto de Dispatching Central de oleoductos con la instalación de los diferentes equipos en el oleoducto Tarragona-Barcelona-Gerona, que permiten su control centralizado desde el centro de control de Madrid. Dicho proyecto engloba el suministro y montaje de los terminales de control remoto y del sistema centralizado de supervisión y adquisición de datos, así como la implantación de un sistema de comunicaciones vía satélite.

En la actividad de tecnología de producto, se ha continuado el desarrollo de aditivos multifuncionales para cumplir tanto las exigencias de los últimos diseños de motores de automoción como las crecientes exigencias de la defensa del medio ambiente.

Continuando la política de impulso a la innovación, CAMPSA ha concluido la construcción de su centro de investigación de motores, que tiene prevista su entrada en operación a lo largo de 1992.



IV. ACTIVIDADES DE FILIALES

L

as principales filiales de CAMPSA son la Corporación Española de Hidrocarburos (C.H.C.), Campsa Estaciones de Servicio

(CAMPSARED) y SOCAMP, S.A. Ésta comercializa la marca 7-ELEVEN a través de una red de minitiendas. Además, CAMPSA participa mayoritariamente en el capital de 6 distribuidoras al por menor de productos petrolíferos y en el de 37 sociedades propietarias de EE.SS.

1. CAMPSARED

CAMPSA Estaciones de Servicio, S.A.

(CAMPSARED) fue creada en el año 1987 para gestionar directamente una parte de la red de estaciones de servicio y aparatos surtidores propiedad de CAMPSA.

Durante el ejercicio, se continuaron las acciones, ya iniciadas en 1988, de apertura de nuevas tiendas CAMPSA-EXPRES en estaciones de servicio, así como de implantación de nuevos servicios. Al final del ejercicio 1991, CAMPSARED gestionaba 117 estaciones de servicio, 34 unidades de suministro y 121 aparatos surtidores en puerto, que vendieron 674, 52 y 444 miles de metros cúbicos de productos, respectivamente. Las inversiones en activos fijos ascendieron, durante el ejercicio, a 595 millones de pesetas.

Por último, cabe destacar que, en virtud de los acuerdos alcanzados entre los representantes de los trabajadores y las direcciones de CAMPSA y CAMPSARED, ha continuado la incorporación de empleados procedentes de CAMPSA a esta última Compañía, hasta alcanzar a finales de 1991 la cifra de 251 empleados.

2. SOCAMP, S.A.

Fue constituída en 1987 por acuerdo entre CAMPSA, que posee el 60 por ciento del capital, y SOUTHLAND CORPORATION, propietaria del 40 por ciento restante de las acciones.

Durante 1991, SOCAMP, S.A. ha inaugurado 26 nuevas tiendas 7-ELEVEN, lo que eleva a 81 el número de centros en funcionamiento al finalizar el año. De éstos, 26 se encuentran situados en estaciones de servicio y 55 fuera de las mismas y, en cuanto a su distribución geográfica, 58 tiendas operaban en Madrid, 12 en Barcelona y 11 en Valencia.

Las ventas netas, durante 1991, alcanzaron la cifra de 6.400 millones de pesetas.

CLASIFICACION DE LAS ACTIVIDADES DE TIEMPO LIBRE

Las actividades de tiempo libre de los niños y niñas se pueden clasificar en tres grandes grupos: actividades físicas, actividades culturales y actividades recreativas. Las actividades físicas consisten en aquellos deportes y juegos que implican movimiento y esfuerzo físico. Las actividades culturales abarcan aquellas que tienen que ver con el arte, la música, la literatura y el aprendizaje de idiomas. Las actividades recreativas son aquellas que buscan el entretenimiento y el disfrute, como los juegos de mesa, los videojuegos o las actividades al aire libre.

Es importante que los niños y niñas tengan acceso a una variedad de estas actividades para desarrollar sus habilidades físicas, intelectuales y emocionales. Las actividades físicas ayudan a fortalecer el cuerpo y mejorar la coordinación motora. Las actividades culturales fomentan la creatividad y el pensamiento crítico. Las actividades recreativas permiten aliviar el estrés y disfrutar del momento. Los padres y educadores deben fomentar y facilitar estas actividades, asegurándose de que los niños y niñas tengan tiempo suficiente para dedicarlas.

Además, es crucial que estas actividades sean adecuadas a la edad y los intereses de cada niño o niña. Esto asegura que sean disfrutadas y que tengan un impacto positivo en su desarrollo. La participación en actividades de tiempo libre también ayuda a construir relaciones sociales y a aprender a trabajar en equipo.

INFORME DE AUDITORIA

INFORME DE LA COMMISSION

ARTHUR ANDERSEN

RAIMUNDO FDEZ. VILLAVERDE, 65
28003 MADRID

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de

Compañía Arrendataria del Monopolio de Petr6leos, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petr6leos, S.A. (CAMPSA) y de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petr6leos, S.A. y Sociedades Filiales (Grupo Consolidado), que comprenden los balances de situaci6n al 31 de diciembre de 1991, las cuentas de p6rdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulaci6n es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opini6n sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que incluyen el examen, mediante la realizaci6n de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluaci6n de su presentaci6n, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.

De acuerdo con la Legislaci6n Mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas de los balances y de las cuentas de p6rdidas y ganancias, adem6s de las cifras del ejercicio 1991, las correspondientes al ejercicio anterior. Dado que tales cifras del ejercicio 1990 no constituyen cuentas anuales completas, nuestra opini6n se refiere exclusivamente a

ALBERTO A. MARTÍNEZ

Revista de Historia de la Universidad de Chile

LA POLÍTICA DE LA UNIÓN DE DELEGADOS

En la actualidad se

considera fundamental el estudio de la política de la U.D.

El primer momento de la historia de la U.D. se remonta al año 1917, cuando se fundó la Unión de Delegados de la Facultad de Filosofía y Letras. Desde entonces, la U.D. ha sido una institución que ha representado a los estudiantes en el ámbito universitario. Su principal objetivo ha sido la defensa de los intereses de los estudiantes y la promoción de su bienestar. En este sentido, la U.D. ha desempeñado un papel fundamental en la vida universitaria de Chile. A lo largo de su historia, ha participado en numerosas actividades y ha logrado importantes avances. Sin embargo, también ha enfrentado diversas dificultades y desafíos. En la actualidad, la U.D. sigue siendo una institución relevante y necesaria para la comunidad universitaria.

En el presente, la U.D. continúa trabajando por el bienestar de los estudiantes y la mejora de la educación universitaria. Su labor es esencial para garantizar que los estudiantes tengan acceso a una educación de calidad y que sus voces sean escuchadas. La U.D. también se preocupa por la formación integral de los estudiantes, promoviendo actividades culturales, deportivas y sociales. En definitiva, la U.D. es una institución que ha marcado profundamente la historia de la Universidad de Chile y que seguirá siendo una fuerza motriz en el futuro.

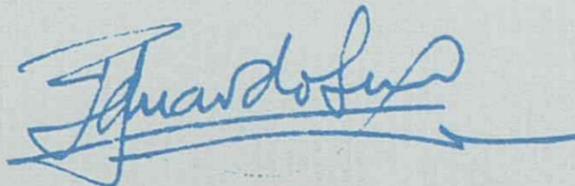
Este artículo se basa en los datos proporcionados por el autor y no necesariamente refleja la opinión de la revista.

las cuentas anuales del ejercicio 1991. Con fecha 2 de abril de 1991 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1990 en el que expresamos una opinión sin salvedad.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 1991 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA) y de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. y Sociedades Filiales (Grupo Consolidado) al 31 de diciembre de 1991, de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

El informe de gestión adjunto del ejercicio 1991, contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad y del Grupo Consolidado, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con las de las cuentas anuales del ejercicio 1991. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables auditados de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Eduardo Sanz Hernández

2 de abril de 1992

CUENTAS ANUALES EJERCICIO 1991

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA DEL MONOPOLIO
DE PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.)**

**BALANCE DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 1991 Y 1990
(Notas 1, 2, 3 y 4)**

ACTIVO	Millones de Pesetas		Notas Memoria
	1991	1990	
INMOVILIZADO:			
<i>Inmovilizaciones inmateriales</i>	29.487	282	5
<i>Concesiones, patentes y similares</i>	30.477	515	
<i>Amortizaciones</i>	(990)	(233)	
<i>Inmovilizaciones materiales</i>	175.488	141.987	6
<i>Terrenos y construcciones</i>	41.842	32.927	
<i>Instalaciones técnicas y maquinaria</i>	163.973	120.216	
<i>Otro inmovilizado</i>	31.835	32.081	
<i>Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso</i>	29.228	36.997	
<i>Amortizaciones</i>	(91.390)	(80.234)	
<i>Inmovilizaciones financieras</i>	30.903	23.182	7
<i>Participaciones en empresas del grupo y asociadas</i>	25.169	13.177	
<i>Desembolsos pendientes sobre participaciones</i>	(363)	(1.176)	
<i>Cartera de valores a largo plazo</i>	6.509	10.544	
<i>Otros créditos y fianzas</i>	688	637	
<i>Provisiones</i>	(1.100)	0	
TOTAL INMOVILIZADO	235.878	165.451	
CIRCULANTE:			
<i>Existencias</i>	45.648	39.496	8
<i>Deudores</i>	108.675	81.175	
<i>Clientes por ventas y prestación de servicios</i>	67.812	52.925	
<i>Empresas del grupo, deudores</i>	14.182	9.288	18
<i>Deudores varios</i>	10.865	7.888	
<i>Personal</i>	1.260	1.088	
<i>Administraciones Públicas</i>	15.056	10.486	14
<i>Provisiones</i>	(500)	(500)	
<i>Inversiones financieras temporales</i>	126.513	102.178	
<i>Créditos a empresas del grupo</i>	75.508	10.008	18
<i>Cartera de valores a corto plazo</i>	51.005	92.170	7
<i>Tesorería</i>	176	288	
<i>Ajustes por periodificación</i>	207	1.104	
TOTAL CIRCULANTE	281.219	224.241	
TOTAL ACTIVO	517.097	389.692	

PASIVO	Millones de Pesetas		Notas Memoria
	1991	1990	
FONDOS PROPIOS:			9
Capital suscrito	35.029	35.029	
Reservas de revalorización	94.149	31.974	
Reserva plusvalías exentas Ley 45/84	31.869	31.869	
Actualización Ley Presupuestos 1983	105	105	
Reserva de escisión	62.175	0	
Reservas	63.809	52.534	
Reserva legal	7.006	7.006	
Otras reservas	56.803	45.528	
Resultados de ejercicios anteriores	4.126	4.126	
Remanente	4.126	4.126	
Pérdidas y ganancias	37.225	15.546	17
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(2.172)	(1.465)	
TOTAL FONDOS PROPIOS	232.166	137.744	
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS			
Subvenciones de capital	5.555	2.996	10
TOTAL INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	5.555	2.996	
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS			
Provisiones para pensiones y obligaciones similares	14.371	14.533	11
Otras provisiones	12.072	12.785	12
TOTAL PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	26.443	27.318	
ACREEDORES A LARGO PLAZO			
Deudas con entidades de crédito	1.058	1.264	13
Otros acreedores	3.300	2	
TOTAL ACREEDORES A LARGO PLAZO	4.358	1.266	
ACREEDORES A CORTO PLAZO			
Deudas con entidades de crédito	19.978	20.400	
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	975	310	18
Acreedores comerciales	34.211	43.957	
Deudas por compras	34.211	43.957	
Otras deudas no comerciales	193.394	155.701	
Administraciones Públicas	115.720	95.783	14
Otras deudas	47.728	18.896	
Proveedores de inmovilizado	14.467	15.732	
Cuenta de relación con el Estado	6.690	18.572	16
Remuneraciones pendientes de pago	8.789	6.718	
Ajustes por periodificación	17	0	
TOTAL ACREEDORES A CORTO PLAZO	248.575	220.368	
TOTAL PASIVO	517.097	389.692	

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA DEL MONOPOLIO
DE PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.)**

**CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS
EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS
al 31 de diciembre de 1991 y 1990
(Notas 1, 2, 3 y 4)**

<i>DEBE</i>	<i>Millones de Pesetas</i>		<i>Notas</i>
	<i>1991</i>	<i>1990</i>	<i>Memoria</i>
GASTOS:			
<i>Reducción de existencias de productos terminados</i>	2.310	0	
<i>Aprovisionamientos</i>	598.832	405.210	
<i>Gastos de personal</i>	43.658	47.409	
<i>a) Sueldos, salarios y asimilados</i>	22.628	26.545	
<i>b) Gastos reestructuración plantilla</i>	10.632	9.055	11
<i>b) Aportaciones y dotaciones para pensiones</i>	3.183	3.719	11
<i>c) Otras cargas sociales</i>	7.215	8.090	
<i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	16.231	15.092	5 y 6
<i>Variación de las provisiones de tráfico</i>	0	34	
<i>Otros gastos de explotación</i>	160.395	112.504	
<i>a) Servicios exteriores</i>	160.092	112.168	17
<i>b) Tributos</i>	303	336	
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	821.426	580.249	
BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN	39.960	13.253	
<i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	4.127	5.429	
<i>a) Por deudas con empresas del grupo</i>	45	0	
<i>b) Por deudas con terceros y gastos asimilados</i>	1.825	1.669	
<i>c) Gastos de inversiones financieras temporales</i>	2.257	3.760	7
<i>Variación de las provisiones de inversiones financieras</i>	1.100	0	
<i>Diferencias negativas de cambio</i>	21	12	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS.....	5.248	5.441	
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	14.261	15.615	
BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	54.221	28.868	
<i>Pérdidas procedentes del inmovilizado material</i>	723	727	
<i>Gastos extraordinarios</i>	225	204	
TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS	948	931	
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	53.588	28.368	
<i>Impuesto sobre sociedades</i>	16.363	12.822	14
RESULTADO DEL EJERCICIO	37.225	15.546	

HABER	<i>Millones de Pesetas</i>		<i>Notas</i>
	1991	1990	Memoria
INGRESOS:			
<i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	848.996	549.315	17
<i>Aumento de existencias de productos terminados</i>	0	34.534	8
<i>Trabajos efectuados para el inmovilizado</i>	383	609	
<i>Otros ingresos de explotación</i>	12.007	9.044	
 TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	 861.386	 593.502	
 <i>Ingresos de participaciones en capital</i>	 324	 199	 7
<i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	19.183	20.857	
<i>a) De empresas del grupo</i>	5.427	150	
<i>b) Ingresos de inversiones financieras temporales</i>	12.309	19.191	7
<i>c) Otros intereses</i>	1.447	1.516	
<i>Diferencias positivas de cambio</i>	2	0	
 TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	 19.509	 21.056	
 <i>Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio</i>	 283	 371	 10
<i>Ingresos extraordinarios</i>	32	60	
 TOTAL INGRESOS EXTRAORDINARIOS	 315	 431	
 RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	 633	 500	

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA DEL MONOPOLIO DE
PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.) Y SOCIEDADES FILIALES
(GRUPO CONSOLIDADO)**

**BALANCE DE SITUACIÓN al 31 de diciembre de 1991 y 1990
(Notas 1, 2, 3 y 4)**

ACTIVO	Millones de Pesetas		Notas
	1991	1990	Memoria
INMOVILIZADO:			
<i>Inmovilizaciones inmateriales</i>	29.663	1.237	5
<i>Concesiones, patentes y similares</i>	30.664	1.576	
<i>Amortizaciones</i>	(1.001)	(339)	
<i>Inmovilizaciones materiales</i>	185.857	145.184	6
<i>Terrenos y construcciones</i>	42.467	33.581	
<i>Instalaciones técnicas y maquinaria</i>	174.484	123.622	
<i>Otro inmovilizado</i>	31.933	32.151	
<i>Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso</i>	29.266	37.036	
<i>Amortizaciones</i>	(92.293)	(81.206)	
<i>Inmovilizaciones financieras</i>	19.741	20.671	7
<i>Participaciones en empresas del grupo y asociadas</i>	13.168	9.857	
<i>Desembolsos pendientes sobre participaciones</i>	(363)	(1.251)	
<i>Cartera de valores a largo plazo</i>	7.348	11.394	
<i>Otros créditos</i>	688	671	
<i>Provisiones</i>	(1.100)	0	
TOTAL INMOVILIZADO	235.261	167.092	
CIRCULANTE:			
<i>Existencias</i>	46.120	39.898	8
<i>Deudores</i>	107.308	79.644	
<i>Clientes por ventas y prestación de servicios</i>	68.868	53.735	
<i>Empresas del grupo, deudores</i>	9.466	4.817	18
<i>Deudores varios</i>	11.386	8.111	
<i>Personal</i>	1.263	1.092	
<i>Administraciones Públicas</i>	16.912	12.408	14
<i>Provisiones</i>	(587)	(519)	
<i>Inversiones financieras temporales</i>	126.776	102.458	7
<i>Créditos a empresas del grupo</i>	75.508	10.008	18
<i>Cartera de valores a corto plazo</i>	51.268	92.450	
<i>Tesorería</i>	1.740	1.121	
<i>Ajustes por periodificación</i>	425	1.345	
TOTAL CIRCULANTE	282.369	224.466	
TOTAL ACTIVO	517.630	391.558	

PASIVO	Millones de Pesetas		Notas Memoria
	1991	1990	
FONDOS PROPIOS:			9
<i>Capital suscrito</i>	35.029	35.029	
<i>Reservas de revalorización</i>	92.134	31.974	
<i>Reserva plusvalías exentas Ley 45/84</i>	31.869	31.869	
<i>Actualización Ley Presupuestos 1983</i>	105	105	
<i>Reserva de escisión</i>	60.160	0	
<i>Reservas</i>	63.809	52.534	
<i>Reserva legal</i>	7.006	7.006	
<i>Otras reservas</i>	56.803	45.528	
<i>Reservas en sociedades consolidadas por integración global</i>	1.909	1.308	
<i>Resultados de ejercicios anteriores</i>	4.126	4.126	
<i>Remanente</i>	4.126	4.126	
<i>Pérdidas y ganancias</i>	38.140	16.253	
<i>Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio</i>	(2.172)	(1.465)	
TOTAL FONDOS PROPIOS	232.975	139.759	
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS			
<i>Subvenciones de capital</i>	5.555	2.996	10
TOTAL INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	5.555	2.996	
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS			
<i>Provisiones para pensiones y obligaciones similares</i>	14.371	14.533	11
<i>Otras provisiones</i>	12.072	12.785	12
TOTAL PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	26.443	27.318	
ACREEDORES A LARGO PLAZO			
<i>Deudas con entidades de crédito</i>	1.058	1.264	13
<i>Otros acreedores</i>	3.300	2	
TOTAL ACREEDORES A LARGO PLAZO	4.358	1.266	
ACREEDORES A CORTO PLAZO			
<i>Deudas con entidades de crédito</i>	19.978	20.400	
<i>Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo</i>	245	310	18
<i>Acreedores comerciales</i>	34.553	44.874	
<i>Deudas por compras</i>	34.553	44.874	
<i>Otras deudas no comerciales</i>	193.165	154.451	
<i>Administraciones Públicas</i>	116.120	95.224	14
<i>Otras deudas</i>	47.092	18.205	
<i>Proveedores de inmovilizado</i>	14.467	15.732	
<i>Cuenta de relación con el Estado</i>	6.690	18.572	16
<i>Remuneraciones pendientes de pago</i>	8.796	6.718	
<i>Ajustes por periodificación</i>	358	184	
TOTAL ACREEDORES A CORTO PLAZO	248.299	220.219	
TOTAL PASIVO	517.630	391.558	

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA DEL MONOPOLIO
DE PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.) Y SOCIEDADES FILIALES
(GRUPO CONSOLIDADO)**

**CUENTA DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE
A LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS
al 31 de diciembre de 1991 y 1990
(Notas 1, 2, 3 y 4)**

<i>DEBE</i>	<i>Millones de Pesetas</i>		<i>Notas</i>
	<i>1991</i>	<i>1990</i>	<i>Memoria</i>
GASTOS:			
<i>Reducción de existencias de productos terminados</i>	2.240	0	
<i>Aprovisionamientos</i>	599.249	405.935	
<i>Gastos de personal</i>	46.389	49.007	
<i>a) Sueldos, salarios y asimilados</i>	24.597	27.793	
<i>b) Gastos reestructuración plantilla</i>	10.632	9.055	11
<i>b) Aportaciones y dotaciones para pensiones</i>	3.183	3.719	11
<i>c) Otras cargas sociales</i>	7.977	8.440	
<i>Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado</i>	16.589	15.570	5 y 6
<i>Variación de provisiones de tráfico</i>	75	53	
<i>Otros gastos de explotación</i>	157.870	111.844	
<i>a) Servicios exteriores</i>	157.507	111.461	17
<i>b) Tributos</i>	363	383	
TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN	822.412	582.409	
BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN	40.727	13.940	
<i>Gastos financieros y gastos asimilados</i>	4.218	5.217	
<i>a) Por deudas con empresas del grupo</i>	40	0	
<i>b) Por deudas con terceros y gastos asimilados</i>	1.828	1.711	
<i>c) Gastos de inversiones financieras temporales</i>	2.350	3.506	7
<i>Variación de las provisiones de inversiones financieras</i>	1.100	0	
<i>Diferencias negativas de cambio</i>	21	12	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS.....	5.339	5.229	
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	14.673	15.824	
BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	55.400	29.764	
<i>Pérdidas procedentes del inmovilizado material</i>	723	727	
<i>Gastos extraordinarios</i>	225	204	
TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS	948	931	
BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES DE IMPUESTOS	54.798	29.295	
<i>Impuesto sobre sociedades</i>	16.658	13.042	14
RESULTADO DEL EJERCICIO	38.140	16.253	

HABER	<i>Millones de Pesetas</i>		<i>Notas Memoria</i>
	<i>1991</i>	<i>1990</i>	
INGRESOS:			
<i>Importe neto de la cifra de negocios</i>	854.413	551.360	17
<i>Aumento de existencias de productos terminados</i>	0	34.671	8
<i>Trabajos efectuados por el grupo para el inmovilizado</i>	383	646	
<i>Otros ingresos de explotación</i>	8.343	9.672	
TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	863.139	596.349	
<i>Ingresos de participaciones en capital</i>	547	159	7
<i>Otros intereses e ingresos asimilados</i>	19.463	20.894	
<i>a) De empresas del grupo</i>	5.440	0	
<i>b) Ingresos de inversiones financieras temporales</i>	12.309	19.341	7
<i>c) Otros intereses</i>	1.714	1.553	
<i>Diferencias positivas de cambio</i>	2	0	
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	20.012	21.053	
<i>Subvenciones de capital transferidas al resultado del ejercicio</i>	283	371	10
<i>Ingresos extraordinarios</i>	63	91	
TOTAL INGRESOS EXTRAORDINARIOS	346	462	
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	602	469	

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA DEL MONOPOLIO
DE PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.)
Y COMPAÑÍA ARRENDATARIA DEL MONOPOLIO
DE PETRÓLEOS, S.A. Y SOCIEDADES FILIALES
(GRUPO CONSOLIDADO)**

**MEMORIA DEL
EJERCICIO 1991**

1. ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

a) Antecedentes y objeto social

La Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA) se constituyó el 24 de octubre de 1927 con el fin de administrar el Monopolio de Petróleos del Estado. El objeto social es la administración, bajo la dirección del Ministerio de Economía y Hacienda, del Monopolio de Petróleos del Estado, así como la realización de toda clase de actividades comerciales e industriales relacionadas con el sector de hidrocarburos.

b) Legislación reguladora

Las relaciones entre el Monopolio y CAMPSA hasta la actualidad han sido reguladas por numerosas disposiciones. El Real Decreto 1256/1980, de 23 de mayo, estableció las líneas básicas de retribución a CAMPSA por su gestión administradora del Monopolio de Petróleos.

La Ley 45/1984, de 17 de diciembre, estableció la transferencia a CAMPSA de los activos inmovilizados propiedad del Monopolio, así como de los derechos económicos de las concesiones y contratos otorgados en el ámbito del Monopolio de Petróleos, y los derivados de los contratos de administración o explotación de estaciones de servicio y aparatos surtidores por terceros distintos de CAMPSA.

El Real Decreto-Ley 5/1985 implantó el sistema de importación de contingentes, a partir de 1986, y reguló la actividad de distribución al por mayor de productos petrolíferos importados de la CEE, así como el régimen de adquisición y venta de los productos petrolíferos monopolizados. En su virtud, CAMPSA fue adquiriendo al Monopolio en ejercicios anteriores y pasando a comercializarlos directamente, las existencias de carburantes y combustibles, por lo que se ha completado el proceso de transmisión a CAMPSA de la titularidad de los productos objeto del Monopolio. Desde entonces, la Compañía fija el precio de venta de sus productos dentro de los máximos que el Gobierno, por su parte, establece cada catorce días.

c) Proyecto de escisión parcial de la Compañía

Con fecha 29 de julio de 1991 los accionistas de CAMPSA indicados en la nota 9—excepto el 2,41 por ciento correspondiente a los accionistas de la serie D incluidos bajo la denominación de “Otros”—firmaron un Protocolo de Acuerdos para la segregación de las actividades comerciales de la Compañía, condicionados a la concesión por parte de la Administración de beneficios fiscales que los hicieran posible, que contenía los siguientes puntos:

1. Promover una oferta pública conjunta de adquisición de acciones de CAMPSA de la serie “D” anteriormente mencionada.

2. Reestructurar la participación accionarial de los accionistas mayoritarios de CAMPSA. Para ello, el grupo REPSOL vendería las acciones necesarias para que las participaciones relativas de estos accionistas alcanzasen los siguientes porcentajes:

	%
GRUPO REPSOL	65,96
Compañía Española de Petróleos, S.A. (CEPSA)	17,85
Petróleos del Mediterráneo, S.A. (PETROMED)	9,17
ERTOIL, S.A.	7,02
	100,00

3. Llevar a cabo una escisión parcial múltiple de CAMPSA en tres o más sociedades beneficiarias, cada una de las cuales quedaría finalmente bajo el control de cada uno de los grupos refineros que son accionistas de CAMPSA. Tal escisión consistiría en segregar el patrimonio social de CAMPSA y sus activos afectos a la comercialización de carburantes y combustibles.

De acuerdo con la legislación vigente para las sociedades anónimas, la Compañía eligió el balance de situación al 30 de junio de 1991 como de escisión, en base al cual se realizaron las valoraciones y cálculos necesarios para llevar a cabo los acuerdos adoptados.

La finalidad de la escisión parcial era:

1. Avanzar en el proceso de adaptación del sector petrolero español a las exigencias resultantes de la implantación del Mercado Único en el marco de la Comunidad Económica Europea.

2. Fomentar la competencia interna en el mercado español y reforzar, paralelamente, la integración vertical y la competitividad de las empresas del sector.

3. Permitir que las empresas refinadoras pudieran acometer en nombre propio las actividades de abastecimiento y venta al público de carburantes y combustibles líquidos a través de los puntos de venta de la Red del Monopolio que queden bajo su titularidad o control.

4. Posibilitar que las empresas refinadoras pudieran acometer su andadura en condiciones equiparables.

Los elementos patrimoniales de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. objeto de escisión corresponden a los activos del inmovilizado propiedad de CAMPSA utilizados en la comercialización de productos petrolíferos, así como las existencias utilizadas en dicha fase de comercialización. Los elementos objeto de escisión constituyen una unidad económica y su traspaso a las diferentes Sociedades beneficiarias va a permitir que éstas procedan a la distribución separada de productos petrolíferos.

Los elementos patrimoniales de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. objeto de segregación, fueron valorados en el mencionado Proyecto de Escisión en 173.879.000.000 pesetas, de acuerdo con los criterios definidos en el Protocolo de Acuerdos anteriormente indicados. El detalle, en millones de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	VALOR DE MERCADO	VALOR NETO CONTABLE AL 30-6-91	PLUSVALÍA
<i>Red de estaciones de servicio y aparatos surtidores en vía pública:</i>			
Puntos de venta	78.231	63.657	14.574
Participaciones societarias	18.178	11.234	6.944
Aparatos surtidores en puertos	2.611	451	2.160
Participaciones en revendedores de fueloil y gasóleo C	1.894	1.907	(13)
Existencias de carburantes y combustibles	41.667	33.255	8.412
Participación en SOCAMP, S.A.	1.200	1.200	0
Marca CAMPSA	30.098	0	30.098
TOTAL	173.879	111.704	62.175

Las sociedades beneficiarias, según se indica en el citado Proyecto de Escisión y los patrimonios que les corresponden son los siguientes:

	<i>Pesetas</i>
<i>Petronor Estaciones de Servicio, S.A.</i>	23.125.907.000
<i>Repsol Combustibles Petrolíferos, S.A.</i>	91.564.681.400
<i>Cepsa Estaciones de Servicio, S.A.</i>	43.243.707.300
<i>Petróleos del Mediterráneo Activos Comerciales, S.A.</i>	15.944.704.300
TOTAL	173.879.000.000

El criterio esencial de este reparto está basado en el principio de que a cada una de las acciones de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A., a consecuencia de la escisión, le corresponda idéntico valor patrimonial, de tal forma que ningún accionista actual sea perjudicado.

El capital social de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A., está compuesto por 70.058.450 acciones, por lo que el valor patrimonial que se escinde representa 2.481,913 pesetas, por cada acción. Dicha escisión se efectúa reduciendo el patrimonio de CAMPSA (300 pesetas por acción de capital social y el resto de reservas) y compensando simultáneamente a los accionistas mediante la entrega de acciones de las distintas sociedades beneficiarias.

La fecha a partir de la cual las operaciones relativas al patrimonio escindido se considerarán realizadas, a efectos contables, por cuenta de las Sociedades beneficiarias, es la de 1 de enero de 1992.

No se atribuye en las Sociedades beneficiarias ningún tipo de ventaja a favor de los administradores de cualquiera de las Sociedades intervinientes en la operación, ni a favor de los expertos independientes que han intervenido en el proceso de escisión parcial.

El proyecto de Escisión Parcial, fue aprobado y suscrito por el Consejo de Administración de CAMPSA, en su sesión de 28-9-91, fue presentado para su depósito en el Registro Mercantil de Madrid el día 2 de octubre de 1991, siendo practicada la nota de depósito el día 14 del mismo mes.

En el Boletín Oficial del Estado n.º 288 de fecha 2 de diciembre, se publicó el Real Decreto-Ley 2/1991, de 29 de noviembre, sobre medidas urgentes para la progresiva adaptación del sector petrolero al marco comunitario.

En el mismo, entre otras medidas, se autorizó la segregación de activos afectos a actividades

comerciales de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A.

Asimismo, el citado R.D.L., concedió a esta operación el grado máximo de beneficios fiscales previstos en la Ley 76/1980 de 26 de diciembre, sobre régimen fiscal de las fusiones de empresas.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas, celebrada el día 30 de diciembre de 1991, procedió a la aprobación del proyecto de escisión parcial y adopción del acuerdo de escisión.

En opinión de la Dirección, la realización de este proyecto de escisión, en condiciones normales, no va a suponer problemas para la continuidad de las actividades empresariales de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA).

2. BASES DE PRESENTACIÓN

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA) y de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. y Sociedades Filiales (Grupo Consolidado), y se presentan, básicamente, de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA) y de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. y Sociedades Filiales (Grupo Consolidado).

Las cuentas anuales están constituídas por los balances, las cuentas de pérdidas y ganancias y la presente Memoria, cuyo conjunto forma una unidad, presentándose todas ellas en millones de pesetas para una mayor facilidad de comprensión.

Las cuentas anuales formuladas por los administradores de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA) y de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. y Sociedades Filiales (Grupo Consolidado) están pendientes de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas, si bien la Dirección de las mencionadas sociedades no espera que se produzcan modificaciones como resultado de la celebración de las mismas.

b) Bases de consolidación

Los estados financieros del Grupo Consolidado se han preparado a partir de los estados financieros individuales de Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA) y de los de Corporación Española de Hidrocarburos, S.A. (CHC) y Campsa Estaciones de Servicio, S.A. (CAMPSARED), sociedades filiales en las que la participación directa de CAMPSA es del 100 por cien.

La consolidación de las sociedades filiales anteriormente indicadas se ha realizado por el método de integración global. Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

Los estados financieros consolidados no incluyen el efecto fiscal correspondiente a la incorporación de las reservas de las Sociedades Filiales a la

contabilidad de la matriz, ya que se estima no se realizarán transferencias de reservas sujetas a tributación en origen, por considerar que estas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada Sociedad Filial consolidada.

Los principios y procedimientos de contabilidad utilizados por las Sociedades Filiales se han homogeneizado a los aplicados por la Sociedad matriz, en la preparación de los estados financieros consolidados adjuntos.

Otras sociedades del grupo o asociadas (véase nota 7) no han sido consideradas en los procesos de consolidación por ser irrelevantes para la obtención de la imagen fiel en las cuentas consolidadas, cuyo conjunto agregado no es de significación material a estos fines. Adicionalmente, la práctica totalidad de estas Sociedades están incluidas dentro del proceso de escisión parcial que actualmente está realizando la Sociedad, por lo que durante el ejercicio 1992 serán transferidas a las Sociedades beneficiarias de la escisión (véase nota 1-c).

c) Comparación de la información

En cumplimiento de lo establecido en el Plan General de Contabilidad, aprobado por Real Decreto 1643/1990, de 20 de diciembre, las cuentas anuales individuales y consolidadas presentan, junto con las cifras correspondientes al ejercicio que se cierra, las correspondientes al ejercicio anterior.

La aprobación de las Normas para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas, obliga a exponer la información sobre las mismas, en un modelo de cuentas ligeramente diferentes, sólo en estructura, respecto al utilizado en 1990. Por ello, se ha procedido a reclasificar las partidas de las cuentas consolidadas del ejercicio 1990, a los solos efectos de presentar información comparativa. Consecuentemente, los estados financieros consolidados del ejercicio citado difieren de los sometidos en la anterior Junta General de Accionistas, a efectos de presentación, básicamente, en los epígrafes de Fondos Propios.

d) Elementos recogidos en varias partidas

En los estados financieros adjuntos se recogen transacciones y saldos con empresas del grupo y vinculadas cuyo detalle se recoge en la nota 18 de esta memoria.

3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

CAMPSA ha obtenido en el ejercicio un beneficio neto de 37.225.288.190 pesetas. En consideración a este resultado, el Consejo de Administración propone aplicar el dividendo a cuenta ya repartido del 6,2 por ciento bruto —que se encuentra contabilizado en el epígrafe "Dividendo a cuenta" por un importe de 2.172 millones de pesetas— así como, un dividendo complementario del 11,787 por ciento bruto. Con este reparto el dividendo distribuible supondría el 17,987 por ciento bruto.

En consecuencia, la propuesta de distribución de resultados, expresada en pesetas, queda concretada como sigue:

	<i>Pesetas</i>
BASE DE REPARTO:	
<i>Pérdidas y ganancias</i>	37.225.288.190
TOTAL	37.225.288.190
DISTRIBUCIÓN:	
<i>Dividendo a cuenta, 6,2% bruto</i>	2.171.811.950
<i>Dividendo complementario, 11,787% bruto</i>	4.129.040.955
<i>Reserva voluntaria</i>	30.924.435.285
TOTAL	37.225.288.190

El reparto del dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio fue acordado por el Consejo de Administración con fecha 13-12-91. Tal acuerdo se tomó una vez comprobado que este importe no sobrepasaba el límite legal establecido por el art. 216.b) del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, en cuanto al beneficio obtenido en el ejercicio hasta la fecha, y en base al siguiente estado contable de liquidez al 31-10-91:

<i>Concepto</i>	<i>Millones de pesetas</i>
<i>Existencias</i>	37.889
<i>Deudores</i>	90.028
<i>Cuentas Financieras</i>	139.777
<i>Ajustes por periodificación</i>	288
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE ...	267.982
<i>Deudas a corto plazo</i>	225.172
FONDO DE MANIOBRA	42.810
DIVIDENDO A CUENTA PROPUESTO	2.172

4. NORMAS DE VALORACIÓN APLICADAS

Las principales normas de valoración utilizadas por CAMPSA y el grupo consolidado en la elaboración de sus estados financieros, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las que se indican a continuación. Hay que indicar, que los bienes objeto de escisión han sido revalorizados (véase nota 1-c) al amparo de lo establecido en el artículo 239.1 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

a) Inmovilizado inmaterial

El inmovilizado inmaterial se valora al coste de adquisición y está constituido por los derechos económicos de que era titular el Estado derivados de las concesiones y contratos otorgados en el ámbito del Monopolio de Petróleos y de los contratos de administración o explotación de estaciones de servicio y aparatos surtidores por terceros distintos de CAMPSA y transferidos a esta compañía. Además, se incluyen los derechos de superficie sobre estaciones de servicio (EE.SS.) y patentes adquiridas (véase nota 5). Estos derechos se amortizan en diez años siguiendo el método lineal.

Adicionalmente, el inmovilizado inmaterial recoge el valor asignado en el proyecto de escisión a la marca CAMPSA, que asciende a 30.098 millones de pesetas (véase nota 1-c). Este importe ha sido fijado tomando como referencia, principalmente, los desembolsos efectuados en el pasado por la Sociedad en la implantación de la actual imagen corporativa, publicidad, etc.

La marca CAMPSA se amortiza siguiendo el método lineal con una vida útil estimada de 20 años. Este período de amortización, se ha calculado en base a la vida útil media de una Estación de Servicio que lleve implantada la nueva imagen CAMPSA.

b) Inmovilizado material

El inmovilizado se valora, básicamente, al precio de coste de adquisición (véase nota 6). Una gran parte del mismo fue adquirido en diciembre de 1984 al Monopolio de Petróleos en aplicación de la Ley 45/1984 de Reordenación del Sector Petrolero (véase nota 1.b).

Como consecuencia del proceso de escisión, determinados activos materiales han sido

revalorizados por un importe de 16.734 millones de pesetas, al amparo de lo establecido en el artículo 239.1 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (véase nota 1-c). Dicha revalorización surge al aplicar a cada instalación su valor de mercado, entendiendo por tal el resultante de actualizar los márgenes netos estimados a generar por las mismas, corregidos por unos coeficientes en función de la vulnerabilidad del vínculo jurídico y del mercado abastecido por cada instalación, e incrementado, en su caso, por el exceso de terrenos y edificios sobre el estándar establecido.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor valor de los bienes a que corresponda.

Los gastos de conservación y mantenimiento se imputan a los resultados del ejercicio en que se producen. En el caso de los buques se dotan las correspondientes provisiones extraordinarias para atender las preceptivas reparaciones cuatrienales (ver notas 4.g. y 12). CAMPSA ha seguido la política de contabilizar los gastos de implantación de la identidad corporativa como gastos del propio ejercicio en que se incurren, dentro de la cuenta "Gastos de abanderamiento. Gastos de remodelación".

Con motivo de la escisión, se han contabilizado obligaciones por importe de 9.649 millones de pesetas, necesarias para registrar los compromisos existentes relacionados con el inmovilizado material comercial a 30 de junio de 1991. Los principales conceptos de estos compromisos son los intereses bancarios asumidos por CAMPSA por préstamos de adquisición, modernización o mejora avalados por la Sociedad a determinadas estaciones de servicio (véase nota 15), así como, obras de remodelación realizadas por CAMPSA, en la mayoría de los casos durante el segundo semestre de 1991, para los puntos de venta a escindir.

Los trabajos realizados por CAMPSA para su propio inmovilizado, que ascienden en el ejercicio a 383 millones de pesetas, se registran al coste de producción o fabricación, resultante de añadir a los consumos de materiales de almacén, los costes de la mano de obra directa utilizada según baremo de costes del personal de la Compañía.

El inmovilizado material se amortiza siguiendo el método lineal de acuerdo con la vida útil estimada de los elementos. No obstante, el inmovilizado adquirido

usado se amortiza de forma general en la mitad de los años de vida útil, acogiéndose al artículo 61 del Reglamento del Impuesto sobre Sociedades. Las vidas medias para bienes nuevos y las resultantes para bienes usados son las siguientes:

BIENES	Años vida útil	
	Bienes nuevos	Bienes usados
Edificios y otras construcciones	17 a 26	13 a 25
Maquinaria e instalaciones:		
Instalaciones de almacenamiento	11 a 16	6 a 9
Oleoductos	16	7
Instalaciones de venta	23	13
Instalaciones de venta nueva imagen	9	—
Elementos de transporte:		
Buques	12	7
Otros	8	7
Otro inmovilizado	8 a 11	6 a 8

El importe de la dotación a la amortización del inmovilizado material del ejercicio 1991 ha ascendido a 15.447 y 15.794 millones de pesetas para CAMPSA y Grupo Consolidado respectivamente.

c) Valores mobiliarios y otras inversiones financieras análogas

En las cuentas anuales individuales de CAMPSA, las inversiones financieras se valoran a su coste de adquisición o mercado, el menor, entendiéndose por mercado, según recoge el Plan General de Contabilidad, el valor teórico-contable que corresponde a las participaciones en capital, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsisten a la fecha de cierre de estas cuentas anuales. Las acciones de Corporación Española de Hidrocarburos, S.A. (C.H.C.), se valoran, por ser una sociedad en transparencia fiscal, al valor teórico-contable del ejercicio anterior.

Como consecuencia del proceso de escisión, determinadas participaciones en Sociedades, han sido revalorizadas por un importe de 6.931 millones de pesetas, al amparo de lo establecido en el artículo 239. 1 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas. Dicha revalorización que afecta a inversiones en Sociedades propietarias de estaciones de servicio y revendedores de fuel-oil y gasóleo C

objeto de escisión, surge al valorarlas en el importe actualizado de los márgenes netos estimados a generar por las mismas (véase nota 1-c), siguiendo, para las sociedades propietarias de estaciones de servicio, los mismos criterios señalados en el párrafo 4.b.

Análogamente a lo indicado en la nota 4.b, se han contabilizado obligaciones por un importe de 559 millones de pesetas, necesarias para registrar los compromisos existentes relacionados con el inmovilizado financiero que se escinde.

En el ejercicio de 1991 se ha dotado con cargo a resultados una provisión de 1.100 millones de pesetas para hacer frente a la depreciación de los valores de cartera de Sociedades.

En los estados financieros del Grupo Consolidado las inversiones se presentan de acuerdo con los criterios indicados anteriormente (véase nota 2.b).

d) Existencias

La Sociedad sigue el procedimiento de valorar sus existencias de productos petrolíferos aplicando el método LIFO. No obstante, al 31 de diciembre de 1991, figura contabilizado dentro de este epígrafe, un importe de 8.412 millones de pesetas, correspondiente a la plusvalía de las existencias objeto de escisión (véase nota 1-c).

Las existencias de los materiales para consumo y reposición y de los aditivos, colorantes y trazadores se valoran a su coste medio de adquisición o al de mercado si fuese menor.

Cuando se produce depreciación de existencias por pérdidas de valor reversibles, se dotan las correspondientes provisiones.

En el ejercicio 1991, se ha procedido a cancelar la provisión de 50 millones de pesetas que afectaba a la valoración del Almacén de Materiales para consumo y reposición, por considerar que no es necesaria.

e) Subvenciones

Las subvenciones en capital se registran en el pasivo del balance de situación en el momento de hacerse efectivas por el importe recibido y se imputan a resultados en la medida en que se amortizan los inmovilizados que financian, con un máximo de diez años (véase nota 10). Las subvenciones en explotación, se abonan a resultados al hacerse efectivas.

f) Provisión para pensiones y reestructuración de plantilla

CAMPSA tiene contraídas ciertas obligaciones para con sus trabajadores activos y jubilados, según el siguiente detalle:

- Para el personal pasivo al 31-12-86, la Compañía tiene totalmente dotadas las prestaciones a cubrir, mediante las pólizas de renta vitalicias adquiridas en los anteriores ejercicios y que se encuentran depositadas en un fondo externo.
- Para el personal activo, que tenía edad inferior a 50 años al 31-12-86, en el transcurso de 1990 y una vez finalizada satisfactoriamente la negociación con los representantes de los trabajadores, CAMPSA ha adaptado sus obligaciones por pensiones a la Ley de Planes y Fondos de Pensiones.

Las nuevas obligaciones originadas por esta adaptación, surgidas previa derogación de las obligaciones anteriores contraídas por este concepto, se contemplan en los distintos Planes de Pensiones (Personal Tierra y Personal Flota) firmados, cuyas principales características son:

- Son planes de aportación definida en los que el promotor, CAMPSA, reconoce a los partícipes unos derechos consolidados por servicios pasados y se compromete a la contribución mensual, de

unas cantidades fijas para cada categoría o grupo profesional.

- La diferencia entre el valor actual de los derechos consolidados reconocidos por servicios pasados, calculados actuariamente de acuerdo con bases técnicas legalmente aceptadas, capitalizados a un tipo del 6 por ciento, y los fondos internos constituidos para hacer frente a estas nuevas obligaciones asciende aproximadamente a 1.137 millones de pesetas.

Esta diferencia se amortiza en un periodo, diferente según el Plan de Pensiones al que se refiera, comprendido entre cuatro y nueve años a partir de 1990, año en el que CAMPSA adaptó sus obligaciones a la nueva legislación, siempre dentro de la vida laboral en la empresa de cada empleado.

- Son planes de modalidad mixta destinados a cubrir tanto prestaciones de jubilación como los riesgos por invalidez y fallecimiento de los partícipes.
- El coste del conjunto de estos Planes de Pensiones se incluye en la cuenta de pérdidas y ganancias bajo el epígrafe de "Aportaciones y dotaciones para pensiones" y ha ascendido en el ejercicio 1991 a 574 millones de pesetas (véase nota 11).

Adicionalmente, para el colectivo de empleados con edad entre 50 y 60 años a 31-12-86, para los que CAMPSA tiene establecida la obligación de complementar sus jubilaciones, según un sistema de prestación definida, la Compañía registra el gasto derivado de estas obligaciones incluyendo el déficit acumulado a 31 de diciembre de 1991 que ascendía a 294 millones de pesetas, durante el resto de la vida laboral de cada empleado de forma que, cuando el empleado cumpla el requisito (edad u otros) que le haga acreedor de la percepción, tenga dotado el importe total del valor actual del pago futuro. El importe dotado por este concepto en el ejercicio 1991 ha ascendido a 2.696 millones de pesetas, de los cuales 1.935 millones se recogen en la cuenta de pérdidas y ganancias bajo el epígrafe de "Aportaciones y dotaciones para pensiones" y 761 millones bajo el epígrafe de "Gastos financieros y gastos asimilados".

Además, durante el ejercicio 1990, el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social homologó un acuerdo entre CAMPSA y las Centrales Sindicales por el que durante un período limitado de tiempo una parte de sus empleados del colectivo de tierra, hasta un máximo de 1.083, que cumplieran o tuvieran cumplidos 55 o más años de edad hasta el 31-12-91 podrían voluntariamente acogerse a un Plan de Bajas Incentivadas. Aquellos trabajadores que se adheriesen

a esta opción percibirían de CAMPSA, bien de una sola vez, o bien durante los meses que restan hasta que cumplan los 60 años, un salario complementario al de la prestación y subsidio por desempleo hasta alcanzar el nivel de retribución neto que hubieran tenido en caso de permanecer en activo, además de la indemnización por jubilación. CAMPSA sigue el criterio de registrar los fondos necesarios para cubrir estas obligaciones durante la vida laboral remanente de cada empleado afectado, de forma que cuando el empleado cause baja tenga dotado el total importe del pago futuro. A 31 de diciembre de 1991 el plan de bajas incentivadas se encontraba totalmente provisionado. El importe registrado por este concepto durante el ejercicio asciende a 4.073 millones de pesetas (véase nota 11), figurando en la cuenta de resultados dentro del epígrafe de "Gastos reestructuración de plantilla".

Por último, con fecha 2 de julio de 1991 se ha firmado entre CAMPSA y la representación sindical, el denominado "Plan de Empleo 1991-1994", que ha sido homologado por el Ministerio de Trabajo y Seguridad Social con fecha 23 de agosto de 1991, y que entre otras medidas contempla la posibilidad de causar baja voluntaria por prejubilación a los trabajadores nacidos en 1937 y a los trabajadores mayores de 55 años, sin cotización anterior a 1 de enero de 1967. El coste estimado de estas medidas, calculado individualmente para cada empleado afectado, es de 4.060 millones de pesetas. Los criterios seguidos por la Sociedad para contabilizar los costes asociados a este nuevo Plan de Empleo son homogéneos a los utilizados en relación con anteriores acuerdos de reestructuración de plantilla. Por este concepto, la Sociedad ha registrado 2.159 millones de pesetas durante el ejercicio de 1991, dentro del epígrafe de "Gastos reestructuración de plantilla" (véase nota 11).

g) Otras provisiones

La política de CAMPSA con respecto a otras provisiones para riesgos y gastos (ver notas 12 y 16) es la siguiente:

- *Provisión para reparaciones extraordinarias.* CAMPSA dota una provisión para las preceptivas reparaciones cuatrienales de sus buques-tanque. Estas dotaciones se efectúan durante los cuatro años anteriores a la reparación y por el importe estimado de la misma.

- *Provisión para responsabilidades.* CAMPSA estima el importe para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, avales u otras garantías similares a cargo de la empresa. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.
- *Provisión para Renta de Petróleos.* Además, CAMPSA dota provisiones para posibles diferencias de interpretación respecto de los criterios aplicados por la Compañía a las operaciones liquidadas en las Rentas de Petróleos pendientes de aprobar—1988 a 1991—. Su dotación se efectúa en base a las mejores estimaciones al cierre del ejercicio.

h) Impuesto sobre beneficios

El Impuesto sobre Sociedades se considera como un gasto del ejercicio, y se calcula a partir del resultado económico antes del impuesto aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota, excluidas las retenciones y pagos a cuenta (véase nota 14).

La Sociedad del Grupo Corporación Española de Hidrocarburos, S.A. (C.H.C.), está sometida al régimen de transparencia fiscal en el Impuesto sobre Sociedades, por lo que tanto su beneficio como las retenciones soportadas se imputan a su único accionista CAMPSA.

i) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan a resultados atendiendo a la fecha del devengo, con independencia de la fecha en que se cobren o paguen.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, CAMPSA y su Grupo Consolidado contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, mientras que las pérdidas, incluso las eventuales, se contabilizan en cuanto se conocen.

5. INMOVILIZADO INMATERIAL

Durante el ejercicio, el movimiento de este epígrafe en CAMPSA y en el Grupo Consolidado ha sido el siguiente (véase nota 4.a):

CAMPSA	Saldo Inicial	Entradas o Dotaciones	Salidas o bajas	Saldo Final
COSTE:				
Marca CAMPSA.....	—	30.098	—	30.098
Derechos concesiones	235	—	—	235
Derechos superficie	253	179	315	117
Patentes	27	—	—	27
TOTAL COSTE	515	30.277 (1)	315	30.477
AMORTIZACIÓN ACUMULADA:				
Marca CAMPSA	—	752	—	752
Derechos concesiones	195	40	—	235
Derechos superficie	38	12	47	3
Patentes	—	—	—	—
TOTAL AMORTIZACIÓN	233	804	47	990
GRUPO CONSOLIDADO				
COSTE:				
Marca CAMPSA	—	30.098	—	30.098
Derechos concesiones	235	—	—	235
Derechos superficie	253	366	315	304
Patentes	27	—	—	27
Fondos de comercio	1.061	—	1.061 (2)	—
TOTAL COSTE	1.576	30.464 (1)	1.376	30.664
AMORTIZACIÓN ACUMULADA:				
Marca CAMPSA	—	752	—	752
Derechos concesiones	195	40	—	235
Derechos superficie	38	23	47	14
Patentes	—	—	—	—
Fondos de comercio	106	—	106 (2)	—
TOTAL AMORTIZACIÓN	339	815	153	1.001

(1) Incluye la marca CAMPSA registrada con motivo de la escisión (véanse notas 1-c y 4-a).

(2) La totalidad de las Sociedades por las que se ha dotado el Fondo de Comercio están incluidas dentro del proceso de escisión, por lo que su valor en libros corresponde al que se les atribuye en el mismo.

6. INMOVILIZADO MATERIAL

El detalle del movimiento por cuentas durante el ejercicio es el que figura en el cuadro adjunto (véase nota 4.b):

	Saldo Inicial	Netas de traspasos		Saldo Final
		Entradas o Dotaciones	Salidas o bajas	
CAMPSA				
COSTE:				
Terrenos y edificaciones	32.927	10.323	1.408	41.842
Maquinaria e instalaciones	120.216	48.097	4.340	163.973
Elementos transporte	24.936	348	653	24.631
Otro inmovilizado	7.145	428	369	7.204
Inmovilizado en curso	36.997	(4.654)	3.115	29.228
TOTAL COSTE	222.221	54.542(1)	9.885	266.878
AMORTIZACIÓN ACUMULADA:				
Edificaciones	5.835	1.396	227	7.004
Maquinaria e instalaciones	51.059	11.224	3.196	59.087
Elementos transporte	19.548	1.405	574	20.379
Otro inmovilizado	3.792	1.422	294	4.920
TOTAL AMORTIZACIÓN	80.234	15.447	4.291	91.390
GRUPO CONSOLIDADO				
COSTE:				
Terrenos y edificaciones	33.581	10.397	1.511	42.467
Maquinaria e instalaciones	123.622	56.065	5.203	174.484
Elementos transporte	24.941	348	656	24.633
Otro inmovilizado	7.210	460	370	7.300
Inmovilizado en curso	37.036	(4.654)	3.116	29.266
TOTAL COSTE	226.390	62.616(2)	10.856	278.150
AMORTIZACIÓN ACUMULADA:				
Edificaciones	5.884	1.402	231	7.055
Maquinaria e instalaciones	51.935	11.556	3.584	59.907
Elementos transporte	19.549	1.405	575	20.379
Otro inmovilizado	3.838	1.431	317	4.952
TOTAL AMORTIZACIÓN	81.206	15.794	4.707	92.293

(1) Incluye revalorizaciones registradas con motivo de la escisión, por importe de 16.734 millones de pesetas (véanse notas 1-c y 4-b).

(2) Incluye revalorizaciones registradas con motivo de la escisión, por un importe de 24.262 millones de pesetas

Como consecuencia de haberse acogido a la actualización de valores contemplada en la Ley de Presupuestos de 1983 para determinados bienes, los valores netos del inmovilizado material de CAMPSA y del Grupo Consolidado se incrementaron en 105 y 186 millones de pesetas respectivamente.

Durante el ejercicio CAMPSA ha realizado operaciones de inmovilizado con su filial CAMPSA-RED, S.A., por un importe de 364 millones de pesetas. Este importe incluye la retrocesión de los Aparatos Surtidores en puerto, que fueron transmitidos a CAMPSA-RED en el mes de septiembre de 1987.

El detalle del Inmovilizado material que, sin estar en curso, no se encuentra afecto a la explotación a final de ejercicio es el siguiente:

	<u>Coste actualizado</u>	<u>Amortización acumulada</u>	<u>Importe neto</u>
Terrenos	1.698	0	1.698
Edificaciones	683	330	353
Otro inmovilizado	223	194	29
TOTAL	2.604	524	2.080

El detalle del Inmovilizado que a final de ejercicio se encuentra totalmente amortizado es el siguiente:

	<u>Coste actualizado</u>
Maquinaria e instalaciones	24.102
Elementos de transporte	16.378
Otro inmovilizado	4.152
TOTAL	44.632

Durante el ejercicio 1991, han terminado de amortizarse los buques tanques adquiridos al Monopolio de Petróleos en el mes de diciembre de 1984 (véase nota 4.b).

CAMPSA tiene arrendados para su explotación bienes de su inmovilizado, por un valor de adquisición de 77.650 millones de pesetas correspondientes a red de ventas.

7. INVERSIONES FINANCIERAS

El detalle del movimiento de las inversiones financieras en el ejercicio es el siguiente (véase nota 4.c):

	Largo plazo			Corto plazo	
	Part. empresas grupo y asoc.	Renta fija	Otro inmov. financiero	Créditos	Invers. Financier.
CAMPSA					
Saldo inicial	13.177	10.544	637	10.008	92.170
Incrementos	12.050	—	281	513.500	926.140
Disminuciones.....	58	4.035	230	448.000	967.305
SALDO FINAL	25.169(1)	6.509	688	75.508	51.005
GRUPO CONSOLIDADO					
Saldo inicial	9.857	11.394	671	10.008	92.450
Incrementos	13.018	27	281	513.500	926.123
Disminuciones	9.707	4.073	264	448.000	967.305
SALDO FINAL	13.168	7.348	688	75.508	51.268

(1) Incluye revalorizaciones registradas con motivo de la escisión, por importe de 6.931 millones de pesetas (véanse notas 1-c y 4-c). Del total de las participaciones en empresas del grupo, a final de ejercicio quedaban por desembolsar 363 millones de pesetas.

a) Participaciones en empresas del grupo

La información relacionada con las empresas del grupo es la siguiente:

Sociedad: Corporación Española de Hidrocarburos, S.A.

Dirección: Capitán Haya, 41 (Madrid)

Actividad: Relacionadas directa o indirectamente con el sector energético.

Participación directa: 100%

Capital: 36 millones de pesetas.

Reservas: 1.997 millones de pesetas.

Resultados último ejercicio:

Ordinarios: 492 millones de pesetas.

Valor según libros de la participación: 2.033 millones de pesetas.

Corporación Española de Hidrocarburos (C.H.C.) realizó una reducción de capital durante el ejercicio 1991 por un importe de 1.408 millones de pesetas con objeto de poder adjudicar al socio único —Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA)— la totalidad de las acciones de Campsa

Estaciones de Servicio, S.A. (CAMPSARED), titularidad de la Corporación Española de Hidrocarburos, S.A. (C.H.C.), así como la E.S. n.º 33.204 sita en Albacete.

Sociedad: CAMPSA Estaciones de Servicio, S.A.

Dirección: Méndez Álvaro, 44 (Madrid)

Actividad: Explotación red de estaciones de servicio y aparatos surtidores.

Participación directa: 100%

Capital: 1.400 millones de pesetas.

Reservas: 1.770 millones de pesetas.

Resultados último ejercicio:

Ordinarios: 531 millones de pesetas.

Extraordinarios: 31 millones de pesetas.

Valor según libros de la participación: 10.943 millones de pesetas. Este valor incluye la revalorización registrada con motivo de la escisión.

El resto de participaciones en sociedades del grupo no consolidadas se encuentran contabilizadas

según las normas de valoración indicadas en la nota 4.c y corresponden, básicamente, a la adquisición de 37 sociedades cuya actividad es la explotación de estaciones de servicio, 6 de distribución local de productos petrolíferos al por menor y SOCAMP que comercializa la marca 7-Eleven a través de una red de minitiendas. Dada la escasa importancia relativa de estas participaciones, y de acuerdo con el artículo 43.2.a del Código de Comercio, no se han incluido en la consolidación, al no ser su efecto significativo. El detalle es el siguiente:

<i>Otras participaciones superiores al 50%</i>	<i>Número empresas</i>	<i>Valor según libros</i>
<i>Participación directa</i>	<i>43</i>	<i>8.647</i>
<i>Participación indirecta</i>	<i>1</i>	<i>505</i>
TOTAL	44	9.152

En el ejercicio CAMPSA ha recibido dividendos de las empresas del grupo por un importe de 125 millones de pesetas, además de la imputación del beneficio del ejercicio 1990 de C.H.C.—sociedad en transparencia fiscal— que ascendió a 199 millones de pesetas.

b) Participación en otras sociedades

Además el grupo CAMPSA participa minoritariamente en otras 15 sociedades dedicadas a la explotación de estaciones de servicio, y en un 2,89 por ciento en el capital de PETROLEOS DEL NORTE, S.A. (PETRONOR). De acuerdo con el artículo 48.5 del Código de Comercio, y dada la escasa importancia relativa, se resume la información sobre estas sociedades en el siguiente cuadro:

	<i>Número empresas</i>	<i>Valor partic.</i>
PARTICIPACIÓN DIRECTA:		
<i>Otras participaciones entre el 20% y 50%</i>	<i>12</i>	<i>3.451</i>
<i>Otras participaciones entre el 5% y 20%</i>	<i>3</i>	<i>95</i>
PARTICIPACIÓN INDIRECTA:		
<i>Petróleos del Norte, S.A. (PETRONOR)</i>	<i>1</i>	<i>576</i>
TOTAL	16	4.122

El Grupo Consolidado obtuvo, en el ejercicio 1991, 362 millones de pesetas de dividendos por su participación en PETRONOR.

c) Renta fija a largo plazo

La cartera de valores de renta fija a largo plazo está compuesta de obligaciones y bonos de empresas fuera del grupo, con una rentabilidad media del 10,83 por ciento en el ejercicio y cuyos vencimientos por años son los siguientes:

Años	CAMPSA	Grupo Consolidado
1993	598	636
1994	4.884	5.660
1995	0	0
1996	0	0
1997	0	0
Años posteriores	1.027	1.052
TOTAL	6.509	7.348

Estas inversiones se contabilizan a su coste de adquisición, el cual, en algunos casos, es ligeramente inferior al valor nominal de las mismas. La plusvalía correspondiente se registra como ingreso financiero en el momento del vencimiento. Al término del ejercicio quedan por cobrar en CAMPSA intereses devengados por 322 millones de pesetas.

d) Inversiones financieras temporales

Las inversiones financieras temporales a corto plazo se hallan instrumentadas en su mayoría en deuda pública y pagarés de empresa, con una rentabilidad media en el ejercicio del 13,08 por ciento. El importe en CAMPSA al final de 1991 asciende a 51.005 millones de pesetas, encontrándose cedidos temporalmente a terceros con pacto de recompra 17.793 millones de pesetas. Este importe cedido se encuentra contabilizado dentro del epígrafe de acreedores a corto plazo "Deudas con entidades de crédito".

Al término del ejercicio los intereses devengados a favor de CAMPSA y no cobrados, por estas inversiones, ascendían a 221 millones de pesetas.

e) Créditos a corto plazo

Incluye fundamentalmente un préstamo al INH de 75.000 millones de pesetas. Tiene un tipo de interés del 12,75 por ciento nominal, quedando, al término del ejercicio, intereses devengados pendientes de cobro por un importe de 807 millones de pesetas.

8. EXISTENCIAS

La composición de las existencias de CAMPSA y del Grupo Consolidado a final de los ejercicios 1991 y 1990, teniendo en cuenta las peculiaridades mencionadas en el apartado 4.d, es la siguiente:

CAMPSA	CAMPSA		Grupo Consolidado	
	1991	1990	1991	1990
Productos petrolíferos	44.386	38.215	44.858	38.433
Aditivos, colorantes y trazadores	601	408	601	408
Material consumo y reposición	661	923	661	1.107
Provisión depreciación existencias	—	(50)	—	(50)
SALDO FINAL	45.648(*)	39.496	46.120	39.898

(*) Incluye revalorizaciones registradas con motivo de la escisión por importe de 8.412 millones de pesetas (véanse notas 1-c y 4-d).

9. FONDOS PROPIOS

Los fondos propios de CAMPSA y Grupo Consolidado ascienden a final del ejercicio 1991 a 232.166 y 232.975 millones de pesetas, siendo el desglose y movimiento del ejercicio los que figuran en los Estados de Capital y Reservas adjuntos.

El capital social se compone de 70.058.450 acciones de quinientas pesetas cada una de valor nominal, divididas en tres series. La serie A compuesta por 90.000 acciones nominativas, la serie C compuesta por 68.279.401 acciones nominativas y la serie D compuesta por 1.689.049 acciones al portador. Todas ellas están totalmente suscritas y

desembolsado su importe, con excepción de las de la serie A que se entregaron liberadas al Estado en el momento de la constitución de CAMPSA, y que en la actualidad están en poder de REPSOL, S.A.

Estatutariamente se exige que los accionistas sean de nacionalidad española y, además, los accionistas de la serie C tienen derecho preferente de adquisición sobre las acciones de esa serie que se transmitan por actos intervivos.

El desglose del accionariado a 31-12-91 con el porcentaje de participación es el siguiente:

<i>Accionista</i>	<i>Porcentaje de participación</i>
REPSOL PETRÓLEO, S.A.	41,08
REPSOL, S.A.	10,31
Compañía Española de Petróleos, S.A. (CEPSA)	17,42
Petróleos del Norte, S.A. (PETRONOR)	12,98
Petróleos del Mediterráneo, S.A. (PETROMED)	8,95
ERTOIL, S.A.	6,85
Otros	2,41
TOTAL	100,00

El 2,41 por ciento de las acciones de CAMPSA, correspondiente a accionistas particulares ("Otros" en el detalle arriba indicado), están admitidas a cotización en las cuatro Bolsas españolas. El día 27-12-1991 fue admitida por la Comisión Nacional de Mercado de Valores una Oferta Pública conjunta de adquisición sobre estas acciones promovida por los restantes accionistas en cumplimiento de los acuerdos para la segregación de las actividades comerciales de la Compañía (véase nota 1-c).

A continuación se presenta el desglose, por sociedades, del epígrafe "Reservas en sociedades consolidadas por integración global" incluido en el capítulo de "Fondos propios" del balance de situación consolidado adjunto:

<i>Sociedad</i>	<i>Millones de pesetas</i>
Camps Estaciones de Servicio, S.A.	1.770
Corporación Española de Hidrocarburos, S.A.	139
TOTAL	1.909

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA
DEL MONOPOLIO DE PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.)**

ESTADO DE CAPITAL Y RESERVAS DEL EJERCICIO 1991

	CAPITAL SOCIAL	LEGAL	VOLUNTARIA	LEY 45/84
<i>Saldos al inicio del ejercicio</i>	35.029	7.006	45.347	31.869
<i>Acuerdos de la Junta General de Accionistas del 20-6-91:</i>				
<i>Dividendos</i>	—	—	—	—
<i>Reservas de libre disposición</i>	—	—	11.296	—
<i>Dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio 1991</i>	—	—	—	—
<i>Reserva de escisión</i>	—	—	—	—
<i>Variación Reserva Aceleración Amortización.—</i>	—	—	—	—
<i>Beneficio neto del ejercicio 1991</i>	—	—	—	—
<i>Saldos al cierre del ejercicio</i>	35.029	7.006	56.643	31.869

Millones de pesetas

RESERVAS			REMANENTE	PÉRDIDAS Y GANANCIAS	DIVIDENDO ACTIVO	TOTAL
ACEL.AMORT.	ACT. LEY/83	ESCISIÓN				
181	105	—	4.126	15.546	(1.465)	137.744
—	—	—	—	(4.250)	1.465	(2.785)
—	—	—	—	(11.296)	—	0
—	—	—	—	—	(2.172)	(2.172)
—	—	62.175	—	—	—	62.175
(21)	—	—	—	—	—	(21)
—	—	—	—	37.225	—	37.225
160	105	62.175	4.126	37.225	(2.172)	232.166

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA
DEL MONOPOLIO DE PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.)
Y SOCIEDADES FILIALES (GRUPO CONSOLIDADO)**

ESTADO DE CAPITAL Y RESERVAS DEL EJERCICIO 1991

	CAPITAL SOCIAL	LEGAL	VOLUNTARIA	CONSOLID. LEY 45/84	
<i>Saldos al inicio del ejercicio</i>	35.029	7.006	45.347	1.308	31.869
<i>Acuerdos de la Junta General de Accionistas del 20-6-91:</i>					
<i>Reserva Legal</i>	—	86	—	—	—
<i>Dividendos</i>	—	—	—	—	—
<i>Reservas de libre disposición</i>	—	—	11.916	—	—
<i>Variación reserva en Sociedades consolidadas por integración global</i>	—	(86)	(514)	601	—
<i>Dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio 1991</i>	—	—	—	—	—
<i>Reserva de escisión</i>	—	—	—	—	—
<i>Variación Reserva Aceleración Amortización .</i>	—	—	—	—	—
<i>Beneficio neto del ejercicio 1991</i>	—	—	—	—	—
<i>Otros</i>	—	—	(106)	—	—
<i>Saldos al cierre del ejercicio</i>	35.029	7.006	56.643	1.909	31.869

(1) Corresponde a la reserva de escisión que aparece en el balance de situación individual de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. a 30-6-91, y el importe por el que figuraba registrado en libros en la misma fecha.

Millones de pesetas

RESERVAS				PÉRDIDAS Y GANANCIAS	DIVIDENDO ACTIVO	TOTAL
ACEL.AMORT.	ACT. LEY/83	ESCISIÓN	REMANENTE			
181	105	—	4.126	16.253	(1.465)	139.759
—	—	—	—	(86)	—	0
—	—	—	—	(4.250)	1.465	(2.785)
—	—	—	—	(11.916)	—	0
—	—	—	—	(1)	—	0
—	—	—	—	—	(2.172)	(2.172)
—	—	60.160(1)	—	—	—	60.160
(21)	—	—	—	—	—	(21)
—	—	—	—	38.140	—	38.140
—	—	—	—	—	—	(106)
160	105	60.160	4.126	38.140	(2.172)	232.975

Monopolio de Petróleos, S.A., CAMPSA, minorada en 2.015 millones de pesetas, que representan la diferencia entre el valor

Las restricciones a la disponibilidad de las reservas son las siguientes:

La reserva legal de acuerdo con el nuevo Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas sólo será disponible para aumentar el capital social en la parte de su saldo que exceda del diez por ciento del capital ya aumentado; o bien y mientras no supere el veinte por ciento del capital social, para compensar pérdidas siempre que no existan otras disponibles para este fin.

El saldo de la cuenta de actualización que corresponde a la de la Ley de Presupuestos 1983 podrá destinarse a compensar pérdidas y a ampliación de capital hasta el 31 de diciembre de 1992. A partir de esa fecha podrá destinarse a reservas no distribuibles.

De acuerdo con la Ley 45/1984 de Reordenación del Sector Petrolero, todas las transmisiones patrimoniales y operaciones que se realizaron para su cumplimiento, así como las plusvalías que se produjeron como consecuencia de ellas, están exentas de cualquier tributación.

El Real Decreto-Ley 2/1991, de 29 de noviembre, sobre medidas urgentes para la progresiva adaptación del sector petrolero al marco comunitario, autorizó la segregación de activos afectos a actividades comerciales, de la Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. concediendo a esta operación, el grado máximo de beneficios fiscales previstos en la Ley 76/1980 de 26 de diciembre, sobre régimen fiscal de las fusiones de empresas.

La Reserva por aceleración de amortizaciones se va imputando a amortizaciones acumuladas en la medida en que se van amortizando los bienes acogidos a este beneficio fiscal. En un cálculo del neto patrimonial de CAMPSA deben descontarse 56 millones por el efecto del impuesto diferido.

10. SUBVENCIONES

Durante el ejercicio se han recibido subvenciones en capital por un importe de 2.842 millones de pesetas, habiéndose imputado a resultados 283 millones de pesetas (véase nota 4.e.).

El saldo a 31 de diciembre asciende a 5.555 millones y su desglose es el siguiente:

ENTIDAD	Millones de Pesetas
Ocipetrol	2.976
Explosivos Río Tinto	462
Gobierno de Navarra	647
Comunidad Económica Europea	720
Junta de Extremadura	750
.....	
TOTAL	5.555

Las subvenciones del Gobierno de Navarra, Junta de Extremadura y de Explosivos Río Tinto, están asociadas a la construcción de nuevas factorías y de oleoductos, mientras que las de la CEE y Ocipetrol lo están a diversos proyectos de investigación y desarrollo.

Igualmente se han recibido en el ejercicio subvenciones de explotación del Inem por un importe de 16 millones y de Ocipetrol por 2 millones de pesetas.

11. PROVISIONES PARA PENSIONES Y REESTRUCTURACIÓN DE PLANTILLA

Bajo este epígrafe se recogen (véase nota 4.f.) los compromisos adquiridos por CAMPSA para con su personal por los conceptos de:

- Pensiones de jubilación, viudedad, orfandad.
- Indemnizaciones en forma de pagos únicos a la jubilación, muerte, invalidez o antigüedad en la empresa.
- Salarios complementarios del personal acogido a expedientes de reestructuración de plantillas.

El resumen de movimientos habidos durante el ejercicio en esta cuenta por dichos conceptos ha sido el siguiente:

	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Dotación ejercicio</u>	<u>Aplicación ejercicio</u>	<u>Saldo Final</u>
PLANES DE PENSIONES:				
Personal activo	3.398	3.270	—	6.668
Personal pasivo	6.340	—	433	5.907
Reestructuración plantilla	4.795	6.232	6.738	4.289
TOTAL	14.533	9.502	7.171	16.864

De este importe total figuran a corto plazo, 540 millones de pesetas del Plan de Pensiones del personal pasivo y 1.953 millones de pesetas de Reestructuración de plantilla.

De los 3.270 millones de pesetas figurados en el cuadro —constituidos por fondos internos— en el presente ejercicio se han registrado 2.509 millones de pesetas dentro de la cuenta “Aportaciones y dotaciones para pensiones” y 761 millones de pesetas dentro del epígrafe de “Gastos financieros y gastos asimilados”. Además se han contabilizado dentro de la cuenta “Aportaciones y dotaciones para pensiones”, 303 millones de pesetas correspondientes al coste normal de pensiones del personal de flota, constituidos por fondos externos, 241 de subsidios de fallecimiento, 69 de complementos a jubilados de este mismo personal de flota y 61 correspondientes a los restantes fondos externos.

Dentro del epígrafe “Gastos de reestructuración de plantilla” se registran, además de los 6.232 millones de pesetas que figuran en el cuadro, 2.412 millones de pesetas en el concepto de indemnizaciones por traslado y 1.988 millones de pesetas de indemnizaciones por bajas incentivadas correspondientes al ejercicio 1991.

12. OTRAS PROVISIONES

CAMPSA, además de la mencionada provisión para pensiones, realiza determinadas provisiones destinadas a cubrir reparaciones extraordinarias de buques, y posibles riesgos derivados de las liquidaciones anuales de la Renta de Petróleos pendientes de aprobar, así como por otras responsabilidades (véase nota 4.g.).

El movimiento de este epígrafe en millones de pesetas durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	<u>Saldo Inicial</u>	<u>Dotación ejercicio</u>	<u>Aplicación ejercicio</u>	<u>Saldo Final</u>
Para reparaciones extraordinarias	1.064	305	628	741
Para Renta de Petróleos	4.073	100	519	3.654
Para responsabilidades	7.648	333	304	7.677
TOTAL	12.785	738	1.451	12.072

13. DEUDAS NO COMERCIALES

El importe de los préstamos a largo plazo a 31 de diciembre de 1991 asciende a 1.058 millones de pesetas. El vencimiento de los mismos en los próximos años es el siguiente:

<u>Años</u>	<u>Millones de Pesetas</u>
1993	208
1994	205
1995	212
1996	210
1997	38
Años posteriores	185
TOTAL	1.058

Estos préstamos devengan un tipo de interés medio del 12,38 por ciento.

Dentro del epígrafe de "Otros Acreedores" se recogen básicamente los intereses bancarios asumidos por CAMPSA por préstamos avalados por la Sociedad a determinadas Estaciones de Servicio y que fueron registrados con motivo de la escisión. El vencimiento de los mismos en los próximos años es el siguiente:

<u>Años</u>	<u>Millones de Pesetas</u>
1993	517
1994	278
1995	249
1996	223
1997	199
Años posteriores	1.834
TOTAL	3.300

Los intereses pendientes de pago a final de ejercicio por todos los conceptos ascienden a un total

de 905 millones de pesetas, y se encuentran contabilizados dentro del epígrafe "Otras Deudas no comerciales".

CAMPSA tiene concedidas diversas líneas de crédito con entidades bancarias por un importe total de 38.000 millones de pesetas, que al final del ejercicio estaban sin utilizar.

14. SITUACIÓN FISCAL

Al término del ejercicio se encuentran abiertos a la inspección fiscal los ejercicios comprendidos entre 1985 y 1991 ambos inclusive, salvo para CAMPSARED que sólo tiene abiertos los ejercicios entre 1987 y 1991, dado que esta Sociedad se constituyó en el año 1987. Por impuestos, la situación fiscal es la siguiente:

IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES.

El cálculo del Impuesto sobre Sociedades se realiza en base al resultado económico o contable, obtenido por la aplicación de principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente ha de coincidir con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del impuesto. Para CAMPSA el ajuste entre resultado económico y fiscal es el siguiente:

Concepto	Millones de pesetas		
	Aumentos	Disminuciones	
Resultado contable antes de impuestos			53.588
Diferencias permanentes (1)	64.189	68.220	(4.031)
Resultado económico ajustado			49.557
Diferencias temporales del ejercicio:			
Con origen en el ejercicio	11.583	2.346	9.237
Con origen en el ejercicio anterior	1.792	8.044	(6.252)
Base imponible I.S. (Resultado fiscal)			52.542

(1) Las diferencias permanentes que surgen en el ejercicio 1991, se deben básicamente, a los 62.175 millones de pesetas registrados como plusvalía con motivo de la escisión.

Para el Grupo Consolidado, el ajuste sería el siguiente:

<i>Concepto</i>	<i>Millones de pesetas</i>		
<i>Resultado contable antes de impuestos</i>			54.798
<i>Menos:</i>			
<i>Aportación de C.H.C. —Sociedad en régimen de transparencia fiscal— a los resultados consolidados del ejercicio 1991</i>			(353)
	<u><i>Aumentos</i></u>	<u><i>Disminuciones</i></u>	
<i>Diferencias permanentes</i>	64.189	68.220	(4.031)
<i>Resultado económico ajustado</i>			50.414
<i>Diferencias temporales del ejercicio:</i>			
<i>Con origen en el ejercicio</i>	11.583	2.346	9.237
<i>Con origen en el ejercicio anterior</i>	1.792	8.044	(6.252)
<i>Base imponible I.S. (Resultado fiscal)</i>			53.399

El cálculo del gasto contable devengado por Impuesto de Sociedades del ejercicio, para CAMPSA, es el siguiente:

<i>Concepto</i>	<i>Millones de pesetas</i>
<i>Impuesto bruto (35% del Resultado Económico ajustado)</i>	17.345
<i>Deducciones y bonificaciones</i>	1.282
<i>Impuesto devengado del ejercicio</i>	16.063
<i>Ajuste a la imposición del año 1990</i>	300 (1)
<i>Total gasto por Impuesto de Sociedades</i>	16.363

(1) Se trata de la diferencia entre el Gasto contabilizado por Impuesto de Sociedades a 31 de diciembre de 1990 y la liquidación presentada en 1991.

Para el Grupo Consolidado, el cálculo sería el siguiente:

<i>Concepto</i>	<i>Millones de pesetas</i>
<i>Impuesto bruto (35% del Resultado Económico ajustado)</i>	<i>17.645</i>
<i>Deducciones y bonificaciones</i>	<i>1.287</i>
<i>Impuesto devengado del ejercicio</i>	<i>16.358</i>
<i>Ajuste a la imposición del año 1990</i>	<i>300</i>
<i>Total gasto por Impuesto de Sociedades</i>	<i>16.658</i>

En los estados financieros de CAMPSA, la diferencia entre la carga fiscal acumulada hasta el presente ejercicio, y los pagos realizados, o pendientes de realizar suponen un crédito contra la Hacienda Pública, en concepto de impuesto anticipado neto por un importe de 5.599 millones de pesetas, según el siguiente detalle:

<i>Concepto</i>	<i>Impuesto anticipado</i>	<i>Impuesto diferido</i>
<i>Con origen en ejercicios anteriores</i>	<i>4.212</i>	<i>627</i>
<i>Recuperación cancelación en 1991</i>	<i>(2.815)</i>	<i>(627)</i>
<i>Ajuste a la imposición de 1990</i>	<i>969</i>	
<i>Con origen en el ejercicio 1991</i>	<i>4.054</i>	<i>821</i>
<i>TOTAL</i>	<i>6.420</i>	<i>821</i>
<i>TOTAL IMPUESTO NETO</i>	<i>5.599</i>	

Las restantes sociedades que entran dentro del perímetro de consolidación no tenían Impuesto anticipado o diferido a 31 de diciembre de 1991.

Las deducciones y bonificaciones aplicadas en el presente ejercicio son, en términos de cuota del impuesto, las que siguen:

	<u>CAMPSA</u>	<u>Grupo Consolidado</u>
<i>Deducción por doble imposición de dividendos</i>	8	8
<i>Bonificaciones sobre los rendimientos de préstamos y empréstitos destinados a financiar inversiones reales</i>	280	280
<i>Deducción por inversiones ejercicio 1991</i>	994	999
TOTAL	1.282	1.287

Los compromisos adquiridos en relación con los incentivos fiscales son:

- Como consecuencia del beneficio de la exención por reinversión, el reinvertir en el plazo de dos años en bienes de la misma naturaleza y destino el importe obtenido en la enajenación de los activos.
- El mantenimiento durante cinco años, como mínimo, en el inventario de CAMPSA de los bienes acogidos a la deducción por inversiones.

Al 31 de diciembre de 1991, no existen incentivos fiscales pendientes de tomar por parte de CAMPSA.

IMPUESTO ESPECIAL SOBRE HIDROCARBUROS

CAMPSA tiene la consideración de sujeto pasivo en las ventas efectuadas por ella misma, así como por las actividades de almacenamiento de productos de operadores que tengan contratado dicho servicio.

La deuda fiscal por este impuesto asciende a 86.099 millones de pesetas correspondiente a las operaciones del mes de diciembre, y se encuentra contabilizada dentro del epígrafe "Otras deudas no comerciales. Administraciones Públicas".

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

Los saldos deudores y acreedores con las Administraciones Públicas, recogidos en el balance de situación de CAMPSA y del Grupo Consolidado a 31 de diciembre de 1991, tienen el siguiente desglose:

CONCEPTO	CAMPSA		Grupo Consolidado	
	Deudores	Acreedores	Deudores	Acreedores
<i>Impuestos especiales</i>	2.349	86.099	3.054	86.099
<i>Impuestos de sociedades:</i>				
<i>Retenciones a cuenta</i>	1.706	—	1.903	—
<i>Pagos a cuenta</i>	4.550	—	4.550	—
<i>Impuestos anticipados</i>	6.420	—	6.420	—
<i>Impuesto diferido</i>	—	821	—	821
<i>Cuota líquida positiva</i>	—	17.107	—	17.402
<i>Retenciones sobre rendimientos</i>	—	545	—	547
<i>Impuesto sobre el Valor Añadido</i>	—	9.701	954	9.701
<i>Impuesto Renta Personas Físicas:</i>				
<i>Retenciones a cuenta</i>	—	728	—	768
<i>Organismos de la Seguridad Social</i>	31	477	31	538
<i>Otras Administraciones Públicas</i>	—	242	—	244
TOTAL	15.056	115.720	16.912	116.120

15. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

CAMPSA tiene prestados avales al final del ejercicio por un importe de 12.912 millones de pesetas según el siguiente detalle:

CONCEPTO	Millones de Pesetas
<i>Avales préstamos a EE.SS.</i>	8.078
<i>Avales ante Tribunales</i>	490
<i>Avales ante Aduanas</i>	177
<i>Avales ante Ayuntamientos y otros</i>	4.167
TOTAL	12.912

CAMPSA presta, en determinados casos, aval sobre créditos bancarios solicitados por gestores de EE.SS., propiedad de la Compañía, para la mejora de la gestión.

CAMPSA tiene provisiones suficientes para hacer frente al riesgo derivado de los litigios avalados ante los Tribunales, que corresponden básicamente a liquidaciones de tributos locales recurridas por ella.

16. CUENTA DE RELACIÓN CON EL ESTADO

La "Cuenta de relación con el Estado" recoge la posición deudora o acreedora de CAMPSA respecto del Monopolio de Petróleos derivada de su actividad administradora del mismo que tiene legalmente encomendada.

Esta cuenta no tiene establecido plazo de cancelación. La rentabilidad obtenida en la gestión de la tesorería generada por las operaciones que realiza CAMPSA por cuenta del Monopolio se reparte entre ambos de acuerdo con un procedimiento establecido. La cuenta de CAMPSA de "Ingresos financieros" recoge en el ejercicio 1991 un cargo por 1.670 millones de pesetas que han correspondido por este motivo al Monopolio de Petróleos.

Al final del ejercicio 1991, esta cuenta arroja un saldo a favor del Monopolio de 6.690 millones de pesetas, cuyo desglose es el siguiente:

Concepto	Millones de pesetas	
	Débitos	Créditos
Cientes	25.285	—
Otros deudores	275	—
Hacienda Pública y otras Entidades Públicas	276	—
Financiación de activos	24.856	—
Acreedores	—	3
Liquidación de la Renta de Petróleos	—	12.793
Créditos amortizados	—	44.261
Ajustes por periodificación	—	325
	50.692	57.382
Saldo a favor del Monopolio	6.690	—
TOTAL	57.382	57.382

Las Rentas de Petróleos de los ejercicios 1988 a 1991 se encuentran pendientes de aprobación por los Organismos de la Administración y por el Consejo de Ministros, existiendo provisión para posibles diferencias (véanse notas 4.g y 12).

17. INGRESOS Y GASTOS

La cifra de negocios del ejercicio de CAMPSA y del Grupo Consolidado ha ascendido a 848.996 y 854.413 millones de pesetas respectivamente.

El desglose de la cifra de negocios de CAMPSA y el Grupo Consolidado por actividades es el siguiente:

Concepto	CAMPSA	Grupo Consolidado
<i>Ventas productos petrolíferos</i>	832.184	832.457
<i>Red de ventas</i>	666.225	666.225
<i>Directas y otras</i>	165.959	166.232
<i>Ventas otros productos</i>		1.640
<i>Ingresos por servicios</i>	16.812	20.316
<i>Bunquer</i>	2.050	2.050
<i>Aviación</i>	7.915	7.915
<i>Otros</i>	6.847	6.847
<i>Comisiones de Estaciones de Servicio y Aparatos Surtidores</i>	—	3.504
TOTAL	848.996	854.413

El detalle de los gastos e ingresos extraordinarios, habidos en el ejercicio, es el siguiente:

Concepto	CAMPSA		Grupo Consolidado	
	Ingresos	Gastos	Ingresos	Gastos
Operaciones de capital:				
Enajenación inmovilizado		723		723
Amortización subvenciones	283		283	
Otros ingresos	32		32	
Otros gastos		225		225
Operaciones de gestión:				
Otros ingresos			31	
TOTAL		633		602

El detalle del epígrafe "Servicios Exteriores" es el siguiente:

Concepto	CAMPSA		Grupo Consolidado	
	1991	1990	1991	1990
Comisiones Agentes mediadores independientes	104.078	47.978	100.007	46.691
Otros servicios y suministros externos	22.468	33.208	23.949	33.786
Transportes y fletes	33.546	30.982	33.551	30.984
TOTAL	160.092	112.168	157.507	111.461

Las comisiones a Estaciones de Servicio y Aparatos Surtidores, son satisfechas por CAMPSA desde el 10 de julio de 1990, lo que provoca que los importes no sean comparables entre ejercicios.

La aportación de cada sociedad incluida en el perímetro de la consolidación a los resultados del ejercicio ha sido la siguiente:

<i>Sociedad</i>	<i>Resultados Consolidado</i>
<i>Compañía Arrendataria del Monopolio de Petróleos, S.A. (CAMPSA)</i>	37.225
<i>Campsa Estaciones de Servicio, S.A. (CAMPSA-RED)</i>	562
<i>Corporación Española Hidrocarburos (C.H.C.)</i>	353
TOTAL	38.140

18. TRANSACCIONES Y SALDOS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y VINCULADAS

Los estados financieros incluyen saldos y transacciones con empresas del grupo Repsol e INH cuyo detalle figura en el cuadro adjunto.

19. PERSONAL

La plantilla media de personal empleado por CAMPSA y el Grupo Consolidado durante el ejercicio ha sido de 5.240 y 6.241 personas respectivamente, distribuidas por categorías de la siguiente forma:

	<i>CAMPSA</i>	<i>Grupo Consolidado</i>
Personal de Tierra		
<i>Directivos</i>	43	48
<i>Titulados y técnicos</i>	902	1.010
<i>Otro personal administrativo</i>	880	941
<i>Personal obrero y subalterno</i>	2.548	3.375
SUBTOTAL	4.373	5.374
Personal de Flota		
<i>Inspección</i>	12	12
<i>Oficiales</i>	297	297
<i>Maestranza</i>	105	105
<i>Subalternos</i>	453	453
SUBTOTAL	867	867
TOTAL	5.240	6.241

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA
DEL MONOPOLIO DE PETRÓLEOS, S.A.**

**TRANSACCIONES Y SALDOS
CON EMPRESAS DEL GRUPO Y VINCULADAS
al 31 de diciembre de 1991**

	ACTIVO			PASIVO				
	Ptmos. c/plazo	Clientes	Deudores	TOTAL	Proveedores	Otros Acreedores	Préstamos	TOTAL
<i>Empresas del grupo y asociadas:</i>								
CAMPSARED	—	4.424	27	4.451	—	626	—	626
C.H.C.	—	—	—	0	—	—	730	730
Otras	500	—	—	500	—	—	—	0
<i>Empresas vinculadas:</i>								
REPSOL, S.A.	—	—	—	0	—	63	—	63
REPSOL PETROLEO	—	1.204	3.076	4.280	18.824	21	—	18.845
REPSOL DISTRIBUCIÓN	—	6	7	13	18	—	—	18
REPSOL OIL INTERNACIONAL	—	—	120	120	—	—	—	0
REPSOL EXPLORACIÓN	—	14	—	14	40	—	—	40
REPSOL NAVIERA	—	23	—	23	12	—	—	12
PETROLIBER DISTRIBUCIÓN	—	2.129	365	2.494	115	—	—	115
PETRONOR	—	198	1.314	1.512	5.478	—	—	5.478
PETRONOR DISTRIBUCIÓN	—	270	124	394	119	—	—	119
NOROIL	—	55	19	74	19	—	—	19
BAY OF BISCAY	—	—	—	0	—	—	—	0
ASESA	—	—	—	0	—	—	—	0
I.N.H.	75.000	—	807	75.807	—	—	—	0
Otras	8	—	—	8	—	—	245	245
TOTAL	75.508	8.323	5.859	89.690	24.625	710	975	26.310

Millones de pesetas

GASTOS					INGRESOS				
Compras	Servicios Exteriores	Fletes	Gastos Financ.	TOTAL	Ventas	Fletes	Ingresos Accesor.	Ingresos Financ.	TOTAL
—	3.522	—	5	3.527	10.246	—	544	—	10.790
—	—	—	7	7	—	—	—	—	0
—	—	—	—	0	—	—	—	—	0
—	7	—	—	7	—	—	—	—	0
296.786	—	—	—	296.786	—	579	5.223	—	5.802
—	58	—	—	58	—	—	32	—	32
—	—	—	—	0	—	712	—	—	712
167	—	—	—	167	—	—	30	—	30
—	—	155	—	155	—	123	34	—	157
393	70	—	—	463	—	—	2.951	—	2.951
93.398	—	—	—	93.398	—	—	1.423	—	1.423
319	—	—	—	319	—	—	190	—	190
116	—	—	—	116	—	—	80	—	80
560	—	—	—	560	—	1	—	—	1
610	—	—	—	610	—	—	—	—	0
—	—	—	—	0	—	—	—	5.364	5.364
—	—	—	33	33	—	—	—	125	125
392.349	3.657	155	45	396.206	10.246	1.415	10.507	5.489	27.657

20. OTRA INFORMACIÓN

Las remuneraciones devengadas durante el ejercicio 1991 al conjunto de los miembros del Consejo de Administración de CAMPSA, incluyendo aquellos en quienes concurre la condición de directivos, han ascendido a 61 millones de pesetas en concepto de sueldos y dietas, no habiendo devengado ninguna otra cantidad por otro concepto.

21. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE

Una vez concluida con fecha 29 de enero de 1992 la oferta pública conjunta de adquisición de acciones de CAMPSA (véanse notas 1-c y 8), la participación accionarial ha quedado como sigue:

GRUPO REPSOL	65,03
Compañía Española de Petróleos, S.A. (CEPSA)	17,60
Petróleos del Mediterráneo, S.A. (PETROMED)	9,04
ERTOIL, S.A.	6,92
Otros	1,41
TOTAL	100,00

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA DEL MONOPOLIO
DE PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.)**

**CUADRO DE FINANCIACIÓN
al 31 de diciembre de 1991 y 1990
(Notas 1, 2, 3 y 4)**

	<i>Millones de pesetas</i>	
	1991	1990
<i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	43.936	42.313
<i>a) Inmovilizaciones materiales</i>	37.543	35.494
<i>b) Inmovilizaciones inmateriales</i>	179	153
<i>c) Inmovilizaciones financieras</i>	6.214	6.666
<i>Dividendos</i>	4.957	3.829
<i>Cancelación o traspaso de deuda a largo plazo</i>	206	294
<i>Provisiones para riesgos y gastos</i>	8.623	4.930
<i>Aumento del capital circulante</i>	19.314	4.152
TOTAL APLICACIONES	77.036	55.518
<i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	65.271	49.039
<i>Subvenciones de capital</i>	2.842	1.276
<i>Deudas a largo plazo</i>	3.297	0
<i>Remanente de ejercicios anteriores y otras reservas</i>	0	619
<i>Enajenación de inmovilizado material</i>	1.303	3.548
<i>Cancelación o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras</i>	4.323	1.036
<i>a) Otras inversiones financieras</i>	4.323	1.036
TOTAL ORÍGENES	77.036	55.518
VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE		
<i>Existencias</i>	(2.260)	34.534
<i>Deudores</i>	26.261	39.045
<i>Acreedores</i>	(27.996)	(47.912)
<i>Inversiones financieras temporales</i>	24.334	(21.642)
<i>Tesorería</i>	(111)	(168)
<i>Ajustes por periodificación</i>	(914)	295
TOTAL VARIACIÓN CAPITAL CIRCULANTE	19.314	4.152
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES		
<i>Resultado del ejercicio</i>	37.225	15.546
Más:		
<i>Dotaciones a las amortizaciones</i>	16.250	15.092
<i>Dotación a la provisión para riesgos y gastos</i>	11.340	18.404
<i>Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios</i>	0	1.065
<i>Pérdida en enajenación inmovilizado</i>	1.784	25
<i>Impuesto Sociedades diferido 1991</i>	194	627
Menos:		
<i>Subvenciones del capital traspasadas al resultado del ejercicio</i>	283	371
<i>Impuesto Sociedades anticipado 1991</i>	1.239	1.349
TOTAL RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	65.271	49.039

**COMPAÑÍA ARRENDATARIA DEL MONOPOLIO
DE PETRÓLEOS, S.A. (C.A.M.P.S.A.) Y SOCIEDADES FILIALES
(GRUPO CONSOLIDADO)**

**CUADRO DE FINANCIACIÓN
al 31 de diciembre de 1991 y 1990
(Notas 1, 2, 3 y 4)**

	<i>Millones de pesetas</i>	
	1991	1990
<i>Adquisiciones de inmovilizado</i>	44.195	43.376
<i>a) Inmovilizaciones materiales</i>	37.681	36.679
<i>b) Inmovilizaciones inmateriales</i>	366	1.214
<i>c) Inmovilizaciones financieras</i>	6.148	5.483
<i>Dividendos</i>	4.957	3.829
<i>a) De la sociedad dominante</i>	4.957	3.829
<i>Cancelación o traspaso de deuda a largo plazo</i>	206	294
<i>Provisiones para riesgos y gastos</i>	8.623	4.930
<i>Aumento del capital circulante</i>	20.366	4.381
TOTAL APLICACIONES	78.347	56.810
<i>Recursos procedentes de las operaciones</i>	66.504	50.241
<i>a) Atribuidos a la sociedad dominante (d.d.i.)</i>	66.504	50.241
<i>Subvenciones de capital</i>	2.842	1.276
<i>Deudas a largo plazo</i>	3.297	0
<i>Remanente de ejercicios anteriores y otras reservas</i>	0	619
<i>Enajenación de inmovilizado material</i>	1.303	3.638
<i>Cancelación o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras</i>	4.401	1.036
TOTAL ORÍGENES	78.347	56.810
VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE		
<i>Existencias</i>	(2.190)	34.671
<i>Deudores</i>	26.425	37.378
<i>Acreedores</i>	(27.712)	(46.836)
<i>Inversiones financieras temporales</i>	24.317	(21.362)
<i>Tesorería</i>	620	152
<i>Ajustes por periodificación</i>	(1.094)	378
TOTAL VARIACIÓN CAPITAL CIRCULANTE	20.366	4.381
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES		
<i>Resultado del ejercicio</i>	38.140	16.253
<i>Más:</i>		
<i>Dotaciones a las amortizaciones</i>	16.695	15.570
<i>Dotación a la provisión para riesgos y gastos</i>	11.340	18.404
<i>Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios</i>	0	1.065
<i>Pérdida en enajenación de inmovilizado y otros</i>	1.657	42
<i>Impuesto Sociedades diferido 1991</i>	194	627
<i>Menos:</i>		
<i>Subvenciones de capital traspasadas al resultado del ejercicio</i>	283	371
<i>Impuesto Sociedades anticipado 1991</i>	1.239	1.349
TOTAL RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	66.504	50.241

ACUERDOS

- 1.º Aprobación de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión, de la Sociedad y de su Grupo Consolidado, correspondientes al ejercicio de 1991, así como de la gestión del Consejo de Administración durante dicho ejercicio.*
- 2.º Aprobación de la propuesta de aplicación de resultados del ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 1991.*
- 3.º Ratificación, nombramiento o reelección de Consejeros.*

Madrid, 29 de junio de 1992

